DOI: https://doi.org/10.15688/re.volsu.2026.2.13

UDC 338.2:658.11
LBC 65.292.5-21

Submitted: 30.01.2026
Accepted: 25.03.2026

MANAGEMENT OF A NONPROFIT ORGANIZATION: PRACTICE OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE DEVELOPMENT OF A PUBLIC FUND AND FOCUS OF ACCOUNTING WORK

Natalia V. Tsopa

V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Simferopol, Russian Federation

Svetlana V. Baranova

Russian State Social University, Moscow, Russian Federation

Alisa V. Khramova

Russian State Social University, Moscow, Russian Federation

Abstract. Currently, various sources write a lot about non-profit organizations (hereinafter – NPOs) due to their social significance, their role in addressing social issues, and the specific nature of their activities, which differ from those of commercial organizations. According to the authors, the expansion of the activities of non-profit public associations is driving the search for effective methods and approaches to the practical application of the current system of financing and accounting. However, currently, the specifics of accounting and analytical work in various public associations are not among the most popular topics among either practitioners or academic economists. The relevance and prospects of the research are confirmed by data showing that in 2025, the non-profit sector in Russia demonstrates steady growth and clearly confirms its role as a driver of social change. According to the Ministry of Economic Development, at the end of 2024, there were 133,812 socially oriented NPOs operating in the country, or 3,280 more than the previous year. This growth rate speaks not only to the activeness of civil society but also to the systemic support of state institutions. The presentation of accounting experience at a Public Fund, along with the provided comments and reflection on the specifics of accounting by a practicing expert, is of particular significance for the practice of NPOs. *Authors' contribution.* N.V. Tsopa – empirical analysis, collection and systematization of data on the aspects under consideration, and visualization of research results; S.V. Baranova – study of the specifics of accounting in the NPOs' management, in particular, the main aspects of the organization of accounting for business operations using the example of a Public Fund. A.V. Khramova – analysis of the activities of modern NPOs in Russia, interpretation of the results, and formulation of conclusions.

Key words: management, accounting, organizational structure, public fund, forms of organizations, non-profit organizations, NPOs' management, organizational structure of public foundation management, accounting in NPOs (NPOs), NPOs prospects.

Citation. Tsopa N.V., Baranova S.V., Khramova A.V., 2026. Management of a Nonprofit Organization: Practice of Organizational Structure Development of a Public Fund and Focus of Accounting Work. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 14, no. 2, pp. 149-159. (in Russian). DOI: https://doi.org/10.15688/re.volsu.2026.2.13

© Цопа Н.В., Баранова С.В., Храмова А.В., 2026

УДК 338.2:658.11
ББК 65.292.5-21

Дата поступления статьи: 30.01.2026
Дата принятия статьи: 25.03.2026

УПРАВЛЕНИЕ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ: ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ОБЩЕСТВЕННОГО ФОНДА И НАПРАВЛЕННОСТЬ УЧЕТНОЙ РАБОТЫ

Наталья Владимировна Цопа

Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, г. Симферополь, Российская Федерация

Светлана Викторовна Баранова

Российский государственный социальный университет, г. Москва, Российская Федерация

Алиса Владимировна Храмова

Российский государственный социальный университет, г. Москва, Российская Федерация

Аннотация. В настоящее время в различных источниках много пишут про некоммерческие организации (далее – НКО) из-за их общественной значимости, роли в решении социальных задач и специфики деятельности, отличающейся от коммерческих организаций. По мнению авторов, расширение деятельности различных общественных объединений (НКО) обусловливает активизацию поиска эффективных методов и подходов к практике применения действующей системы финансирования и организации учетной работы. В настоящее время вопросы обсуждения особенностей организации учетной и аналитической работы в НКО не имеется возможности отнести к наиболее популярным ни среди специалистов-практиков, ни среди ученых-экономистов. Актуальность и перспективность исследования подтверждают данные, что в 2025 г. сектор НКО России демонстрирует устойчивый рост и наглядно подтверждает свою роль как драйвера социальных изменений. По оценкам Минэкономразвития, на конец 2024 г. в стране действовало 133 812 социально ориентированных НКО – на 3 280 организаций больше, чем годом ранее. Подобная динамика говорит не только об активности гражданского общества, но и о системной поддержке государственных институтов. Наибольшую значимость для практики функционирования НКО приобретают трансляция в научной статье опыта ведения учетной работы в общественном фонде, представленные комментарии и отражение специфики ведения бухгалтерского учета экспертом-практиком. *Вклад авторов.* Н.В. Цопа – эмпирический анализ, сбор и систематизация данных по рассматриваемым аспектам, визуализация результатов исследования; С.В. Баранова – исследование особенностей ведения учетной работы в управлении НКО, в частности основных аспектов организации учета хозяйственных операций на примере общественного фонда. А.В. Храмова – анализ деятельности современных НКО в России, интерпретация результатов и формулирование выводов.

Ключевые слова: управление, учет, организационная структура, общественный фонд, формы организаций, некоммерческие организации, управление НКО, организационная структура управления общественным фондом, учет в НКО, перспективы НКО.

