

DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.1.7>UDC 332.1
LBC 60.82Submitted: 05.01.2024
Accepted: 08.02.2024

**ADJUSTMENTS AND INTERRELATIONS:
STRATEGY ANALYSIS OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT
OF VOLGOGRAD REGION UNTIL 2030 ¹**

Inna V. Mitrofanova

Federal Research Centre the Southern Scientific Centre of the Russian Academy of Sciences,
Rostov-on-Don, Russian Federation; Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation

Tatiana B. Ivanova

Volgograd Institute of Management, Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public
Administration, Volgograd, Russian Federation;
Volgograd State Technical University, Volgograd, Russian Federation

Karine G. Yurchenko

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation;
Chamber of Control and Accounts of the Volgograd Region, Volgograd, Russian Federation

Abstract. The article analyzes the revisions of the Strategies for socio-economic development of the Volgograd region (hereinafter referred to as the Strategy) until 2030. The relevance and novelty of the study are as follows: an analysis of adjustments to the Strategy in the 2023 edition compared to the 2021 edition, as well as the identification of explicit and indirect relationships between its key indicators. The research methodology is Keynesianism and Neoclassicism. Methodological tools include comparative and correlational analysis and the formation of a cognitive map. The key indicators of the Strategy were analyzed, i.e., GRP, index of physical volume of investments in fixed assets, investments in fixed assets, number of employees, unemployment rate, consumer price index, real wages of employees of organizations, index of physical volume of retail trade turnover, retail trade turnover, nominal accrued wages, and demographic load factor (per 1,000 persons of working age). There are also indicators present in both editions. The following adjustments to the Social and Economic Development Strategy of the Volgograd Region in 2023 were identified: 1) qualitative ones due to the improvement of the legal system, 2) quantitative ones due to the replacement of previously specified planned values with actually achieved values. Most of the planned targets were achieved. The conclusion is drawn about generally positive regional changes. To clarify the reasons for the uneven performance of indicators, a cognitive map of Strategy was formed, which provides characteristics of the relationships between indicators. Based on correlation analysis, the integral characteristic of economic development is GRP, and as for social development, it is the dependency ratio. The main part of the relationships between key indicators corresponds to the provisions of economic theory. Indicators for which there is no standard connection are presented. This phenomenon is explained by the authors as the effect of the digital economy. The article suggests measures for further adjustments, taking into account the relationships between Strategy indicators.

Key words: strategies of socio-economic development, results of 2022, results of 2023, Volgograd region, cognitive map, digital economy.

Citation. Mitrofanova I.V., Ivanova T.B., Yurchenko K.G., 2024. Adjustments and Interrelations: Strategy Analysis of Socio-Economic Development of Volgograd Region Until 2030. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 12, no. 1, pp. 64-75. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.1.7>

КОРРЕКТИРОВКИ И ВЗАИМОСВЯЗИ: АНАЛИЗ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2030 ГОДА¹

Инна Васильевна Митрофанова

Федеральный исследовательский центр Южный научный центр РАН, г. Ростов-на-Дону, Российская Федерация;
Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация

Татьяна Борисовна Иванова

Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ, г. Волгоград, Российская Федерация;
Волгоградский государственный технический университет, г. Волгоград, Российская Федерация

Каринэ Григорьевна Юрченко

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация;
Контрольно-счетная палата Волгоградской области, г. Волгоград, Российская Федерация

Аннотация. В статье проанализированы редакции Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области (далее – Стратегия) до 2030 года. Актуальность и новизна исследования связана с анализом корректировок Стратегии в редакции 2023 г. по сравнению с редакцией 2021 г., а также определением явных и опосредованных взаимосвязей между ее ключевыми показателями. Методология исследования основана на кейнсианской и неоклассической теориях. Методические инструменты – сравнительный и корреляционный анализ, формирование когнитивной карты. Были проанализированы ключевые показатели Стратегии – ВРП, индекс физического объема инвестиций в основной капитал, инвестиции в основной капитал, численность занятых, уровень безработицы, индекс потребительских цен, реальная заработная плата работников организаций, индекс физического объема оборота розничной торговли, оборот розничной торговли, номинальная начисленная заработная плата, коэффициент демографической нагрузки (на 1 000 лиц трудоспособного возраста), а также показатели регионального развития, присутствующие в обеих редакциях. Выявлены следующие корректировки Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области в 2023 г.: 1) качественные в связи с совершенствованием нормативной базы; 2) количественные из-за замены ранее указанных плановых значений на фактически достигнутые величины. Была выполнена большая часть плановых показателей. Сделан вывод о позитивных в целом региональных изменениях. Для выяснения причин неравномерности выполнения показателей сформирована когнитивная карта Стратегии, дающая характеристики взаимосвязей между показателями. На основе корреляционного анализа интегральной характеристикой экономического развития является ВРП, социального – коэффициент демографической нагрузки. Основная часть взаимосвязей между ключевыми показателями соответствует положениям экономической теории. Выделены показатели, по которым стандартная связь отсутствует. Этот феномен объяснен авторами эффектом цифровой экономики. В статье предложены мероприятия по дальнейшим корректировкам и учету взаимосвязей между показателями Стратегии.

Ключевые слова: стратегии социально-экономического развития, итоги 2022 г., итоги 2023 г., Волгоградская область, когнитивная карта, цифровая экономика.

Цитирование. Митрофанова И. В., Иванова Т. Б., Юрченко К. Г., 2024. Корректировки и взаимосвязи: анализ Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области до 2030 года // Региональная экономика. Юг России. Т. 12, № 1. С. 64–75. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.1.7>

Введение

Стратегический менеджмент как концепция развития общественных отношений появилась в середине прошлого века. Были разработаны такие школы, как дизайна, планирования, позиционирования, предпринимательства, когнитивная,

обучения, власти, культуры, внешней среды, конфигурации. Их подходы многократно интегрировались, позволяя говорить, что «формирование стратегии – это и оценочный дизайн, и интуитивное предвидение, и обучение, это и трансформация, и постоянство; оно может включать и индивидуальное сознание, и социальные взаимодействия,

сотрудничество и конфликт; оно должно содержать предварительный анализ, и последующее программирование, и промежуточные переговоры; и все эти аспекты являются реакциями на то, что мы называем требованиями внешней среды» [Минцберг, Альстранд, Лампель, 2013: 343–344; Плешакова, Курбатова, Кравец, 2017]. Высказывалась точка зрения, что «отсутствие стратегии не всегда является отрицательным фактором», так как уменьшает возможности гибкой перестройки траектории развития [Inkpen, Choudhu, 1995], а при проведении существенных корректировок ранее затраченные на разработку стратегии ресурсы становятся неэффективно потраченными. Тем не менее, несмотря на противоречивую оценку необходимости стратегического менеджмента, он стал важной составной частью любого уровня управления.

