

DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.2.14>UDC 332.02
LBC 65.9Submitted: 05.03.2023
Accepted: 10.04.2023

PROJECT MASTER PLAN FOR KAZAN AGGLOMERATION AS A BASIS FOR SUPPORTING REGIONAL PROJECTS

Irina V. Yusupova

Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Kazan, Russian Federation;
Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan, Kazan, Russian Federation

Mansur F. Safargaliev

Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Kazan, Russian Federation

Alfiya G. Arzamasova

Kazan State Power Engineering University, Kazan, Russian Federation

Daniil K. Seleznev

Kazan National Research Technological University, Kazan, Russian Federation

Abstract. Recently, the tasks of balanced spatial development have been successfully solved by means of use of well-established scientific tools for agglomeration development. This type of spatial development provides for the need to ensure integrated transport and communication accessibility for infrastructure development of social and economic potential of the territory and taking into account many factors to increase the efficiency of the functioning of the elements of agglomeration system. A key element of strategic development of the agglomeration is the development of appropriate project master plans. The article provides scientific substantiation of approaches to the development of a master plan for Kazan agglomeration. The development of Kazan agglomeration is the result of the process of self-organization and self-development of the city of Kazan and its surrounding municipalities. As a basis for the development of a polycentric agglomeration, intensive ties between the elements of the territorial system are analyzed: elements of residential development, social, transport, and engineering infrastructures growing together. Common markets for housing, labor, and services have been formed and are developing. The model of the territorial development of Kazan agglomeration is analyzed, which includes three main parts, i.e., organizational, regulatory, and legal support, financial mechanism. The organizational part is based on a long-term plan of social and economic institutions in the region. Regulatory support for agglomeration development is provided by relevant federal laws. As one of financial instruments, the authors suggest an infrastructure menu as well as tools that provide the opportunity to reduce the debt of a constituent entity of the Russian Federation to the federal budget on state loans. Taking into account the long-term nature and importance of the development of these documents for the further balanced social and economic development of territories, the need for immediate organization of work on similar preparatory work in terms of the development of inter-municipal teams, their training, and the collection of primary information on the Kama and Almetyevsk agglomeration was proved.

Key words: long-term plan for the development of the agglomeration, scientific and technological sovereignty, scientific and technological development, specialization of the agglomeration, agglomeration projects, Republic of Tatarstan.

Citation. Yusupova I.V., Safargaliev M.F., Arzamasova A.G., Seleznev D.K., 2023. Project Master Plan for Kazan Agglomeration as a Basis for Supporting Regional Projects. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 11, no. 2, pp. 147-157. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.2.14>

МАСТЕР-ПЛАН КАЗАНСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ КАК ОСНОВА ПОДДЕРЖКИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Ирина Валерьевна Юсупова

Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева,
г. Казань, Российская Федерация;
Министерство экономики Республики Татарстан, г. Казань, Российская Федерация

Мансур Фуатович Сафаргалиев

Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева,
г. Казань, Российская Федерация

Альфия Габдулловна Арзамасова

Казанский государственный энергетический университет, г. Казань, Российская Федерация

Даниил Кириллович Селезнев

Казанский национальный исследовательский технологический университет, г. Казань, Российская Федерация

Аннотация. В последнее время задачи сбалансированного пространственного развития успешно решаются на основе применения хорошо зарекомендовавшего себя научного инструментария агломерационного становления. Данная форма пространственного развития предусматривает необходимость обеспечения комплексной транспортно-коммуникационной доступности для улучшения инфраструктурного потенциала социально-экономического развития территории и учет множества факторов повышения эффективности функционирования элементов агломерационной системы. Ключевым элементом стратегического развития агломерации является формирование соответствующих мастер-планов. В статье приводится научное обоснование подходов к формированию мастер-плана Казанской агломерации. Образование Казанской агломерации – результат процесса самоорганизации и саморазвития города Казани и окружающих его муниципальных образований. В качестве основы развития полицентричной агломерации рассматриваются интенсивные связи между элементами территориальной системы: срастающиеся между собой элементы жилой застройки, социальной, транспортной и инженерной инфраструктур, сформировались и развиваются единые рынки жилья, труда и услуг. Рассмотрена модель территориального развития Казанской агломерации, включающая три основных части – организационную, нормативно-правовое обеспечение, финансовый механизм. Организационная часть базируется на долгосрочном плане социальных и экономических институтов в регионе. Нормативно-правовое обеспечение развития агломерации поддерживается соответствующими федеральными законами. В качестве одного из финансовых инструментов авторами предлагается инфраструктурное меню, а также инструменты, обеспечивающие возможность сокращения объема задолженности субъекта РФ перед бюджетом по государственным кредитам. Учитывая долгосрочный характер и важность проработки данных документов для дальнейшего сбалансированного социально-экономического развития территорий, доказана необходимость незамедлительной организации работ по аналогичной подготовительной работе в части формирования межмуниципальных команд, их обучению и сбору первичной информации по Камской и Альметьевской агломерации.

Ключевые слова: долгосрочный план развития агломерации, научно-технологический суверенитет, научно-технологическое развитие, специализация агломерации, агломерационные проекты, Республика Татарстан.