Цитирование. Цопа Н. В., Баранова С. В., Храмова А. В., 2026. Управление некоммерческой организацией: практика формирования организационной структуры общественного фонда и направленность учетной работы // Региональная экономика. Юг России. Т. 14, № 2. С. 149–159. DOI: https://doi.org/10.15688/re.volsu.2026.2.13

Введение

Актуальность исследования обусловливается тем, что современная практика ведения учетной работы достаточно детально раскрывает особенности отражения хозяйственных операций организаций как коммерческой, так и бюджетной сфер. Однако при активном развитии создания и функционирования некоммерческих организаций особенностям ведения бухгалтерских записей, выбору учетной политики и осуществлению аналитической деятельности должного внимания в современной практике не уделяется.

Рост количества зарегистрированных в России НКО, несомненно, обусловливает необходимость активизации методической и экспертной работы в области учетной деятельности, проведения аналитических процедур, создания серьезной информационной базы для принятия управленческих решений как на уровне самой НКО, так и отдельных объединений и сектора в целом.

Новизной обладает систематизация теоретических аспектов управления организацией учетной работы в НКО, типизация подходов к отражению фактов хозяйственной деятельности, апробация на примере формирования организационной структуры наиболее популярной формы НКО – общественного фонда (далее – Фонд).

Практическая значимость исследования заключается в том, что результаты и рекомендации по формированию организационной структуры Фонда и направленности его учетной работы могут быть использованы при совершенствовании деятельности других НКО.

Целью исследования является разработка практических рекомендаций по формированию организационной структуры Фонда и управления его учетной работой.

В соответствии с целью предполагается решение следующих *задач*: проанализировать структуру форм НКО, включенных в реестр Министерства юстиции; рассмотреть направленность учетной работы в управлении НКО; исследовать учет хозяйственных операций в НКО (практика ведения бухгалтерского учета в Фонде), а также аспекты типизации затрат и отражения их в бухгалтерском учете и документарном подтверждении.

Обзор литературы и методы

Среди юридических лиц как субъектов гражданских правоотношений особое внимание приобретают некоммерческие организации. В соответствии со ст. 2 Федерального закона «О некоммерческих организациях» [Федеральный закон № 7, 1996] «некоммерческой организацией является организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками».

Некоммерческие организации являются особыми организационно-правовыми формами юридических лиц, деятельность которых связана с предоставлением общественных благ [Учет в НКО, 2025].

Федеральный закон «Об общественных объединениях» [Федеральный закон № 82, 1995] регулирует право граждан на создание общественных объединений, принципы их добровольности, самоуправления и законности.

В свою очередь, Федеральный закон «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)» устанавливает основы правового регулирования благотворительной и добровольческой (волонтерской) деятельности, определяет возможные формы ее поддержки органами государственной власти и т. д. НКО могут вести и коммерческую деятельность, но только если она служит достижению основной цели компании, при этом важно раздельно вести учет по коммерческой и некоммерческой деятельностям [Федеральный закон № 135, 1995].

Некоммерческий сектор в последние десятилетия стал занимать значимое место в экономической и социальной жизни общества и активно развивается во многих областях [Косыгина, 2022]. Финансирование и ресурсное обеспечение НКО являются ключевыми аспектами их развития. Поскольку НКО не имеют коммерческой прибыли как основной источник дохода, им необходимо активно искать альтернативные источники финансирования, чтобы обеспечить свою деятельность [Санжарова, Петренко, 2023].

Некоммерческая организация – это серьезная ответственность и большой объем документов: кадровых, бухгалтерских, юридических, документов с персональными данными, протоколов заседаний членов НКО, а также регулярные отчеты [Беликова, Котлова, 2025].

Общественные фонды играют ключевую роль в социальном секторе, действуя как механизмы аккумулирования ресурсов для поддержки людей и социально значимых отраслей. Структура и порядок формирования Фонда должны быть определены в уставе. К примеру, на момент создания Совет Фонда может состоять из учредителей или их представителей [Структура органов ... , 2025]. Все решения по использованию средств должны соответствовать задачам, обозначенным в Уставе [Управленческий учет ... , 2025].

В настоящее время видится необходимым активная трансляция отражения хозяйственных операций для НКО в бухгалтерском учете [Особенности и задачи ... , 2025], а также подходов при проведении процедур бизнес-аналитики, разработка рекомендаций в области управленческого воздействия, формирования и распределения финансовых ресурсов.

Теоретико-методологической основой настоящей статьи послужили положения трудов и экспертные мнения в области функционирования НКО, преимущественно отечественных ученых и специалистов, а также данные публикаций Министерства экономического развития, ФНС, аналитических компаний. Собранный материал был проанализирован и систематизирован.

Эмпирические результаты исследования и дискуссия

Сфера некоммерческих организаций России демонстрирует рекордные темпы роста: по официальным данным Минэкономразвития, в 2025 г. действует 133 812 социально ориентированных НКО (+3 280 за год), впервые внедрено цифровое взаимодействие с Минюстом (58 % онлайн-отчетов), а господдержка достигла 419 млрд рублей. Регистрация и запуск новых общественных инициатив ускорились благодаря доступной инфраструктуре, снижению административных барьеров и развитию цифровых сервисов, что открывает перспективу для масштабных социальных инноваций и профессионального роста активистов, волонтеров и управленцев по всей стране [Регистрация НКО ... , 2025].