Современная система государственного и муниципального стратегического планирования существует в России с 2014 г. [ФЗ № 172-ФЗ, 2014, 2023]. За это время проведено большое число корректировок законодательной базы, исследованы различные стороны реализации стратегических документов. Последние изменения соответствующего НПА связаны с прогнозированием научно-технологического развития РФ, то есть на законодательном уровне расширяются учитываемые при разработке долгосрочных планов факторы социально-экономического развития России. Активно проводятся научные исследования стратегического менеджмента. Е.В. Булатовым обосновывается необходимость включения в нормативную базу стратегического планирования такого широко используемого инструмента, как национальные проекты [Булатов, 2022]. Недоучет их положений подрывает единство, целостность, сбалансированность использования бюджетных средств, ведет к дублированию запросов и отчетов. Разрабатываются методы анализа и реализации планов стратегического управления. Например, анализируется степень скоординированности стратегических планов по иерархии управления и обосновывается необходимость ее усиления [Молчанов, Молчанова, 2023].

На XXI Общероссийском форуме «Стратегическое планирование в городах и районах России» обсуждались вопросы переосмысления «роли стратегий и поиска новых подходов для развития территорий» [Стратегии должны быть ... , 2023]. Предлагается определить оптимальное соотношение директивных и индикативных показателей при разработке документов стратегического планиро-

вания [Бурак, 2023]. Разработан интегральный индекс, учитывающий плановые и фактические показатели по основным результатам деятельности регионов [Иванов, 2023]. В предыдущем исследовании авторами данной работы для оценки выполнения планов стратегического развития был предложен метод проектного мониторинга и проведен на его основе анализ исполнения Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области до 2030 г. [Митрофанова, Иванова, Алпатов, 2023]. Актуальность изучения указанных вопросов определяется множественностью подходов к стратегическому планированию, постоянно осуществляемым совершенствованием нормативной базы формирования национальной системы стратегического управления, все возрастающей неопределенностью общественных отношений. Таким образом, несмотря на почти десятилетний срок создания современной российской системы стратегического планирования, идет постоянный поиск возможностей ее усовершенствования.

Объектом данного исследования является Стратегия социально-экономического развития Волгоградской области до 2030 г., принятая в 2021 г. [О Стратегии социально-экономического ... , 2021], а затем скорректированная в октябре 2023 г. [О Стратегии социально-экономического ... , 2023].

Цель статьи – оценить внесенные корректировки и взаимосвязь между основными принятыми показателями. Для реализации этой цели решены такие задачи, как: 1) выявить и оценить корректировки Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области в редакции 2023 г. по сравнению с 2021 г.; 2) определить явные и опосредованные взаимосвязи между фактически достигнутыми показателями Стратегии за 2017–2022 годы.

Методология и методы исследования

Методология исследования основана на использовании закономерностей развития социально-экономических показателей, обоснованных в экономической теории кейнсианцами и неоклассиками. Применены методы исследования: сравнительный и корреляционный анализ, когнитивное моделирование. Последнее связано с разработкой когнитивной карты ключевых показателей стратегии социально-экономического развития Волгоградской области. В целом при построении карт могут применяться подходы, основанные на контент-анализе документов, экспертных оценках, использовании концептуальных схем, корреляционно-регрессион-

ном анализе [Авдеева, Коврига, 2010]. Наличие количественных данных позволяет использовать последний способ построения когнитивной карты. Расчеты, произведенные по фактическим данным, позволяют получить характеристики сложившихся взаимосвязей между показателями. Сопоставление коэффициентов корреляции с принятой в экономической теории характеристикой связи между показателями говорит о явном взаимодействии, если противоречия между ними нет, и об опосредованном, если характер связи нарушен; вычисления произведены с помощью электронных таблиц.

Оценка реализации Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области в 2023 году

Сопоставление результатов SWOT-анализа в 2021 и 2023 гг. показало, что в них не были вне-

сены какие-либо изменения. Неизменными остались перечни внешних возможностей и угроз, сильных и слабых внутренних сторон. С одной стороны, при небольшом временном горизонте, принятом для корректировок, такой подход представляется обоснованным. Но эти характеристики стали иметь другое качество из-за изменения внешнеэкономических условий функционирования страны, изменений макроэкономических показателей. Причем ряд показателей Стратегии претерпел изменения, но в документе нет пояснения повлиявших на это факторов. Сопоставление корректировок Стратегий в редакции 2021 и 2023 гг. по сопоставимому кругу показателей приведено в таблице 1.

В зависимости от степени значимости, показатели 2022 г. в редакциях 2021 и 2023 гг. даются с учетом сценария развития (пессимистический, базовый, оптимистический) и без учета сценария.

Таблица 1

Показатели корректировки Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области до 2030 года