Цитирование. Юсупова И. В., Сафаргалиев М. Ф., Арзамасова А. Г., Селезнев Д. К., 2023. Мастер-план Казанской агломерации как основа поддержки региональных проектов // Региональная экономика. Юг России. Т. 11, № 2. С. 147–157. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.2.14>

Введение

В настоящее время Министерством экономического развития Российской Федерации (далее – Минэкономразвития РФ) продолжается работа по подготовке методических рекоменда-

ций по разработке долгосрочных планов развития (далее – ДПР) крупных и крупнейших городских агломераций с учетом их апробации на pilotных агломерациях.

До конца марта 2023 г. Минэкономразвития РФ сформирует и направит для предложений и

замечаний в регионы проект Методики разработки долгосрочных планов развития агломераций.

На 2023 г. запланировано утверждение первых пяти ДПР агломераций (г. Краснодар, Екатеринбург, Нижний Новгород, Казань, Тюмень) в рамках реализации инициативы федерального уровня «Города больших возможностей и возрождение малых форм расселения». Инициатива направлена на развитие российских агломераций и предусматривает освоение системы учета и рационального использования территорий. Создаются условия для радикального экономического роста более чем 40 агломераций.

В текущих условиях, скорее всего, меры по поддержке и развитию агломераций будут не столько финансовыми, сколько регуляторными; проект ДПР агломераций позволит региональным Минэкономике на местах координировать работу по развитию территорий региональными Минтрансом и Минстроем. ДПР агломераций – это не столько про меры федеральной поддержки, сколько о том, по какому сценарию будут развиваться территории, на чем следует скоординировать усилия для этой же цели. В качестве отдельного раздела в ДПР агломерации входит перечень проектов для развития агломераций, предусматривающих инфраструктурную реструктуризацию долгов регионов и бюджетные кредиты.

Сбалансированное пространственное развитие

В последнее время задачи сбалансированного пространственного развития находятся в центре заинтересованности большого количества российских и зарубежных ученых. Например, Г.Н. Алешина особое внимание уделяет транспортно-коммуникационной доступности для развития инфраструктурного потенциала социально-экономического развития территории [Алешина, 2020]. Ученые Южно-Уральского государственного гуманитарно-педагогического университета подробно исследовали проектно-ориентированные агломерации и факторы повышения эффективности их функционирования [Гнатышина, Уварина, Лысенко, 2020], а их коллеги О.В. Егорова, А.В. Кирсанова, К.А. Шилько представили на конференции в Томске оригинальный подход к формированию мастер-плана комплексного развития новых территорий [Егорова, Кирсанова, Шилько, 2021].

В процессе создания находится институт пространственного планирования федерального

значения, задача которого заключается в формировании условий для пространственного развития России. Институт будет разрабатывать градостроительную и транспортную политики, синхронизировать финансирование территорий, содействовать развитию инфраструктуры, а также создавать соответствующую нормативную базу.

При разработке ДПР городской агломерации необходима подготовка следующих документов: утверждаемая часть ДПР агломерации; пояснительная записка, включающая обосновывающие материалы ДПР агломерации.

Республика Татарстан приступила к разработке мастер-плана Казанской агломерации и ДПР Казанской агломерации, опираясь на разработки, сделанные при освоении «Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года» (далее – Стратегия-2030), в разработке которой принимали участие федеральные и республиканские эксперты в сфере стратегического планирования и в которой определены долгосрочные ориентиры развития Республики Татарстан, в том числе по развитию агломераций.

В Татарстане образовались 3 крупные городские агломерации: Казанская, Альметьевская и Камская. Каждая агломерация рассматривается как самостоятельная и самодостаточная территория, совершенствование которой имеет стратегическое значение для развития республики в целом.

Развитие Казанской агломерации

Образование Казанской агломерации – результат процесса самоорганизации и саморазвития города Казани и окружающих его муниципальных образований. Основой развития полицентричной агломерации являются интенсивные связи между элементами территориальной системы: срастающиеся между собой элементы жилой застройки, социальной, транспортной и инженерной инфраструктур, сформировались и развиваются единые рынки жилья, труда и услуг.

В Стратегии-2030 выделены три основных приоритета – люди, пространство и экономика. Исходя из этого, реализация предлагаемых в разделах 5 и 7 ДПР проектов позволит повысить качество жизни людей в Казанской агломерации, изменить в лучшую сторону качество трудовых ресурсов, обеспечить сборку единого экономического пространства на новой технологической основе и в целом сделать развитие Казанской

агломерации управляемым и прогнозируемым. Все территории Казанской агломерации к 2030 г. должны стать сбалансированными по условиям труда, по доступности государственных услуг, иметь единые подходы для работы с инвесторами и бизнесом; перейти от концентрации трудовых ресурсов в Казани как ядре агломерации к сбалансированному распределению трудовых ресурсов между отраслями и муниципалитетами, входящими в Казанскую агломерацию. В перспективе Казанская агломерация рассматривается как территориальный инновационный кластер – драйвер инновационного развития России [Носонов, 2022].