Более половины из зарегистрированных в России НКО являются социально ориентированными (примерно 130 тыс. организаций). Волонтеров в России – более 12 млн чел., порядка 4 млн из них задействованы в секторе НКО [Илюшникова, 2024].

Стоит отметить, что в настоящее время активно развивается и вариант удаленного ведения учетной работы в форме оказания консалтинговых услуг, что отражается в большом количестве коммерческих предложений. В современном экономическом пространстве НКО функционируют в аспекте действующего правового поля в формате ассоциаций (союзов), общественных ассоциаций, фондов и других форм (рис. 1).

В практике реализации социальных задач большую популярность приобрел такой формат функционирования НКО, как общественный фонд, занимающий более 13 % в реестре организаций Минюста.

Практика ведения учетной и аналитической работы в некоммерческой организации

Для отражения действующей практики ведения учетной и аналитической работы в НКО рассмотрим отдельные аспекты функционирования Фонда. При создании НКО определяется цель и выбирается вид деятельности (пример): основной целью Фонда является формирование имущества на основе добровольных взносов и иных не запрещенных законом поступлений и использование данного имущества для оказания различных видов помощи и поддержки (категорию получателей можно указывать конкретно); вид деятельности по кодам ОКВЭД: 94.99 Деятельность прочих общественных организаций, не включенных в другие группировки. При необходимости детализации имеется возможность уточнить виды деятельности (пример): оказание помощи (категории граждан, если НКО имеет специфику функционирования и определенную направленность вложения средств), в том числе обеспечение лекарствами, питанием, инвалидными колясками, протезами и прочим необходимым; оказание материальной помощи.

На усмотрение создателей Фонда определяются задачи (пример): социальная помощь и поддержка (категории граждан); содействие повышению в общественном сознании и значи-

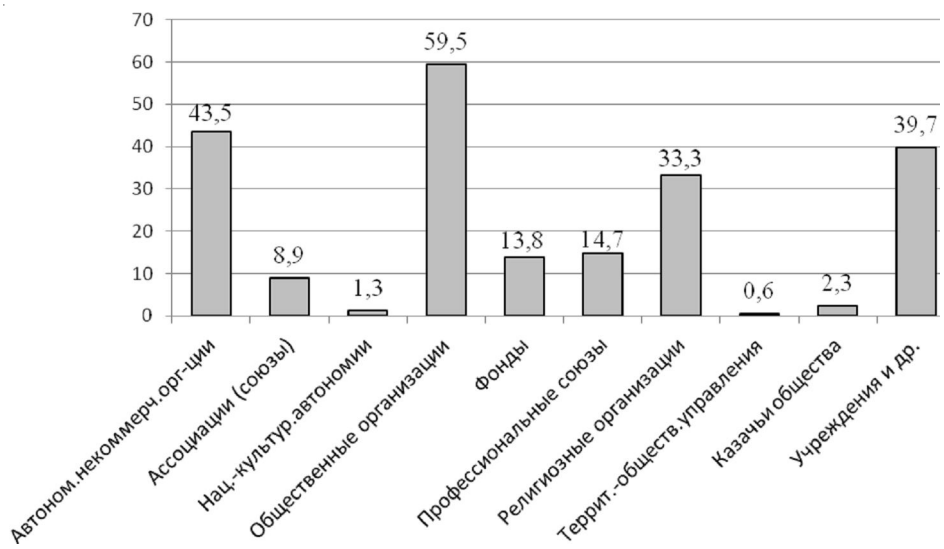

Рис. 1. Формы НКО в России, включенных в реестр Министерства юстиции РФ, тыс. шт.

Примечание. Составлено по данным Министерства экономического развития РФ.

мости участия в реализации социальных задач; содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья, а также пропаганда здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния (категории граждан) и т. д.

Отдельным направлением являются права и обязанности Фонда. Фонд имеет право (пример): свободно распространять информацию о своей деятельности; содействовать в выработке решений органов государственной власти и органов местного самоуправления в порядке и объеме, предусмотренными законодательством РФ; представлять и защищать свои права, законные интересы своих участников, а также других граждан в органах государственной власти, органах местного самоуправления и общественных объединениях и т. д.

Фонд обязан (пример): соблюдать законодательство РФ, общепризнанные принципы и нормы международного права, касающиеся сферы его деятельности, а также нормы, предусмотренные его учредительными документами; ежегодно публиковать отчет об использовании своего имущества или обеспечивать доступность ознакомления с указанным отчетом и т. д.

НКО обязаны ежегодно представлять в Минюст России единый электронный отчет, содержащий сведения (введено с 01.09.2025): о деятельности НКО; о персональном составе высшего органа управления (в отношении унитарных и благотворительных организаций), иных органов и работников; об источниках, объемах формирования, о целях и об объемах использования денежных средств и иного имущества, в том числе полученных от иностранных источников [Беликова, Котлова, 2025].