| Показатели | План 2022 г. в редакции 2021 г. ¹ | Оценка 2022 г. в редакции 2023 г. ² | Факт, 2022 г. | План 2023 г. в редакции | |
|---|--|--|---|-------------------------------|-------------------------------|
| | | | | 2021 г. | 2023 г. |
| Объем инвестиций в основной капитал, млн руб. | 195 602 201 227 219 906 | 216 476 | 216 475,9 | 199 325 211 176 234 871 | 225 810 226 500 234 871 |
| Численность занятых, тыс. чел. | 1 067,6 / 1 073,0 / 1 090,0 | 1 129,8 | 1 197,2 | 1 067,6 1 076,8 1 100,4 | 1 097,8 1 120,6 1 130,2 |
| Оборот розничной торговли, млн руб. | 482 473 483 910 488 942 | 538 705 | 538 705 | 509 821 512 366 518 668 | 560 932 585 297 600 736 |
| Валовая продукция сельского хозяйства, млрд руб. | 195 | 251,5 | 252 | 209,0 | 236,5 |
| Отгружено товаров промышленного производства, млрд руб. | 940,0 | 906,7 | 906,7 | 967,6 | 933,3 |
| Произведено инновационных товаров, работ, услуг, млн руб. | 33 900 | 33 900 | 33 800 | 35 600 | 35 600 |
| Объем платных туристских услуг, оказанных населению на территории Волгоградской области, млн руб. | 2 595,3 | 3 299,9 | 1 900 | 2 769,4 | 2 751,0 |
| Экспорт товаров всего, млн долл. США | 3 219,8 | 3 818,2 | Рост на 16,1 % по сравнению с 2021 г. (3 818,5) | 1 384 | 1 384 |
| Реальная заработная плата работников организаций, в процентах к предыдущему году | 100,2 / 102,9 / 103,3 | 100,5 | 100,6 | 101,8 103,1 104,0 | 101,8 104,6 105,0 |
| Номинальная начисленная заработная плата в рублях | 40 601 / 41 789 / 41 945 | 44 242 | 44 242,0 | 42 985 44 798 45 385 | 46 562 48 666 49 848 |

Примечание. Составлено по: [О Стратегии социально-экономического ... , 2021; 2023; Волгоградская область в цифрах ... , 2023; Отчет Губернатора Волгоградской области ... , 2022; Об утверждении инвестиционной декларации ... , 2023; Инновационная деятельность ... , 2023]. ¹ – данные приводятся по 3-м сценариям: инерционному, базовому, оптимистическому; ² – по базовому сценарию приводятся данные: оборот розничной торговли, доходы населения и объем инвестиций в основной капитал.

Превышен оптимистический вариант (последнее значение каждой ячейки в столбце 2 табл. 1) по трем из пяти возможных для сопоставления показателей: численность занятых, оборот розничной торговли, номинальная начисленная заработная плата. Выше базового значения, но на 1,5 % ниже оптимистического, объем инвестиций в основной капитал. Выше пессимистического, но ниже базового на 2,3 %, показатель реальной заработной платы работников организаций, в процентах к предыдущему году.

По пяти приведенным показателям, рассчитанным в одном варианте, превышение идет по трем. На 3,5 % ниже (в Докладе губернатора указано: по предварительной оценке) оказался объем отгруженных товаров промышленного производства и на 26,8 % объем платных туристских услуг, оказанных населению на территории Волгоградской области, то есть из десяти рассматриваемых показателей при использовании значений, указанных в редакции Стратегии 2021 г., оказались не выполнены два (20 %). По остальным 80 % значения выше даже по сравнению с оптимистическими прогнозами [Отчет Губернатора Волгоградской области ... , 2022].

План 2023 г. в редакции Стратегии 2023 г. больше или равен по восьми из десяти рассматриваемых показателей редакции 2021 года. Исключение составили величины «Отгружено товаров промышленного производства» и «Объем платных туристских услуг, оказанных населению на территории Волгоградской области», которые меньше соответственно на 3,5 и 0,7 %.

Фактически показатели социально-экономического развития Волгоградской области за 2023 г. изменялись следующим образом (данные за неполный период: за январь – октябрь или ноябрь):

– по данным Волгоградстата за январь – ноябрь индекс промышленного производства 102 %, по обрабатывающим производствам 104,4 %; объем производства сельскохозяйственной продукции 214,2 млрд руб.; оборот розничной торговли 109,9 %, или 551,8 млрд руб. [Волгоградстат о предварительных итогах ... , 2023]; за январь – сентябрь объем инвестиций в основной капитал по полному кругу организаций 171,8 млрд руб., или 126,6 % к аналогичному периоду 2022 г. [Инвестиции в основной ... , 2023];

– по данным Росстата [Социально-экономическое положение России ... , 2023] (далее в скобках приведен процент по отношению к аналогичному периоду 2022 г.): оборот розничной торгов-

ли за январь – ноябрь 551 774 млн руб. (109,9 %), среднемесячная номинальная заработная плата работников организаций за январь – октябрь 49 055 руб. (115,6 %), численность занятых за сентябрь – ноябрь 1 259,8 тыс. чел. [Социально-экономическое положение России ... , 2023];

– по данным Администрации Волгоградской области, в 2023 г. реализуется 27 проектов на сумму более 70 млрд руб., часть из которых завершена, в том числе первый в ЮФО малотоннажный СПГ-комплекс [102 % составил ... , 2023];

– по данным Правительственной комиссии по региональному развитию регион стабильно держится в лидерах по реализации федеральных программ [Волгоградский регион вошел ... , 2023], что означает выполнение большого числа запланированных показателей не только национальных проектов, но и государственных программ.

Еще больше фактов о позитивных, постоянно актуализирующихся изменениях социально-экономического развития Волгоградской области приводится на сайте региональной Администрации (<https://www.volgograd.ru/news>).

Сопоставление Стратегий социально-экономического развития Волгоградской области до 2030 г. в двух редакциях показало, что проведены качественные и количественные корректировки показателей, которых необходимо достичь к определенным периодам времени. Качественные изменения связаны со вновь принятой нормативной базой разработки Стратегий на федеральном уровне, необходимостью учитывать при определении направлений развития субъекта Федерации документов, принятых после 2021 года. Количественно значения показателей были актуализированы в соответствии с их фактическими величинами на момент разработки новой редакции. Такой подход является обоснованным, так как позволяет учитывать трансформацию внутренней и внешней среды, уточнять принятую траекторию развития.

В целом видно поступательное развитие региона, которое по одним направлениям превосходит, по другим отстает от стратегических планов. Следовательно, для выполнения всех показателей необходимо иметь отдельные инструменты воздействия на те из них, которые в наименьшей степени связаны между собой. Для выяснения этого разработаем когнитивную карту Стратегии, показывающую характеристику взаимосвязей между отдельными направлениями региональной деятельности.

Взаимосвязи показателей Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области: формирование и анализ когнитивной карты

Согласно предложенному подходу к разработке когнитивной карты, рассчитаем коэффициенты корреляции между ключевыми показателями Стратегии в редакции 2023 г. [О Стратегии социально-экономического ... , 2023] (табл. 2).