Поскольку главным богатством Республики Татарстан, и, соответственно, главным приоритетом Стратегии-2030 являются люди, казаньш (пер. с татарского – достижение, успех, победа) развития Казанской агломерации будет во многом в перспективе достигнут благодаря реализации программ научно-технологического развития с федеральным финансовым участием. Казанская агломерация имеет высокую концентрацию федеральных ВУЗов, КНИТУ, КАИ, научных заведений и собственную «силиконовую долину» – ОЭЗ Иннополис и университет Иннополис, что является основным из условий развития этого маржинального бизнеса: создание технологий, регистрация патентов на свои изобретения, подготовка иностранных студентов и аспирантов и др. Для обеспечения синхронизации с тремя главными приоритетами Стратегии-2030 авторами предлагается таким же образом структурировать агломерационные и инвестиционные проекты, входящие в разделы 5 и 7 ДПР. Приоритетами в развитии Казанской агломерации являются социальная ответственность в обеспечении развития территориально-отраслевой социально-экономической системы региона [Рубан, 2022].

В конце 2022 г. Республика Татарстан приступила к разработке еще одного важного документа, синхронизированного по целям и задачам с ДПР: мастер-плана развития Казанской агломерации. В рамках этой работы реализуется комплекс задач по организационному обеспечению стратегического планирования развития территории [Крышталь, 2021].

Мастер-план – инструмент планирования территорий

Вопросы пространственного развития территории исследовались различными российски-

ми и зарубежными учеными. Многие современные авторы в качестве методического инструментария пространственного развития считают необходимым создание идеи соответствующих мастер-планов. Так, О.И. Беляева полагает, что мастер-план является инструментом стратегического планирования социально-экономического развития территории [Беляева, 2022], с ней соглашается А.М. Попова и добавляет, что мастер-план является элементом стратегического пространственного планирования, в том числе на муниципальном уровне [Попова, 2022]. И.А. Кузнецов рассматривает мастер-план как инструмент освоения территории и считает необходимым привлекать к созданию данного документа и его реализации междисциплинарную команду экспертов [Кузнецов, 2022]. Говоря о территориальном развитии К.В. Снопина и А.Ю. Сибилева сходятся во мнении, что мастер-класс выступает инструментом перехода к современной модели пространственного развития агломераций [Снопина, Бавина, 2021; Сибилева, Попова, 2022]. Важно отметить, что мастер-план как инструмент территориального развития хорошо зарекомендовал себя за рубежом. Так, А. Шохина подробно описала механизм корпоративного планирования развития Ванкувера в Канаде [Шохина, 2021].

Мастер-план – инструмент планирования развития территорий; за его разработкой будут приняты отдельные документы, изменения в генпланы, в правила землепользования и застройки. Мастер-план позволит в целом посмотреть на градостроительную ситуацию в Казани и соседних муниципалитетах; для его расчетов будут использованы данные сотовых операторов (вопросы трудовой миграции, определение реальной нагрузки на инфраструктуру); математические модели транспорта; математические модели определения границ агломерации; баланс размещения жилья и социальных объектов.

Цели разработки обоих документов (мастер-плана и ДПР) совпадают: развитие агломераций, снятие инфраструктурных ограничений, создание мест приложения труда в муниципалитетах; просчитанные и доказанные агломерационные эффекты, перечень крупных агломерационных и инвестиционных проектов, которые позволят решить задачи развития «агломерационного» мышления, а также позволят муниципалитетам, входящим в агломерацию, снизить транспортные издержки, привлечь экономически активное население, обеспечивать рост конкуренции между предприятиями.

Структура мастер-плана Казанской агломерации

В ходе разработки мастер-плана Казанской агломерации будут исследованы:

1. Долгосрочное и устойчивое пространственное и социально-экономическое развитие территории Казанской агломерации, определение приоритетов социально-экономического развития.

2. Создание основы для принятия обоснованных решений по пространственному и инфраструктурному развитию Казанской агломерации.

3. Формирование стратегии развития инфраструктуры Казанской агломерации с включением бюджетного и внебюджетного финансирования.

4. Повышение качества капитального строительства, благоустройства, редевелопмента и ревитализации застроенных территорий, сохранение природных ландшафтов и объектов культурного наследия.

5. Развитие рекреационного каркаса Казанской агломерации и повышение его связности.

6. Реализация потенциала Казанской агломерации для развития общественно-деловых функций.

7. Вовлечение местного сообщества в процесс развития территорий.

8. Цели и задачи пространственного и социально-экономического развития Казанской агломерации, роль в РФ, ПФО.

9. Прогноз экономического развития. Предложения по интенсивности освоения секторов территории Казанской агломерации, приоритетные точки роста и приоритетная экономическая специализация секторов, взаимодействие секторов экономики и предприятий. Предложения по пространственному развитию и землепользованию территории Казанской агломерации с разбивкой на периоды (5, 10 и 20 лет). Укрупненное зонирование.

10. Целевые значения индикаторов развития, включая индикаторы: развития экономики, развития территории, развития человеческого капитала, развития инструментов управления;

11. Целевые данные цифровых математических моделей: транспорт, баланс мест проживания и мест приложения труда, экология и природа, социальная модель, баланс затрат и доходов от территории.