Данные изменения являются началом унификации отчетности НКО и, возможно, первым этапом оптимизации порядка ее представления и для Минюста, и для Федеральной службы государственной статистики, при этом работа в области содержательной части отчетной документации продолжается: «...с 2026 года НКО будут подавать отчетность в Минюст России в виде единой формы, включающей также сведения, утвержденные приказом Росстата» [Структура органов ... , 2025].

Современные особенности управления некоммерческой организацией и формирования организационной структуры

Управление некоммерческой организацией осуществляется высшим и исполнительным органами, компетенция которых определяется уставом. Организация учетной и аналитической работы при функционировании НКО требует создания оптимальной организационной структуры (рис. 2).

По мнению авторов, при детальном изучении организационной структуры наблюдается стандартный подход, позволяющий осуществлять эффективное управление деятельностью и своевременное принятие решений, где во главе находится Собрание Фонда, которое можно отнести к высшему руководящему органу Фонда и оно собирается не реже одного раза в год.

Для текущего руководства деятельностью избирается Совет Фонда – постоянно действующий руководящий орган Фонда. Единоличным исполнительным органом Фонда является Директор Фонда. Директор Фонда избирается Собранием Фонда сроком на определенный период (три года).

Президент Фонда является представительным органом Фонда, избирается Собранием Фонда сроком на три года и может возглавлять Совет Фонда.

Попечительский Совет Фонда формируется Собранием Фонда сроком на три года в количественном составе, определяемом Собранием Фонда. Ревизионная комиссия (Ревизор) Фонда, избираемая(-ый) Собранием Фонда сроком на два года, осуществляет контроль за финансово-хозяй-

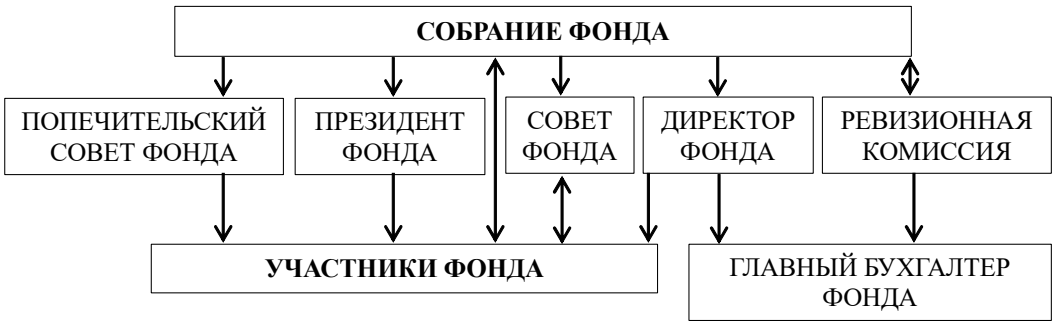

Рис. 2. Организационная структура управления общественным фондом (пример)

Примечание. Составлено авторами.

ственной деятельностью. В данной организационной структуре учетное направление представлено главным бухгалтером, который осуществляет организацию бухгалтерского учета и контроль за использованием ресурсов, сохранностью собственности, формирует учетную политику и т. д.

Современные особенности функционирования НКО показывают, что несколько ошибочно воспринимать некоммерческие организации как «не экономическую категорию».

Направленность учетной работы в управлении НКО

Практика организации учетной работы в управлении НКО позволяет выделить необходимые направления и содержание операций, требующие детального учета (рис. 3).

Особенность ведения учетной работы в управлении НКО состоит в необходимости ведения раздельного учета и отражения различного вида хозяйственных операций в зависимости от направленности функционирования. Правовые нормы устанавливают право ведения дополнительных видов деятельности НКО (предпринимательской) с целью получения дохода (см. рис. 4).

Некоммерческие организации обязаны вести раздельный бухгалтерский учет по двум главным направлениям:

1. Некоммерческая деятельность; ведется учет добровольных взносов и пожертвований, а также целевое использование этих средств. Основной счет 86 «Целевое финансирование».

2. Деятельность, приносящая доход; ведется учет налогооблагаемых средств и поступлений с формированием их себестоимости и учета на счетах 90 «Продажи» и 91 «Прочие доходы и расходы».

Рассмотрим основные аспекты организации учета хозяйственных операций НКО, осуществляющей только уставную деятельность, на примере благотворительного фонда (далее также Фонд).

Целевое финансирование деятельности Фонда представляет собой безвозмездное поступление денежных средств (добровольных взносов и пожертвований). Данные хозяйственные операции отражаются с использованием счета 86 «Целевое финансирование».