На основе степени тесноты взаимосвязей ключевых показателей социально-экономического развития Волгоградской области сформирована когнитивная карта (см. рисунок). Интегральная характеристика экономического развития выразилась, что и ожидаемо, в показателе ВРП. Отражением социальных процессов стал коэффициент демографической нагрузки. Из анализа когнитивной карты Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области видно, что за счет роста доли трудоспособного населения это позволяет стимулировать инвестиционный процесс, увеличение общего объема начисленной заработной платы, рост оборота розничной торговли, сокращение безработицы и увеличение занятости.

Существенная прямая связь (коэффициент корреляции выше 0,8) получена между ВРП и показателями индекса потребительских цен, рассчитанного в процентах к предыдущему году (К6),

оборота розничной торговли (К9) и номинальной начисленной заработной платы (К10). Три последних показателя также значительно связаны друг с другом (попарный коэффициент корреляции составляет 0,98). Коэффициент корреляции, показывающий значительную обратную связь, получен между индексом физического объема инвестиций в основной капитал (К2) и реальной заработной платой работников организаций (К7) в процентах к предыдущему году, а также между инвестициями в основной капитал (К3) и коэффициентом демографической нагрузки (К11).

Прямая связь, незначительно превышающая по значению коэффициент корреляции 0,6, существует между показателями: инвестиции в основной капитал с такими характеристиками социально-экономического развития, как ВРП, индексы физического объема инвестиций в основной капитал и потребительских цен по сравнению с предыдущим годом, оборот розничной торговли, номинальная начисленная заработная плата; индекс реальной заработной платы работников организаций по отношению к предыдущему году и коэффициентом демографической нагрузки.

Аналогичная по величине обратная связь получена: между уровнем безработицы с ВРП, объемами инвестиций в основной капитал и розничной торговли, численностью занятых, индексом потребительских цен по сравнению с предыдущим годом; коэффициентом демографической

Таблица 2

Коэффициенты парной корреляции ключевых показателей социально-экономического развития Волгоградской области

| Показатели | К1 | К2 | К3 | К4 | К5 | К6 | К7 | К8 | К9 | К10 | К11 |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| К1 | 1 | 0,09 | 0,60 | -0,08 | -0,62 | 0,93 | -0,42 | -0,18 | 0,98 | 0,99 | -0,53 |
| К2 | 0,09 | 1 | 0,65 | 0,15 | -0,39 | 0,24 | -0,92 | -0,05 | 0,28 | 0,17 | -0,60 |
| К3 | 0,60 | 0,65 | 1 | 0,4 | -0,75 | 0,75 | -0,68 | -0,35 | 0,74 | 0,65 | -0,85 |
| К4 | -0,08 | 0,15 | 0,4 | 1 | -0,64 | 0,14 | 0,06 | 0,36 | 0,04 | -0,13 | -0,19 |
| К5 | -0,62 | -0,39 | -0,75 | -0,64 | 1 | -0,68 | 0,47 | -0,28 | -0,73 | -0,57 | 0,43 |
| К6 | 0,93 | 0,24 | 0,75 | 0,14 | -0,68 | 1 | -0,49 | 0,05 | -0,15 | 0,98 | -0,62 |
| К7 | -0,42 | -0,92 | -0,68 | 0,06 | 0,47 | -0,49 | 1 | 0,05 | -0,57 | -0,50 | 0,64 |
| К8 | -0,18 | -0,05 | -0,35 | 0,36 | -0,28 | 0,05 | 0,05 | 1 | -0,15 | -0,28 | 0,49 |
| К9 | 0,98 | 0,28 | 0,74 | 0,04 | -0,73 | -0,15 | -0,57 | -0,15 | 1 | 0,98 | -0,64 |
| К10 | 0,99 | 0,17 | 0,65 | -0,13 | -0,57 | 0,98 | -0,50 | -0,28 | 0,98 | 1 | -0,62 |
| К11 | -0,53 | -0,60 | -0,85 | -0,19 | 0,43 | -0,62 | 0,64 | 0,49 | -0,64 | -0,62 | 1 |

Примечание. Рассчитано по: [О Стратегии социально-экономического ... , 2023]. К1 – ВРП; К2 – индекс физического объема инвестиций в основной капитал, в процентах к предыдущему году; К3 – инвестиции в основной капитал, млн руб.; К4 – численность занятых, тыс. чел.; К5 – уровень безработицы, %; К6 – индекс потребительских цен, в процентах к предыдущему году (декабрь к декабрю предыдущего года); К7 – реальная заработная плата работников организаций, в процентах к предыдущему году; К8 – индекс физического объема оборота розничной торговли, в процентах к предыдущему году; К9 – оборот розничной торговли, млн руб.; К10 – номинальная начисленная заработная плата, руб.; К11 – коэффициент демографической нагрузки (на 1 000 лиц трудоспособного возраста приходится нетрудоспособных, на начало года), чел.

нагрузки с индексами по отношению к предыдущему году физического объема инвестиций в основной капитал и потребительских цен, оборотом розничной торговли, номинальной начисленной заработной платы.

Взаимосвязь между приведенными выше показателями соответствует их стандартному соотношению исходя из канонов экономической теории, то есть они являются явными. Часть ключевых показателей регионального социально-экономического развития имеют незначительную тесноту взаимосвязи. Так, индекс потребительских цен в существенной степени определяет объем ВРП, но слабо сказывается на величине инвестиций. Коэффициент корреляции его с индексом физического объема инвестиций в основной капитал составляет всего 0,24. Низка и обратная пропорциональная связь между численностью занятых и ВРП. Низкий, хотя и прямой коэффициент корреляции, получен между реальной заработной платой и индексом физического объема оборота розничной торговли.

Тем не менее взаимосвязь между этими показателями должна быть существенной и ее от-

сутствие позволяет говорить об опосредованных механизмах. Они состоят в следующем: соотношение тенденций изменений численности занятых и ВРП опосредуется ростом фондовооруженности и стоимости одного рабочего места, наличием дистанционной работы через трудовые цифровые платформы, связь между реальной заработной платой и индексом физического объема оборота розничной торговли опосредуется расширением торговли через маркетплейсы.

Этот вывод подтверждается более высоким коэффициентом корреляции (0,54) между номинальной заработной платой и производственными показателями, формируемыми непосредственно на территории региона (сумма валовой продукции сельского хозяйства, объем инвестиций в основной капитал, товаров отгруженных (промышленного производства), инновационных, экспортных).