12. Рекомендации по оптимизации численности населения секторов территории Казанской агломерации и изменениям количества мест при-

ложения труда на базе расчетов математической модели оптимизации размещения мест приложения труда, проживания и обслуживания населения. В процессе моделирования для каждой расчетной территории вычисляются оптимальные величины изменений.

13. Жилищное строительство на территории Казанской агломерации. Предложения по развитию сложившихся районов многоквартирной и индивидуальной жилой застройки, освоению новых территорий.

14. Предложения по редевелопменту производственных и коммунально-складских территорий.

15. Предложения по развитию транспортной инфраструктуры (на основе долгосрочного транспортного моделирования): разработка основных направлений развития транспортного каркаса (автомобильные дороги, железнодорожное сообщение, водный транспорт, аэродромы малой авиации, вертолетные площадки); разработка предложений по формированию системы общественного пассажирского транспорта, включая ТПУ; разработка предложения по формированию логистических центров; прогноз пассажиропотоков и объема грузоперевозок, маятниковой миграции населения; прогноз загрузки проектируемой транспортной системы агломерации транспортными потоками, включая грузовые и пассажирские автоперевозки); разработка предложений по основным направлениям транспортной политики на территории Казанской агломерации.

16. Предложения по размещению региональных объектов социального обслуживания.

17. Предложения по развитию инженерной инфраструктуры: электроснабжение; газоснабжение; водоснабжение; теплоснабжение; объекты канализационного хозяйства; водоотведение и поверхностный сток.

18. Предложения по развитию туристско-рекреационного потенциала: направления, точки притяжения, в т.ч. объекты природного комплекса, культуры, спорта, рекреации, отдыха; экологические и ландшафтные решения; решения по развитию туристско-рекреационной инфраструктуры; решения по инженерному обеспечению территорий.

19. Предложения по эколого-ориентированному развитию.

20. Предложения по рекомендуемым к применению градостроительным инструментам для дальнейшего учета в генеральных планах, схемах территориального планирования и стратеги-

ях социально-экономического развития муниципальных образований.

21. Локализация территорий приоритетного развития (точек роста и опорных пунктов) и участков комплексного развития территории. Разработка принципиальных решений для этих территорий:

1) предложения по ключевым мероприятиям развития, возможным направлениям реализации инвестиционных проектов;

2) определение незастроенных территорий, пригодных для последующего освоения в целях всестороннего развития территории;

3) системный рост качества и комфортности среды.

22. Предложения по развитию планировочной структуры и городской инфраструктуры в ключевых точках роста:

1) укрупненное зонирование территории и баланс площадей, основные функциональные зоны, их взаимосвязь;

2) архитектурно-планировочные решения: ключевые параметры застройки территории; общественно-деловая застройка, решения по развитию локальных и районных центров городской жизни, торгово-бытовой инфраструктуры и стрит-ритейла, культурно-досуговых и спортивных объектов; жилая застройка и социальная инфраструктура;

3) ландшафтно-рекреационная система: решения по развитию и созданию озелененных (природных и рекреационных) территорий; концептуальные решения по благоустройству общественных пространств; решения для формирования туристического кода городов курортов (система туристической навигации, видовые площадки и т. д.);

4) социокультурная модель: описание ключевых групп пользователей территории; сценарии использования территории ключевыми группами пользователей; предложения по социокультурному программированию территории;

5) предложения по развитию транспортной инфраструктуры: типология улично-дорожной сети; система общественного транспорта; мероприятия по размещению и/или реконструкции объектов; организация парковочного пространства; организация путей движения пешеходов и велосипедистов, решения велосипедной и пешеходной инфраструктуры; зонирование с ограничением движения транспорта;

6) предложения по развитию инженерной инфраструктуры: водоснабжение и водоотведе-

ние; хозяйственно-бытовая канализация; ливневая канализация; электроснабжение; теплоснабжение; газоснабжение; альтернативные источники энергии; обращение с твердыми коммунальными отходами;

7) концептуальные предложения по развитию социальной инфраструктуры: объекты регионального значения; объекты местного значения.

23. Программа реализации ключевых мероприятий Мастер-плана для территорий приоритетного развития: механизмы реализации Мастер-плана; предложения по этапности реализации мероприятий; укрупненная индикативная стоимость реализации мероприятий; инвестиционные паспорта ключевых объектов развития; предложения по источникам финансирования.

Необходимо отметить, что срок подготовки мастер-плана Казанской агломерации – 2023 г.; аналогичные мастер-планы будут разработаны тем же кругом участников: Камской агломерации – 2-й квартал 2024 г., Альметьевской агломерации – 2-й квартал 2025 год.

Авторы считают, что: следует оперативно создать рабочую группу для разработки мастер-плана Казанской агломерации и ДПР Казанской агломерации из числа представителей исполнительной власти Татарстана, муниципалитетов, входящих в Казанскую агломерацию, представителей бизнеса и ГБУ «Институт планирования пространственного развития Республики Татарстан». Цель указанной рабочей группы – определить формирование пакета инвестиционных и агломерационных проектов, которые послужат развитию агломераций, снятию инфраструктурных ограничений, созданию мест приложения труда в муниципалитетах, входящих в агломерацию («сигнал» для инвестора). Помимо просчитанных агломерационных эффектов, по мнению авторов, это решит задачу развития «агломерационного» мышления представителей исполнительных исполнительных власти Татарстана, муниципалитетов, представителей бизнеса.