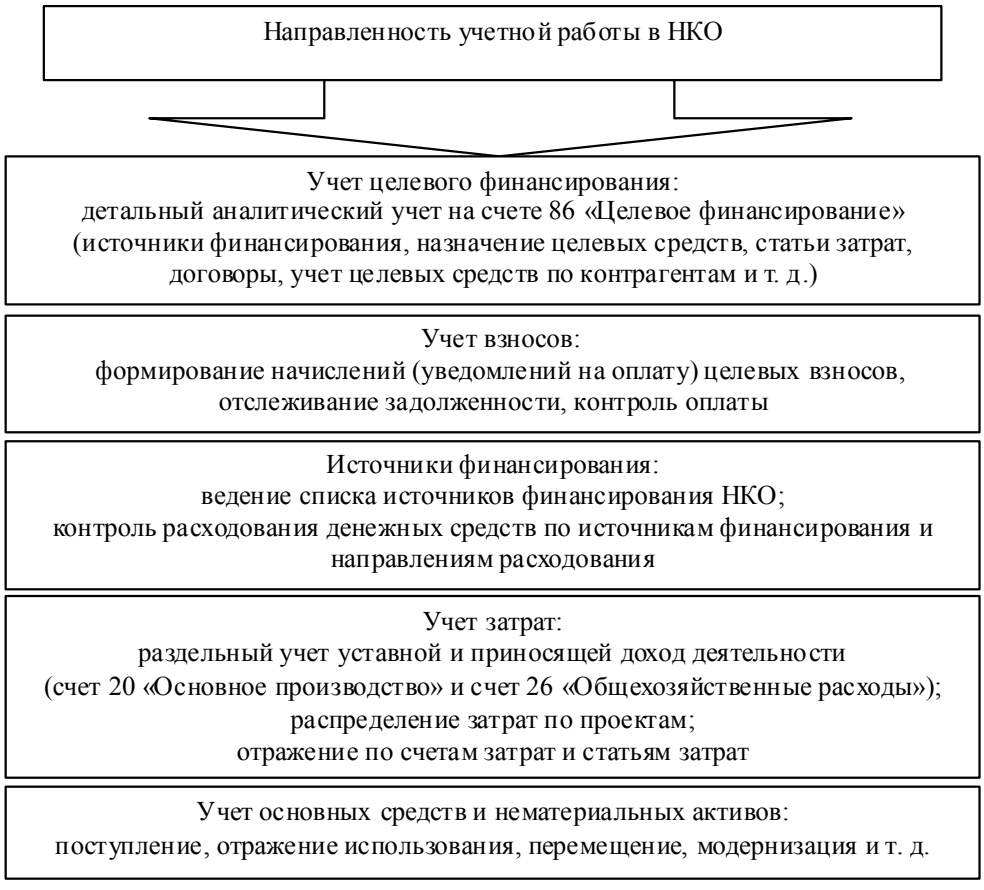

Рис. 3. Направленность учетной работы в управлении НКО

Примечание. Составлено авторами.

Основные сложности у бухгалтера НКО вызывает не организация учета средств на счете 86 «Целевое финансирование», а необходимость подтверждения использования средств по целевому назначению. Это связано с особенностями исчисления налога на прибыль.

Рекомендации авторов: назначение платежа – перевод (перевод активов) на уставные цели НКО. Исключением является такая форма НКО, как Фонд, она предназначена для сбора и распределения пожертвований.

НКО учитывают расходы по аналогии с поступлениями на счете 86 «Целевое финансирование».

Самой распространенной ошибкой бухгалтера НКО является отражение расходов сразу на счете 86 «Целевое финансирование». Стоит обратить внимание на то, что план счетов бухгалтерского учета не допускает ведения учета затрат без использования счета 20 «Основное производство» и счета 26 «Общехозяйственные расходы».

Основные затруднения встречаются при ведении аналитического учета по счету 86 «Целевое финансирование». Это обусловлено ведением учета по назначению целевых средств и в разрезе источников их поступления. Тем не менее данный вариант не предполагает учета в разрезе статей затрат, что затрудняет составление отчетности, так как предопределенное третье субконто счета 86 «Движение целевых средств» (изменить его нельзя) носит недостаточно информативный характер. Пример отражения типичных хозяйственных операций представлен в таблице.

Достаточно подробно различные хозяйственные операции и методика их отражения в практике функционирования НКО описаны в работах Г. Скачко, Е. Сурковой [Скачко, Суркова, 2022].

Рассматривая механику отражения результатов ведения хозяйственной деятельности, стоит обратить внимание на два аспекта типизации затрат в НКО и отражение их в бухгалтерском учете и документарном подтверждении.

Первый аспект связан с функционированием самого общественного фонда и оплатой текущих расходов для осуществления хозяйственной деятельности. Комментарий авторов (с учетом экспертного мнения):

1. Для отражения расходов на содержание и обслуживание офисного помещения, закупку канцелярских принадлежностей и иных товаров используется счет 26 «Общехозяйственные расходы».

Проблематика состоит в отражении итогов (закрытие счета) на счете 90 «Продажи». Бухгалтеру необходимо вносить «самостоятельные дополнительные корректировки» – исправить счет 90 «Продажи» на счет 86 «Целевое финансирование».