Влияние индекса потребительских цен на величину инвестиций опосредуется, по мнению авторов, работой региональных органов государственного управления по привлечению инвесторов, то есть объемы вложений в основной капи-

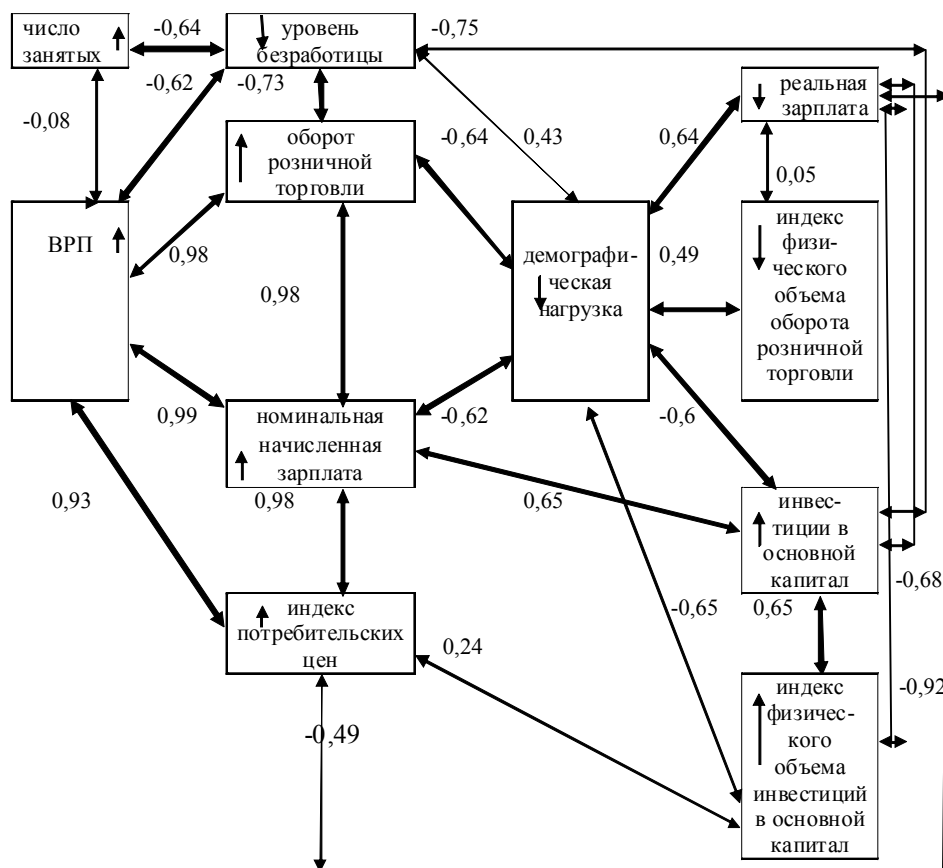


Рисунок. Когнитивная карта ключевых показателей социально-экономического развития Волгоградской области

Примечание. Разработано авторами. Стрелки внутри прямоугольников с названиями показателей (концептов) отражают взаимное изменение между теми из них, которые соединены утолщенными связями (дугами).

тал растут не в связи с увеличением индекса-дефлятора, а благодаря появлению новых проектов. Например, в Стратегии 2023 г. реестр прорывных инвестиционных проектов был дополнен по сравнению с 2021 г. новым, шестнадцатым объектом: запланировано строительство «Межуниверситетского кампуса мирового уровня на территории города-героя Волгограда».

Наличие явных и опосредованных связей между региональными ключевыми показателями социально-экономического развития вызывает необходимость обособленного воздействия на них. Это, в свою очередь, предполагает высокую вероятность не полного достижения плановых значений и поэтому использование их в качестве индикативных.

Выводы и рекомендации

В стратегическом планировании идут постоянные корректировки как структуры, так и плановых величин показателей социально-экономического развития. Это позволяет все более тщательно прорабатывать возможные территориальные изменения. Поэтому приведенные в начале статьи мнения о том, что стратегический план как догма сокращает возможности гибкого развития объекта планирования, для нынешней ситуации в области государственного и муниципального управления не характерны. В процессе корректировок повышается целостность развития территории субъекта. Так, редакция Стратегии 2023 г. содержит большой блок пространственного развития, в том числе по отдельным муниципалитетам, который ранее, в редакции Стратегии 2021 г., отсутствовал.

Цифровизация общества ведет к тому, что стандартные связи между социальными и экономическими показателями, которые были выявлены в экономических учениях прошлых лет,

на региональном уровне начали трансформироваться. Сокращается возможность решать с помощью одних и тех же инструментов задачи достижения различных ключевых показателей. Так, даже очевидная ранее высокая прямая зависимость между ростом численности занятых и ВРП стала опосредованной. Поэтому нужны исследования размеров смещений их взаимовлияния, совершенствование системы национальных счетов для более точного определения ВРП в условиях цифровой экономики.

Помимо цифровизации, необходимо учитывать неоднозначность формирования ряда показателей. Так, в новую редакцию Стратегии введен показатель «коэффициент демографической нагрузки». По прогнозу Федеральной службы государственной статистики для Волгоградской области этот показатель к 2030 г. должен по инерционному сценарию снизиться до 642, базовому – 648, оптимистическому – 670, то есть в среднем на 26 % по сравнению с 2023 годом. Его рост связан с увеличением числа нетрудоспособных по отношению к 1 000 человек трудоспособного возраста.

В то же время необходимо учитывать, что нетрудоспособные – это не только лица старшего возраста, для которых предполагается создавать условия для роста продолжительности жизни. К ним относятся и лица моложе трудоспособного возраста, от численности которых зависит будущее состояние регионального рынка труда. Поэтому важна не только динамика значения коэффициента демографической нагрузки, но и его структура.