Авторами сформирован опросник; ответы муниципалитетов, входящих в Казанскую агломерацию, на поставленные авторами вопросы могут послужить основой для межмуниципального сотрудничества в целом, и выработки межмуниципальных проектов, в частности:

1. Какие проблемы / проекты вашего муниципального образования было бы целесообразно решать / реализовывать вместе с соседями?

2. Есть ли проблемы, которые вам создают соседи? А ваше МО создает проблемы другим?

3. Надо ли координироваться на уровне районов, если все равно все решается на уровне министерств?

4. Какой опыт по координации развития с соседями по агломерации уже есть – позитивный или негативный?

5. Назовите одну тему / проблему / проект, касающуюся Казанской агломерации, которая должна обязательно быть рассмотрена в рамках разработки мастер-плана Казанской агломерации и соответствующего долгосрочного плана.

Предложения по формированию модели системы управления городскими агломерациями могут быть сформированы, по мнению авторов, в рамках проводимой работы по подготовке мероприятий по реализации инициативы «Города больших возможностей и возрождение малых форм расселения», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2019 г. № № 3227-р [Распоряжение Правительства РФ № 3227-р ... , 2019].

Модель территориального развития агломераций (далее – Модель) включает три основных части: организационная; нормативное-правовое обеспечение; финансовый механизм.

Организационная часть Модели базируется на долгосрочном плане социальных и экономических институтов в регионе, который синхронизирует в проекты стратегического развития территории. Соответствующие документы, регламентирующие формирование долгосрочных планов развития агломерационных образований, в настоящее время проходят согласование в федеральных органах власти.

Нормативное-правовое обеспечение развития российских агломераций, обеспечивается Федеральными законами от 21 декабря 2021 г. № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» [ФЗ № 414 ... , 2021] и от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [ФЗ № 131 ... , 2003].

Авторы считают, что для Республики Татарстан наиболее приемлема модель на основании действующей законодательной базы (414-ФЗ и 131-ФЗ), которая предусматривает развитие сотрудничества между муниципалитетами и предполагают законодательное регулирование прав и возможностей заинтересованных в развитии городских агломераций субъектов.

В качестве одного из финансовых инструментов авторами предлагается инфраструктурное

меню. Вместе с тем предлагаются также инструменты, обеспечивающие возможность сокращения объема задолженности субъекта РФ перед бюджетом по государственным кредитам, что позволяет направлять эти средства на развитие объектов инфраструктуры в соответствии с постановлением Правительства РФ от 19 октября 2020 г. [Постановление Правительства РФ № 1704 ... , 2020].

Перечисленные инструменты представляют собой механизм, обеспечивающий субъектам РФ финансировать проекты в рамках долгосрочных планов развития городских агломераций.

Заключение

Учитывая долгосрочный характер и важность проработки данных документов для дальнейшего сбалансированного социально-экономического развития территорий, необходимо приступить в текущем году к аналогичной подготовительной работе по формированию межмуниципальных команд, их обучению и сбору первичной информации по Камской и Альметьевской агломерации.

В настоящее время в рамках данной работы с учетом концепции развития опорной сети автомобильных дорог на территории Республики Татарстан:

- проводится работа по формированию транспортной и балансовой моделей Казанской агломерации (работа с моделями позволит определить: предельно допустимые объемы жилой застройки, рекомендуемый объем нежилой застройки, развитие улично-дорожной инфраструктуры, необходимой для строительства жилой и производственной застройки, эффективность строительства улично-дорожной инфраструктуры);

- ведется работа для оценки развития «Лаишевского узла», «Восточной дуги» Казани и пестречинского направления;

- проведена аналитика действующей градостроительной документации в границах Казанской агломерации;

- начата системная загрузка базы данных в государственную информационную систему обеспечения градостроительной деятельности Татарстана (ГИСОГД);

- выполнена аналитическая работа по СММЛЦ и Иннополису;

- проведена работа по рассмотрению и подготовке заключений на проектную документацию, предложения инвесторов по изменению категории земель, размещению объектов (всего 66 заключений).