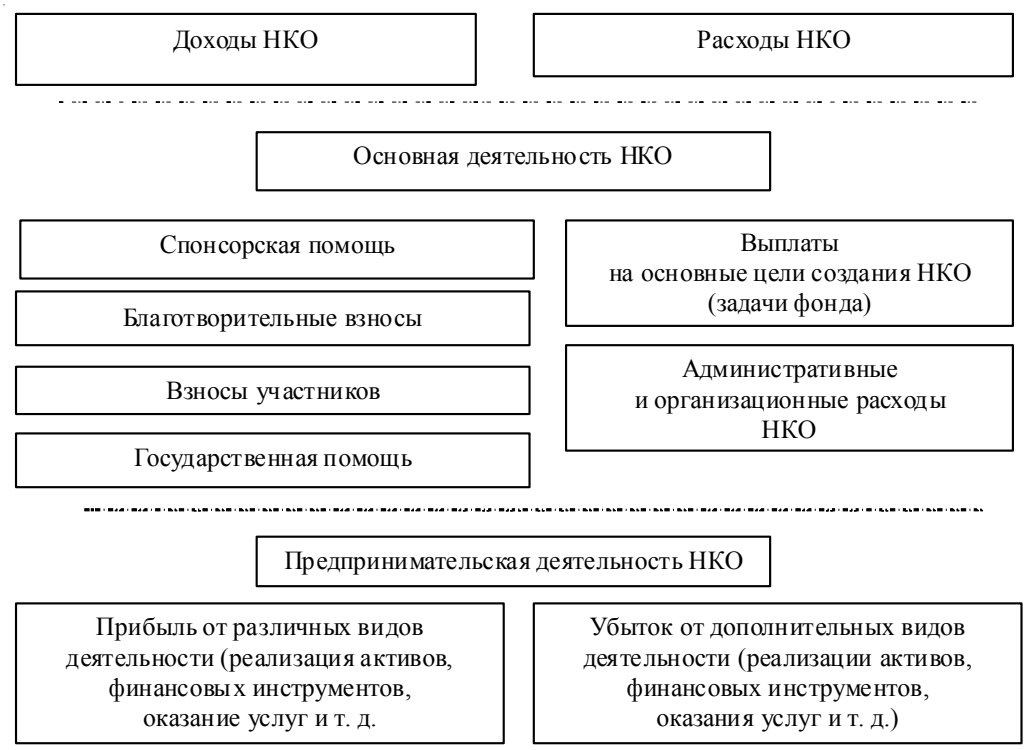

Рис. 4. Раздельный учет хозяйственных операций в НКО (общественный фонд – по видам деятельности)

Примечание. Составлено авторами.

2. Расходы по оплате услуг коммерческих банков в течение месяца собираются на счете 91.02 «Прочие доходы и расходы» и «самостоятельной дополнительной корректировкой», отражаются на счете 86.02 «Прочее целевое финансирование и поступления».

Второй аспект отражения фактов хозяйственной деятельности – непосредственно учет операций по осуществлению уставной деятельности или оказания различных видов благотворительной помощи. Комментарий авторов (с учетом экспертного мнения):

1. Финансовые операции для оказания благотворительной помощи в виде выделения денежных средств физическим лицам при ведении аналитического учета выполняются двумя проводками через счет 76.05 «Расчеты с прочими поставщиками и подрядчиками», аналогично оформлению поступлений.

2. Во избежание ошибочного начисления НДФЛ (для получателей средств) в назначении платежа необходимо указать, что перечисляемые денежные средства являются благотворительной помощью (п. 8.2 ст. 217 НК РФ). Благотворительную помощь в виде выделения денежных средств необходимо осуществлять посредством перечисления по реквизитам счета, так как такой вид операции является полностью прозрачным. Это позволяет избежать блокировки счета, внеплановых проверок контролирующих органов и сохранить устойчивую деловую репутацию.

Заключение и перспективы дальнейших исследований

В последние годы наблюдается не только количественный рост, но и расширение спектра направлений деятельности НКО: сферы образования, здравоохранения, культурных инициатив, юридической помощи активно осваиваются частными фондами и ассоциациями [Региональный общественный фонд ... , 2025].

Перспективы НКО связаны с их развитием в социально значимых сферах, ростом государственной поддержки через гранты и субсидии, а также возможностью привлечения частных пожертвований и членских взносов.

Важно дополнить, что, рассматривая возможности управления и формирования эффективной

Таблица

Учет хозяйственных операций в некоммерческих организациях (практика ведения бухгалтерского учета в общественном фонде)

Действие	Дт	Кт	Примечание
Получение и отражение в учете средств целевого финансирования	08, 10, 50, 51	76	НДС с целевых поступлений не начисляется (подп. 1 п. 2 ст. 146 НК РФ). Если у НКО несколько уставных видов деятельности, то к счету 86 нужно открыть субсчета по каждому виду. Целевые средства, предназначенные для покрытия административно-организационных затрат, с целью их контролирования также нужно вывести на отдельный субсчет сч. 86
	76	86	
Начисление амортизации основных средств	26 (25...)	02	Начислена амортизация
Начисление амортизации НМА	–	010	По НМА НКО износ не рассчитывается (п. 24 ПБУ 14/2007)
Отражение в учете затрат на ведение уставной деятельности НКО	10	60	Покупка ТМЦ и отнесение их стоимости на осуществление организационной деятельности НКО (входной НДС включается в стоимость материалов)
	26	10	
	60	51	Оплата услуг ЖКХ
	26	60	
	91	51	Оплата услуг банка
	86	91	
	86	26	Отражено использование целевых средств на осуществление организационной деятельности
	76	01, 10, 50, 51	
Расходование средств на уставные цели НКО	86	76	Средства могут быть переданы как физическим лицам, так и организациям (индивидуальное или проектное финансирование)
	76	01, 10, 50, 51	

Примечание. Составлено авторами.