Из данных таблицы 3 видно, что динамика изменений темпов роста численности лиц моложе трудоспособного возраста в Волгоградской области аналогична средним значениям по ЮФО и РФ. Но за рассматриваемый период доля таких лиц была меньше, поэтому важно стремиться

Таблица 3

Показатели изменений числа лиц моложе трудоспособного возраста

| Регион / Показатель | 2005 г. | 2010 г. | 2015 г. | 2020 г. | 2021 г. | 2022 г. |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Доля лиц моложе трудоспособного возраста в общем числе нетрудоспособных, % | | | | | | |
| Волгоградская область | 42 | 39 | 39 | 38 | 39 | 39 |
| ЮФО | 43 | 40 | 41 | 42 | 43 | 42 |
| РФ | 45 | 45 | 42 | 42 | 44 | 43 |
| Цепной темп роста численности лиц трудоспособного возраста, коэффициент | | | | | | |
| Волгоградская область | | 1,1 | 1,15 | 1,02 | 0,93 | 1,03 |
| ЮФО | | 0,94 | 1,21 | 1,06 | 0,98 | 1,00 |
| РФ | | 1,08 | 1,21 | 1,05 | 0,93 | 1,03 |

Примечание. Рассчитано по: [Регионы России ... , 2023: 60, 61].

к опережающему росту численности молодежи по сравнению с иными регионами ЮФО и России в целом. В этом случае коэффициент демографической нагрузки на 1 000 человек трудоспособного населения при поставленных задачах по обеспечению роста рождаемости и снижения смертности не должен сокращаться.

С точки зрения учета рисков, оценки внутренних и внешних изменений целесообразно использовать модифицированный SWOT-анализ. Его специфика в том, что не только указываются внутренние и внешние факторы развития, но и дается экспертная оценка степени их проявления. Для этого могут использоваться различные наработанные технологии экспертных оценок.

В целом Стратегии регионального социально-экономического развития формируются по гибкой методологии, на территории Волгоградской области стратегический менеджмент успешно осуществляется, позволяя развивать производство и повышать качество жизни. Тем не менее есть направления, по которым можно проводить дальнейшее совершенствование стратегического менеджмента.

ПРИМЕЧАНИЕ

¹ Публикация подготовлена в рамках реализации Государственного задания Южного научного центра РАН, проект «Стратегические векторы развития социоэкономического комплекса Юга России с учетом региональной резилентности (экономические и демографические аспекты)», № гос. регистрации 122020100349-6.

The publication was prepared as part of the implementation of the State Assignment of the Southern Scientific Centre of the Russian Academy of Sciences, project “Strategic vectors of development of the socio-economic complex of the south of Russia taking into account regional resilience (economic and demographic aspects)”, state registration No. 122020100349-6.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

102 % составил индекс промпроизводства в Волгоградской области, 2023 // Городские вести. 28 дек. URL: <https://gorvesti.ru/economics/102-sostavil-indeks-promproizvodstva-v-volgogradskoy-oblasti-156011.html>

Авдеева З. К., Коврига С. В., 2010. Эвристический метод концептуальной структуризации знаний при формализации слабоструктурированных ситуаций на основе когнитивных карт // Управление большими системами. Вып. 31. С. 6–34.

Булатов Е. В., 2022. Основное противоречие в правовом регулировании системы государственного стратегического планирования в России // Правовая мысль. № 2 (5). С. 91–96. DOI: 10.55000/MCU.LegTh.2022.5.2.011

Бурак П. И., 2023. Государственное планирование как инструмент реализации экономической политики России в новых геостратегических условиях // Научные труды Вольного экономического общества России. Т. 242, № 4. С. 54–78. DOI: 10.38197/2072-2060-2023-242-4-54-78

Волгоградская область в цифрах. 2022 : крат. сб., 2023. Волгоград : Волгоградстат. 386 с.

Волгоградский регион вошел в число лучших по результатам реализации федеральных программ, 2023 // Городские вести. 18 янв. URL: <https://gorvesti.ru/society/volgogradskiy-region-voshel-v-chisle-luchshih-po-rezultatam-realizatsii-federalnykh-programm-157354.html?ysclid=lrpz4zlkdo836832395>

Волгоградстат о предварительных итогах основных социально-экономических показателей в регионе, 2023. URL: <https://34.rosstat.gov.ru/news/document/227239>

Иванов П. А., 2023. Проблемы повышения качества системы стратегического планирования в субъектах Российской Федерации // Ars Administrandi (Искусство управления). Т. 15, № 4. С. 652–672. DOI: <https://doi.org/10.17072/2218-9173-2023-4-652-672>

Инвестиции в основной капитал по полному кругу хозяйствующих субъектов Волгоградской области, 2023. URL: <https://34.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Инвестиции%20в%20основной%20капитал%20по%20полному%20кругу%20хозяйствующих%20субъектов%20Волгоградской%20области-январь-сентябрь.html>

Инновационная деятельность предприятий Волгоградской области в 2022 году, 2023. URL: <https://34.rosstat.gov.ru/news/document/218965>

Мицберг Г., Альстранд Б., Лампель Ж., 2013. Стратегическое сафари: экскурсия по дебрям стратегического менеджмента. М. : Альпина Паблишер. 367 с.

Митрофанова И. В., Иванова Т. Б., Алпатов А. В., 2023. Анализ промежуточных итогов реализации стратегий социально-экономического развития старопромышленных регионов Юга России до 2030–2035 годов // Региональная экономика. Юг России. Т. 11, № 4. С. 154–169. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.4.14>

Молчанов И. Н., Молчанова Н. П., 2023. Развитие стратегического планирования в России: взгляд через призму высшего экономического образования // Россия и современный мир. № 4 (121). С. 23–38. DOI: 10.31249/rsm/2023.04.02

О Стратегии социально-экономического развития Волгоградской области до 2030 года. Закон Волгоградской области № 134-ОД : принят Волгоградской областной Думой 24.12.2021 г. (с изм.