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- Алешина Г. Н., 2020. Транспортно-коммуникационная доступность как инфраструктурный потенциал социально-экономического развития территории // Градостроительство. № 4 (68). С. 78–81.
- Беляева О. И., 2022. Стратегический мастер-план как инструмент планирования социально-экономического развития территории: преимущества и недостатки // Государственное управление и развитие России: проектирование будущего : сб. ст. Междунар. конференц-сессии, г. Москва, 17–21 мая 2021 г. М. : Науч. б-ка. Т. 3. С. 543–550.
- Гнапышина Е. А., Уварина Н. В., Лысенко Ю. В., 2020. Проектно-ориентированная агломерация: повышение эффективности // Вестник Южно-Уральского государственного гуманитарно-педагогического университета. № 3 (156). С. 46–71. DOI: 10.25588/CSPU.2020.156.3.004
- Егорова О. В., Кирсанова А. В., Шилько К. А., 2021. Подготовка мастер-плана комплексного развития новых территорий // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы VIII online Междунар. науч.-практ. конф., г. Томск, 22–23 апреля 2021 г. Томск : Том. гос. архитектур.-строит. ун-т. С. 165–173.
- Крышталь Н. И., 2021. Организационное обеспечение стратегического планирования развития территории // Планирование и прогнозирование социального-экономического развития в новых геополитических условиях : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф., Уфа, 15 января 2021 г. Уфа : Азтерна. С. 50–54.
- Кузнецов И. А., 2022. Мастер-план как инструмент освоения территории // Архитектура и архитектурная среда: вопросы исторического и современного развития : материалы Междунар. науч.-практ. конф.: в 2 т. Т. 1, Тюмень, 22–23 апреля 2022 г. Тюмень : Тюмен. индустриальный ун-т. С. 370–374.
- Носонов А. М., 2022. Территориальные инновационные кластеры как фактор инновационного развития России // Трешниковские чтения – 2022: Современная географическая картина мира и технологии географического образования : материалы Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием, Ульяновск, 14–15 апреля 2022 г. Ульяновск : Ульянов. гос. пед. ун-т им. И.Н. Ульянова. С. 207–209.
- Попова А. М., 2022. Мастер-план как элемент стратегического пространственного планирования на муниципальном уровне // Юридическая наука в XXI веке: актуальные проблемы и перспективы их решений : сб. науч. ст. по итогам работы круглого стола № 5 со Всерос. и междунар. участием (Шахты, 30–31 мая 2021 г.). М. : КОНВЕРТ. Ч. 2. С. 118–120.
- Постановление Правительства Российской Федерации от 19.10.2020 № 1704 «Об утверждении Правил определения новых инвестиционных проектов, в целях реализации которых средства бюджета субъекта Российской Федерации, высвобождаемые в результате снижения объема погашения задолженности субъекта Российской Федерации перед РФ по бюджетным кредитам, подлежат направлению на осуществление субъектом Российской Федерации бюджетных инвестиций в объекты инфраструктуры», 2020. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202010270032>
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.12.2019 № 3227-р, «Об утверждении плана реализации Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года», 2019. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202001040026>
- Рубан В. А., 2022. Социальная ответственность в обеспечении развития территориально-отраслевой социально-экономической системы // Социально-экономическое развитие России и Монголии: проблемы и перспективы : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 60-летию Восточно-Сибирского гос. ун-та технологий и упр., Улан-Удэ, 18 мая 2022 г. Улан-Удэ : Вост.-Сибир. гос. ун-т технологий и упр. С. 177–178.
- Сибилева А. Ю., Попова А. М., 2021. О целесообразности разработки мастер-планов на муниципальном уровне // Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий : материалы VI Междунар. науч.-практ. интернет-конф. В 2 ч. Ч. 2, Вологда, 19–21 мая 2021 г. Вологда : Вологод. науч. центр Рос. акад. наук. С. 106–109.
- Снопина К. В., Бавина В. В., 2022. Мастер-план как инструмент перехода к современной модели пространственного развития города // Научные известия. № 27. С. 210–214.
- Шохина А., 2021. Институциональная организация коллаборативного планирования в Канаде: механизмы вовлечения при подготовке мастер-плана Ванкувера // Городские исследования и практики. Т. 6, № 3. С. 53–65. DOI: 10.17323/usp63202153-65
- Федеральный закон от 21 декабря 2021 г. № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации», 2021. URL: <https://rg.ru/documents/2021/12/27/vlast-dok.html>
- Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 06.02.2023) «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», 2003. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102083574>