системы организации учетной деятельности в НКО, необходимо исходить из следующих условий: реализации цели создания и функционирования Фонда; особенностей реализации уставных задач (миссия, направленность вложений и т. д.); практики организации учетной работы уже действующих общественных организаций, нормативных основ функционирования и суждения экспертов.

По мнению авторов, приоритетность задач грамотного отражения фактов хозяйственной деятельности позволит, во-первых, не допустить ошибок в области отражения фактов хозяйственной деятельности; во-вторых, не поставить под сомнение практику реализации благотворительной деятельности НКО, сформировать высокий уровень репутации и не спровоцировать дополнительные проверки и блокировку счетов; в-третьих, снизить вероятность или избежать необходимости представления подтверждающих документов о получении безвозмездной помощи нуждающимся гражданам.

БЛАГОДАРНОСТИ

[1] Авторы выражают благодарность за экспертное мнение и профессиональные комментарии, полученные при работе над материалами научной статьи, главному бухгалтеру РОФ «Ветераны Лубянки» Алексею Волкову.

ACKNOWLEDGMENTS

The authors express their gratitude to Alexey Volkov, Chief Accountant of the Lubyanka Veterans Foundation, for the expert opinion and professional comments received while working on the materials of the scientific article.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

Беликова О. Ю., Котлова Ю. А., 2025. Современные проблемы развития деятельности некоммерческих организаций // Ученые заметки ТОГУ. Т. 16, № 2. С. 1–6.

Илюшникова Т. А., 2024. Вклад НКО и волонтерства в экономику страны // Министерство экономического развития РФ : офиц. сайт. URL: https://www.economy.gov.ru/material/press/stati_i_intervyu/tatyana_ilyushnikova_vklad_sektora_nko_i_volonterstva_v_ ekonomiku_strany_sostavlyaet_poryadka_15_vvp.html

Косыгина К. Е., 2022. Некоммерческий сектор в экономике региона : монография. Вологда : ВолНЦ РАН. 207 с.

Особенности и задачи бухучета в НКО, 2025 // Сообщество профессионалов. Налог-налог.ру. URL: https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij_uchet/vedenie_buhgalterskogo_ucheta/osobennosti_i_zadachi_buhucheta_v_nko-23/

Региональный общественный фонд «Ветераны Лубянки», 2025. URL: https://companium.ru/id/1037739059874-rof-veterany-lubyanki?ysclid= mg4wblhnxf419148145

Регистрация НКО: цифровая революция, динамика роста и инфраструктура поддержки некоммерческого сектора России, 2025. URL: https://reg-nko.ru/smi/registraciya-novyh-nko-rost-v-cifrah

Санжарова А. С., Петренко А. С., 2023. Развитие некоммерческих организаций // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. № 7 (73). С. 122–128.

Скачко Г. А., Суркова Е. В., 2022. Особенности организации бухгалтерского учета в некоммерческих структурах // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. № 1. С. 191–194. DOI: 10.23672/x6247-8355-6900-d

Структура органов управления в фонде, 2025. URL: https://reg-nko.ru/sub/Struktura_upravleniya_fonda

Управленческий учет в некоммерческих организациях (НКО): стратегии и особенности, 2025. URL: https://www.1cbit.ru/blog/upravlencheskiy-uchyet-v-nekommercheskikh-organizatsiyakh-nko-strategii-i-osobennosti/

Учет в НКО, 2025. URL: https://support.kontur.ru/extern/48322-uchet_v_nko

Федеральный закон от 11.08.1995 № 135-ФЗ «О благотворительной деятельности и добровольчестве (волонтерстве)» (с изм. на 28.12.2025), 1995. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7495/?ysclid=m8g3b0ok3n933977401

Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» (с изм. на 28.12.2025), 1996. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824

Федеральный закон от 19.05.1995 № 82-ФЗ «Об общественных объединениях» (с изм. на 31.07.2025), 1995. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6693/9e5e4cbd6834ef 2728080ce4f886c65189f08a59

REFERENCES

Belikova O.Ju., Kotlova Ju.A., 2025. Sovremennyje problemy razvitija dejatelnosti nekommercheskikh organizacij [Modern Problems of the Development of Non-Profit Organizations]. *Uchenyje zametki TOGU* [Scientific Notes of TOGU], vol. 16, no. 2, pp. 1-6.

Iljushnikova T.A., 2024. Vklad NKO i volonterstva v ekonomiku strany [The Contribution of NGOs and Volunteerism to the Country's Economy]. *Ministerstvo ekonomicheskogo razvitija RF: ofic. sajt* [Official Website of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation]. URL: https://www.economy.gov.ru/material/press/stati_i_intervyu/tatyana_ilyushnikova_vklad_sektora_nko_i_volonterstva_v_ekonomiku_strany_sostavlyaet_poryadka_ 15_vvp.html

Kosygina K.E., 2022. *Nekommercheskij sektor v ekonomike regiona: monografija* [The Non-Profit Sector in the Region's Economy. Monograph]. Vologda, VolNTS RAN. 207 p.