- на 13.10.2023 г. в ред. Закона Волгоградской области от 13.10.2023 № 78-ОД), 2021, 2023. URL: <https://docs.cntd.ru/document/578044892?ysclid=ls32x7qwdw288610981>
- Об утверждении инвестиционной декларации Волгоградской области до 2030 года : распоряжение Губернатора Волгоградской области от 29.11.2021 № 239-р в ред. распоряжений Губернатора Волгоградской области от 30.03.2023 № 52-р, от 15.11.2023 № 218-р, 2023. URL: https://investvolgograd.ru/inv-climate/investitsionnaya-strategiya/files/2023-11-29_invest_declaratsiya.pdf?ysclid=lr44edyg2s324564260
- Отчет Губернатора Волгоградской области о результатах деятельности Администрации Волгоградской области в 2022 году, 2022. URL: <https://new.volganet.ru/pravitelstvo/Отчет2022.pdf?ysclid=ljwr1dc9dd473467770>
- Плешакова М. В., Курбатова Л. П., Кравец А. Г., 2017. Регионалистика. М. : Компания КноРус. 234 с.
- Регионы России. Социально-экономические показатели : стат. сб., 2023. М. : Росстат. 1126 с.
- Социально-экономическое положение России. Январь – ноябрь 2023 года, 2023. М. : Федеральная служба государственной статистики. 320 с.
- Стратегии должны быть ближе к земле, 2023 // Бюджет. № 11 (251). URL: <https://bujet.ru/article/473133.php?ysclid=ls33rzigig399099228>
- Федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (с изм. на 17.02.2023), 2014, 2023. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/386>
- Inkpen A., Choudhury N., 1995. The Seeking of Strategy Where It Is Not: Toward a Theory of Strategy Absence // Strategic Management Journal. Wiley Blackwell. Vol. 16 (4). P. 313–323. DOI: 10.1002/smj.4250160405
- of State Strategic Planning in Russia]. *Pravovaya mysl* [Legal Thought], no. 2 (5), pp. 91-96. DOI: 10.55000/MCU.LegTh.2022.5.2.011
- Burak P.I., 2023. Gosudarstvennoye planirovaniye kak instrument realizatsii ekonomicheskoy politiki Rossii v novykh geostrategicheskikh usloviyakh [State Planning as a Tool for Implementing Russia's Economic Policy in New Geostrategic Conditions]. *Nauchnyye trudy Volnogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii* [Scientific Works of the Free Economic Society of Russia], vol. 242, no. 4, pp. 54-78. DOI: 10.38197/2072-2060-2023-242-4-54-78
- Volgogradskaya oblast v tsifrakh. 2022: krat. sb.* [Volgograd Region in Numbers. 2022. Short Collection], 2023. Volgograd, Volgogradstat Publ. 386 p.
- Volgogradskiy region voshel v chislo luchshikh po rezultatam realizatsii federalnykh programm [The Volgograd Region Was Among the Best According to the Results of the Implementation of Federal Programs], 2023. *Gorodskie vesti* [City News], 18 Jan. URL: <https://gorvesti.ru/society/volgogradskiy-region-voshel-v-chisle-luchshikh-po-rezultatam-realizatsii-federalnykh-programm-157354.html?ysclid=lrpz4zlkdo836832395>
- Volgogradstat o predvaritelnykh itogakh osnovnykh sotsialno-ekonomicheskikh pokazateley v regione* [Volgogradstat on Preliminary Results of the Main Socio-Economic Indicators in the Region], 2023. URL: <https://34.rosstat.gov.ru/news/document/227239>
- Ivanov P.A., 2023. Problemy povysheniya kachestva sistemy strategicheskogo planirovaniya v subyektakh Rossiyskoy Federatsii [Issues in Improving the Quality of Strategic Planning System in the Russian Federation Regions]. *Ars Administrandi (Iskusstvo upravleniya)* [Ars Administrandi (Art of Management)], vol. 15, no. 4, pp. 652-672. DOI: <https://doi.org/10.17072/2218-9173-2023-4-652-672>
- Investitsii v osnovnoy kapital po polnomu krugu khozyaystvuyushchikh subyektov Volgogradskoy oblasti* [Investments in Fixed Capital for the Full Range of Business Entities in the Volgograd Region], 2023. URL: <https://34.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Investments%20in%20fixed%20capital%20for%20full%20circle%20economic%20entities%20Volgograd%20region-January-September.html>
- Innovatsionnaya deyatelnost predpriyatiy Volgogradskoy oblasti v 2022 godu* [Innovative Activity of Enterprises of the Volgograd Region in 2022], 2023. URL: <https://34.rosstat.gov.ru/news/document/218965>
- Mintzberg G., Ahlstrand B., Lampel J., 2013. *Strategicheskoye safari: ekskursiya po debryam strategicheskogo menedzhmenta* [Strategic Safari: An Excursion Through the Wilds of Strategic Management]. Moscow, Alpina Publisher. 367 p.
- Mitrofanova I.V., Ivanova T.B., Alpatov A.V., 2023. Analiz promezhutochnykh itogov realizatsii strategiy socialno-ekonomicheskogo razvitiya

REFERENCES

- 102 % sostavil indeks promproizvodstva v Volgogradskoy oblasti [The Industrial Production Index in the Volgograd Region Was 102%]. *Gorodskie vesti* [City News], 28 Dec. URL: <https://gorvesti.ru/economics/102-sostavil-indeks-promproizvodstva-v-volgogradskoy-oblasti-156011.html>
- Avdeeva Z.K., Kovriga S.V., 2010. Evristicheskiy metod kontseptualnoy strukturizatsii znaniy pri formalizatsii slabostrukturirovannykh situatsiy na osnove kognitivnykh kart [Heuristic Method of Conceptual Structuring of Knowledge When Formalizing Weakly Structured Situations Based on Cognitive Maps]. *Upravleniye bolshimi sistemami* [Large Systems Management], iss. 31, pp. 6-34.
- Bulatov E.V., 2022. Osnovnoye protivorechiye v pravovom regulirovanii sistemy gosudarstvennogo strategicheskogo planirovaniya v Rossii [The Main Contradiction in the Legal Regulation of the System