REFERENCES

- Aleshina G.N., 2020. Transportno-kommunikatsionnaya dostupnost kak infrastrukturnyy potentsial sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya territorii [Transport and Communication Accessibility as an Infrastructure Potential for the Socio-Economic Development of the Territory]. *Gradostroitelstvo* [Urban Planning], no. 4 (68), pp. 78-81.
- Belyaeva O.I., 2022. Strategicheskij master-plan kak instrument planirovaniya socialno-ekonomicheskogo razvitiya territorii: preimushchestva i nedostatki [Strategic Master Plan as a Tool for Planning the Socio-Economic Development of the Territory: Advantages and Disadvantages]. *Gosudarstvennoe upravlenie i razvitie Rossii: proektirovanie budushchego: sb. st. Mezhdunar. konferenc-sessii, g. Moskva, 17–21 maya 2021 g.* [Public Administration and Development of Russia: Designing the Future. Collection of Articles of the International Conference Session, Moscow, May 17–21, 2021]. Moscow, Nauch. b-ka Publ., vol. 3, pp. 543-550.
- Gnatyshina E.A., Uvarina N.V., Lysenko Yu.V., 2020. Proyektno-orientirovannaya aglomeratsiya: povysheniye effektivnosti [Project Oriented Agglomeration: Improving Efficiency]. *Vestnik Yuzhno-Uralskogo gosudarstvennogo gumanitarno-pedagogicheskogo universiteta* [Bulletin of the South Ural State Humanitarian and Pedagogical University], no. 3 (156), pp. 46-71. DOI: 10.25588/CSPU.2020.1563.004
- Egorova O.V., Kirsanova A.V., Shilko K.A., 2021. Podgotovka master-plana kompleksnogo razvitiya novyh territorij [Preparation of a Master Plan for the Integrated Development of New Territories]. *Problemy ekonomiki i upravleniya stroitelstvom v usloviyah ekologicheskoi orientirovannogo razvitiya: materialy VIII online Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., g. Tomsk, 22–23 aprelya 2021 g.* [Problems of Economics and Construction Management in Conditions of Environmentally Oriented Development. Proceedings of the 8th On-Line International Scientific-Practical Conference, Tomsk, April 22–23, 2021]. Tomsk, Tom. gos. arkhitektur.-stroit. un-t Publ., pp. 165-173.
- Kryshchal N.I., 2021. Organizatsionnoe obespechenie strategicheskogo planirovaniya razvitiya territorii [Organizational Support of Strategic Planning for the Development of the Territory]. *Planirovanie i prognozirovanie socialnogo-ekonomicheskogo razvitiya v novyh geopoliticheskikh usloviyah: sb. st. Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., Ufa, 15 yanvarya 2021 g.* [Planning and Forecasting of Social and Economic Development in New Geopolitical Conditions. Collection of Articles of the International Scientific and Practical Conference, Ufa, January 15, 2021]. Ufa, Aeterna Publ., pp. 50-54.
- Kuznetsov I.A., 2022. Master-plan kak instrument osvoeniya territorii [Master Plan as a Tool for the Development of the Territory]. *Arhitektura i arhitekturnaya sreda: voprosy istoricheskogo i sovremennogo razvitiya: materialy Mezhdunar. nauch.-prakt. konf.: v 2 t. T. 1, Tyumen, 22–23 aprelya 2022 g.* [Architecture and Architectural Environment: Issues of Historical and Modern Development. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Tyumen, April 22–23, 2022]. Tyumen, Tyumen. industrialnyy un-t Publ., vol. 1, pp. 370-374.
- Nosonov A.M., 2022. Territorialnye innovatsionnye klasteri kak faktor innovatsionnogo razvitiya Rossii [Territorial Innovation Clusters as a Factor in Russia's Innovative Development]. *Treshnikovskie chteniya – 2022: Sovremennaya geograficheskaya kartina mira i tekhnologii geograficheskogo obrazovaniya: materialy Vseros. nauch.-prakt. konf. s mezhdunar. uchastiem, Ulyanovsk, 14–15 aprelya 2022 g.* [Treshnikov Readings – 2022: Modern Geographical Picture of the World and Technologies of Geographical Education. Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference with International Participation, Ulyanovsk, April 14–15, 2022]. Ulyanovsk, Ulianov. gos. ped. un-t im. I.N. Ulianova Publ., pp. 207-209.
- Popova A.M., 2022. Master-plan kak element strategicheskogo prostranstvennogo planirovaniya na municipalnom urovne [Master Plan as an Element of Strategic Spatial Planning at the Municipal Level]. *Yuridicheskaya nauka v XXI veke: aktualnye problemy i perspektivy ih reshenij: sb. nauch. st. po itogam raboty kruglogo stola № 5 so Vseros. i mezhdunar. uchastiem, Shahty, 30–31 maya 2021 g.* [Legal Science in the 21st Century: Current Problems and Prospects for Their Solutions. Collection of Scientific Articles Based on the Results of the Round Table No. 5 with the All-Russian and International Participation, Shakhty, May 30–31, 2021]. Moscow, KONVERT Publ., pt. 2, pp. 118-120.
- Postanovlenie Pravitelstva Rossijskoj Federacii ot 19.10.2020 № 1704 «Ob utverzhenii Pravil opredeleniya novyh investitsionnyh proektov, v celyah realizacii kotoryh sredstva byudzhetna subyektu Rossijskoj Federacii, vysvobozhdaemye v rezultate snizheniya obyema pogasheniya zadolzhennosti subyektu Rossijskoj Federacii pered RF po byudzhetyim kreditam, podlezhat napravleniyu na osushchestvlenie subyektom Rossijskoj Federacii byudzhetyih investitsij v obyektu infrastruktury»* [Decree of the Government of the Russian Federation of October 19, 2020, No. 1704, “On Approval of the Rules for Determining New Investment Projects for the Implementation of Which the Budget Funds of a Constituent Entity of the Russian Federation, Released as a Result of a Decrease in the Volume of Repayment of a Constituent Entity of the Russian Federation's Debt