Osobennosti i zadachi bukhucheta v NKO [Features and Objectives of Accounting in NGOs], 2025. *Soobshhestvo professionalov. Nalog-nalog.ru* [Community of Professionals. Nalog-nalog.ru]. URL: https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij_uchet/vedenie_buhgalterskogo_ucheta/osobennosti_i_zadachi_buhucheta_v_nko-23

Regionalnyj obshhestvennyj fond «Veterany Lubjanki» [Regional Public Foundation "Lubyanka Veterans"], 2025. URL: https://companium.ru/id/1037739059874-rof-veterany-lubyanki?ysclid=mg4wblhnxf419148145

Registracija NKO: cifrovaja revoljucija, dinamika rosta i infrastruktura podderzhki nekommercheskogo sektora Rossii [NGO Registration: Digital Revolution, Growth Dynamics and Infrastructure for Supporting the Non-Profit Sector in Russia], 2025. URL: https://reg-nko.ru/smi/registraciya-novyh-nko-rost-v-cifrah

Sanzharova A.S., Petrenko A.S., 2023. Razvitije nekommercheskikh organizacij [Development of Non-Profit Organizations]. *Innovacionnaja ekonomika: perspektivy razvitija i sovershenstvovanija* [Innovative Economy: Prospects for Development and Improvement], no. 7 (73), pp. 122-128.

Skachko G.A., Surkova Je.V., 2022. Osobennosti organizacii bukhgalterskogo uchjota v nekommercheskikh strukturakh [Features of the Organization of Accounting in Non-Profit Structures]. *Gumanitarnyje, socialno-ekonomicheskije i obshhestvennyje nauki* [Humanities, Socio-Economic and Social Sciences], no. 1, pp. 191-194. DOI: 10.23672/x6247-8355-6900-d

Struktura organov upravlenija v fonde [The Structure of the Fund's Governing Bodies], 2025. URL: https://reg-nko.ru/sub/Struktura_upravleniya_fonda

Upravlencheskij uchjot v nekommercheskikh organizacijakh (NKO): strategii i osobennosti [Management Accounting in Non-profit Organizations (NPOs): Strategies and FEATURES], 2025. URL: https://www.1cbit.ru/blog/upravlencheskiy-uchyet-v-nekommercheskikh-organizatsiyakh-nko-strategii-i-osobennosti

Uchet v NKO [NGO Registration], 2025. URL: https://support.kontur.ru/extern/48322-uchet_v_nko

Federalnyj zakon ot 11.08.1995 № 135-FZ «O blagotvoritelnoj dejatelnosti i dobrovolchestve (volonterstve)» (s izm. na 28.12.2025) [Federal Law No. 135-FZ Dated Aug. 11, 1995 "On Charitable Activities and Volunteerism" (As Amended on Dec. 28, 2025)], 1995. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_7495/?ysclid=m8g3b0ok3n933977401

Federalnyj zakon ot 12.01.1996 № 7-FZ «O nekommercheskikh organizacijakh» (s izm. na 28.12.2025) [Federal Law No. 7-FZ of January 12, 1996 "On Non-Profit Organizations" (As Amended on December 28, 2025)], 1996. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824

Federalnyj zakon ot 19.05.1995 № 82-FZ «Ob obshhestvennykh objedinenijakh» (s izm. na 31.07.2025) [Federal Law No. 82-FZ Dated May 19, 1995 "On Public Associations" (As Amended on July 31, 2025)], 1995. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_6693/9e5e4cbd6834ef2728080ce4 f886c65189f08a59

Information About the Authors

Natalia V. Tsopa, Doctor of Sciences (Economics), Professor, Head of the Department of Technology, Organization and Construction Management, V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Kievskaya St, 181, 295943 Simferopol, Russian Federation, natasha-ts@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0002-7433-4957

Svetlana V. Baranova, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Management, Marketing and Sales, Russian State Social University, Wilgelma Pika St, 4, Bld. 1, 125190 Moscow, Russian Federation, svet-svetlanabar@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0002-2300-5600

Alisa V. Khramova, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Management, Marketing and Sales, Russian State Social University, Wilgelma Pika St, 4, Bld. 1, 125190 Moscow, Russian Federation, hramova.alisa@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0002-4141-5662

Информация об авторах

Наталья Владимировна Цопа, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой технологии, организации и управления строительством, Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, ул. Киевская, 181, 295943 г. Симферополь, Российская Федерация, natasha-ts@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0002-7433-4957

Светлана Викторовна Баранова, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления, маркетинга и продаж, Российский государственный социальный университет, ул. Вильгельма Пика, 4, стр. 1, 125190 г. Москва, Российская Федерация, svet-svetlanabar@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0002-2300-5600

Алиса Владимировна Храмова, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления, маркетинга и продаж, Российский государственный социальный университет, ул. Вильгельма Пика, 4, стр. 1, 125190 г. Москва, Российская Федерация, hramova.alisa@yandex.ru, https://orcid.org/0000-0002-4141-5662