- staropromyshlennyh regionov Yuga Rossii do 2030–2035 godov [Analysis of Interim Results of Social and Economic Development Strategies' Implementation in Old Industrial Regions of South of Russia Scheduled for 2030–2035]. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 11, no. 4, pp. 154–169. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.4.14>
- Molchanov I.N., Molchanova N.P., 2023. Razvitiye strategicheskogo planirovaniya v Rossii: vzglyad cherez prizmu vysshego ekonomicheskogo obrazovaniya [Development of Strategic Planning in Russia: A View Through the Prism of Higher Economic Education]. *Rossiya i sovremennyy mir* [Russia and the Modern World], no. 4 (121), pp. 23–38. DOI: [10.31249/rsm/2023.04.02](https://doi.org/10.31249/rsm/2023.04.02)
- O *Strategii socialno-ekonomicheskogo razvitiya Volgogradskoy oblasti do 2030 goda. Zakon Volgogradskoy oblasti № 134-OD: prinyat Volgogradskoy oblastnoy Dumoj 24.12.2021 g. (s izm. na 13.10.2023 g. v red. Zakona Volgogradskoy oblasti ot 13.10.2023 № 78-OD)* [About the Strategy for the Socio-Economic Development of the Volgograd Region Until 2030. Law of the Volgograd Region No. 134-OD: Adopted by the Volgograd Regional Duma on December 24, 2021 (As Amended on October 13, 2023, as Amended by the Law of the Volgograd Region Dated October 13, 2023 No. 78-OD)], 2021, 2023. URL: <https://docs.cntd.ru/document/578044892?ysclid=ls32x7qwdw288610981>
- Ob *utverzhenii investitsionnoy deklaratsii Volgogradskoy oblasti do 2030 goda: rasporyazheniye Gubernatora Volgogradskoy oblasti ot 29.11.2021 № 239-r v red. rasporyazheniy Gubernatora Volgogradskoy oblasti ot 30.03.2023 № 52-r, ot 15.11.2023 № 218-r* [On Approval of the Investment Declaration of the Volgograd Region Until 2030: Order of the Governor of the Volgograd Region Dated November 29, 2021 No. 239-r, as Amended by Orders of the Governor of the Volgograd region dated March 30, 2023 No. 52-r, Dated November 15, 2023 No. 218-r], 2023. URL: https://investvolga.volgograd.ru/inv-climate/investitsionnaya-strategiya/files/2023-11-29_invest_declaratsiya.pdf?ysclid=lr4edyg2s324564260
- Otchet Gubernatora Volgogradskoy oblasti o rezultatakh deyatelnosti Administratsii Volgogradskoy oblasti v 2022 godu* [Report of the Governor of the Volgograd Region on the Results of the Activities of the Administration of the Volgograd Region in 2022], 2022. URL: <https://new.volganet.ru/pravitelstvo/Report2022.pdf?ysclid=ljwr1dc9dd473467770>
- Pleshakova M.V., Kurbatova L.P., Kravets A.G., 2017. *Regionalistika* [Regional Studies]. Moscow, Companyia KnoRus Publ. 234 p.
- Regiony Rossii. Sotsialno-ekonomicheskiye pokazateli: stat. sb.* [Regions of Russia. Socio-Economic Indicators. Statistical Collection], 2023. Moscow, Rosstat Publ. 1126 p.
- Sotsialno-ekonomicheskoye polozheniye Rossii. Yanvar – noyabr 2023 goda* [Socio-Economic Situation in Russia. January–November 2023], 2023. Moscow, Federalnaya sluzhba gosudarstvennoy statistiki. 320 p.
- Strategii dolzhny byt blizhe k zemle* [Strategies Should Be Closer to the Ground], 2023. *Byudzhethet* [Budget], no. 11 (251). URL: <https://bujet.ru/article/473133.php?ysclid=ls33rzigig399099228>
- Federalnyy zakon ot 28.06.2014 g. № 172-FZ «O strategicheskoy planirovani v Rossiyskoy Federatsii» (s izm. na 17.02.2023)* [Federal Law of June 28, 2014 No. 172-FZ “On Strategic Planning in the Russian Federation” (As Amended on February 17, 2023)], 2014, 2023. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/386>
- Inkpen A., Choudhury N., 1995. The Seeking of Strategy Where It Is Not: Toward a Theory of Strategy Absence. *Strategic Management Journal, Wiley Blackwell*, vol. 16 (4), pp. 313–323. DOI: [10.1002/smj.4250160405](https://doi.org/10.1002/smj.4250160405)

Information About the Authors

Inna V. Mitrofanova, Doctor of Sciences (Economics), Professor, Chief Researcher, Laboratory of Regional Economics, Federal Research Centre the Southern Scientific Centre of the Russian Academy of Sciences, Chekhov St, 41, 344006 Rostov-On-Don, Russian Federation; Professor, Department of Economic Theory, Regional Economics and Entrepreneurship, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation, mitrofanova@volsu.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1685-250X>

Tatiana B. Ivanova, Doctor of Sciences (Economics), Professor, Department of Corporate Management, Volgograd Institute of Management, Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Gagarina St, 8, 400066 Volgograd, Russian Federation; Professor, Department of Expertise and Operation of Real Estate Objects, Volgograd State Technical University, Akademicheskaya St, 1, 400074 Volgograd, Russian Federation, nika20021960@bk.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1103-8210>

Karine G. Yurchenko, Candidate for a Degree, Department of Economic Theory, Regional Economics and Entrepreneurship, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation; Chief Inspector, Inspectorate for Comprehensive Analysis of Sustainable Development, Chamber of Control and Accounts of the Volgograd Region, Raboche-Krestyanskaya St, 30, 400074 Volgograd, Russian Federation, yur.karina@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-8230-4002>

Информация об авторах

Инна Васильевна Митрофанова, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Лаборатории региональной экономики, Федеральный исследовательский центр Южный научный центр РАН, просп. Чехова, 41, 344006 г. Ростов-на-Дону, Российская Федерация; профессор кафедры экономической теории, региональной экономики и предпринимательства, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация, mitrofanova@volsu.ru, <https://orcid.org/0000-0003-1685-250X>

Татьяна Борисовна Иванова, доктор экономических наук, профессор кафедры государственного управления и менеджмента, Волгоградский институт управления – филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, ул. Гагарина, 8, 400066 г. Волгоград, Российская Федерация; профессор кафедры экспертизы и эксплуатации объектов недвижимости, Волгоградский государственный технический университет, ул. Академическая, 1, 400074 г. Волгоград, Российская Федерация, nika20021960@bk.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1103-8210>

Каринэ Григорьевна Юрченко, соискатель кафедры экономической теории, региональной экономики и предпринимательства, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация; главный инспектор Инспекции по комплексному анализу устойчивого развития, Контрольно-счетная палата Волгоградской области, ул. Рабоче-Крестьянская, 30, 400074 г. Волгоград, Российская Федерация, yur.karina@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-8230-4002>