- to the Russian Federation on Budget Loans, Are to Be Directed to Implementation by the Subject of the Russian Federation of Budget Investments in Infrastructure Facilities”], 2020. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202010270032>
- Rasporyazhenie Pravitelstva Rossijskoj Federacii ot 27.12.2019 № 3227-р; «Ob utverzhdenii plana realizacii Strategii prostranstvennogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda» [Decree of the Government of the Russian Federation of December 27, 2019, No. 3227-р, “On Approval of the Implementation of the Strategy for the Plan Development of the Russian Federation for the Period up to 2025”], 2019. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202001040026>
- Ruban V.A., 2022. Socialnaya otvetstvennost v obespechenii razvitiya territorialno-otraslevoj socialno-ekonomicheskoy sistemy [Social Responsibility in Ensuring the Development of the Territorial and Sectoral Socio-Economic System]. *Socialno-ekonomicheskoe razvitie Rossii i Mongolii: problemy i perspektivy: materialy IX Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., posvyashch. 60-letiyu Vostochno-Sibirskogo gos. un-ta tekhnologij i upr., Ulan-Ude, 18 maya 2022 g.* [Social and Economic Development of Russia and Mongolia: Problems and Prospects. Proceedings of the 9th International Scientific and Practical Conference Dedicated to the 60th Anniversary of the Eastern Siberian State University of Technology and Management. Ulan-Ude, May 18, 2022]. Ulan-Ude, Vost.-Sibir. gos. un-t tekhnologiy i upr. Publ., pp. 177-178.
- Sibileva A.Yu., Popova A.M., 2021. O celesoobraznosti razrabotki master-planov na municipalnom urovne [On the Feasibility of Developing Master Plans at the Municipal Level]. *Problemy ekonomicheskogo rosta i ustojchivogo razvitiya territorij: materialy VI mezhdunar. nauch.-prakt. internet-konf. V 2 ch. Ch. 2, Vologda, 19–21 maya 2021 g.* [Problems of Economic Growth and Sustainable Development of Territories. Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Internet Conference. In 2 Parts. Part 2. Vologda, May 19–21, 2021]. Vologda, Vologod. nauch. tsentr Ros. akad. nauk Publ., pp. 106-109.
- Snopova K.V., Bavina V.V., 2022. Master-plan kak instrument perekhoda k sovremennoj modeli prostranstvennogo razvitiya goroda [Master Plan as a Tool for Transition to a Modern Model of Urban Spatial Development]. *Nauchnye izvestiya* [Scientific News], no. 27, pp. 210-214.
- Shokhina A., 2021. Institutsionalnaya organizatsiya kollaborativnogo planirovaniya v Kanade: mekhanizmy vovlecheniya pri podgotovke master-plana Vankuvera [Institutional Organization of Collaborative Planning in Canada: Involvement Mechanisms in the Preparation of the Vancouver Master Plan]. *Gorodskiye issledovaniya i praktiki* [Urban Research and Practice], vol. 6, no. 3, pp. 53-65. DOI: 10.17323/usp63202153-65
- Federalnyj zakon ot 21 dekabrya 2021 g. № 414-FZ «Ob obshchih principah organizacii publichnoj vlasti v subyektah Rossijskoj Federacii» [Federal Law Dated December 21, 2021, No. 414-FZ, “On the General Principles of Organization of Public Power in the Subjects of the Russian Federation”], 2021. URL: <https://rg.ru/documents/2021/12/27/vlast-dok.html>
- Federalnyj zakon ot 06.10.2003 № 131-FZ (red. ot 06.02.2023) «Ob obshchih principah organizacii mestnogo samoupravleniya v Rossijskoj Federacii» [Federal Law Dated October 6, 2003, No. 131-FZ (As Amended on February 6, 2023), “On the General Principles of Organizing Local Self-Government in the Russian Federation”], 2023. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102083574>

Information About the Authors

Irina V. Yusupova, Doctor of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Economics and Management at the Enterprise, Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Karla Marksa St, 10, 420111 Kazan, Russian Federation; Head of the Department of Development and Placement of Productive Forces, Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan, Moskovskaya St, 55, 420021 Kazan, Russian Federation, selez2009.li@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7707-1742>

Mansur F. Safargaliev, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Head of the Department of Economics and Management at the Enterprise, Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Karla Marksa St, 10, 420111 Kazan, Russian Federation, safargaliev@list.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8526-7633>

Alfiya G. Arzamasova, Candidate of Sciences (Politics), Associate Professor, Department of Sociology, Political Science and Law, Kazan State Power Engineering University, Krasnoselskaya St, 51, 420066 Kazan, Russian Federation, asaraf@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5940-7900>

Daniil K. Seleznev, Master Student, Department of Logistics and Management, Kazan National Research Technological University, Karla Marksa St, 68, 420015 Kazan, Russian Federation, bigbossutrinos229@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0003-6166-6922>

Информация об авторах

Ирина Валерьевна Юсупова, доктор экономических наук, доцент кафедры экономики и управления, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева, ул. Карла Маркса, 10, 420111 г. Казань, Российская Федерация; начальник отдела развития и размещения производительных сил, Министерство экономики Республики Татарстан, ул. Московская, 55, 420021 г. Казань, Российская Федерация, selez2009.li@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7707-1742>

Мансур Фуатович Сафаргалиев, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и управления, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева, ул. Карла Маркса, 10, 420111 г. Казань, Российская Федерация, safargaliev@list.ru, <https://orcid.org/0000-0001-8526-7633>

Альфия Габдулловна Арзамасова, кандидат политических наук, доцент кафедры социологии, политологии и права, Казанский государственный энергетический университет, ул. Красносельская, 51, 420066 г. Казань, Российская Федерация, asaraf@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5940-7900>

Даниил Кириллович Селезнев, магистрант кафедры логистики и управления, Казанский национальный исследовательский технологический университет, ул. Карла Маркса, 68, 420015 г. Казань, Российская Федерация, bigbossutrinos229@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0003-6166-6922>