

DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.2.19>UDC 339.5:338.24
LBC 65.428Submitted: 28.02.2024
Accepted: 14.04.2024

OPTIMIZATION OF SETTLEMENTS FOR EXPORT OPERATIONS IN NATIONAL CURRENCY UNDER MODERN GEOPOLITICAL CONDITIONS

Galina Ya. Chukhnina

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation

Daria G. Tregubova

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation;
Sberbank of Russia PJSC, Volgograd, Russian Federation

Abstract. The financial security of enterprises in modern geopolitical conditions is negatively affected by political and financial sanctions imposed on the Russian Federation. In modern conditions of a rather aggressive exchange rate policy of the Bank of Russia, which ensures the containment of the national currency exchange rate and has a direct impact on the receipt of negative exchange rate differences in the process of export operations of domestic enterprises, it is necessary to improve settlement measures when conducting foreign economic activity. The purpose of this study was to develop operations to optimize settlements for export transactions in national currency. The subject of the study is the economic relations that arise in the process of settlements for expert transactions when carrying out foreign economic activity in modern geopolitical conditions. As a result of the study, scenarios for reducing the role of the dollar in international payments and reserves are reflected, and changes in the field of exchange control are studied. An assessment of the financial results of the enterprise for individual contracts was made due to the reflection of negative differences caused by fluctuations in the exchange rate of international currencies and the strengthening of the ruble. The effect of paying for exports in rubles is analyzed using the example of large existing enterprise contracts. A payment scheme for the enterprise's exported products was developed and proposed by switching to payments in national currency. It was proved that the transition of settlements with foreign buyers in rubles reduces the risk of fluctuations in the exchange rate of international currencies and contributes to the strengthening of the ruble exchange rate while increasing the economic benefits of the enterprise. The results of the study can be applied to the practical activities of not only an individual enterprise but also to the activities of other enterprises exporting products.

Key words: financial security, dedollarization, digital ruble, export operations, exchange rate, contract, sanctions.

Citation. Chukhnina G.Ya., Tregubova D.G., 2024. Optimization of Settlements for Export Operations in National Currency Under Modern Geopolitical Conditions. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 12, no. 2, pp. 222-230. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.2.19>

УДК 339.5:338.24
ББК 65.428Дата поступления статьи: 28.02.2024
Дата принятия статьи: 14.04.2024

ОПТИМИЗАЦИЯ РАСЧЕТОВ ПО ЭКСПОРТНЫМ ОПЕРАЦИЯМ В НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЕ В СОВРЕМЕННЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Галина Яковлевна Чухнина

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация

Дарья Григорьевна Трегубова

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация;
ПАО «Сбербанк России», г. Волгоград, Российская Федерация

© Чухнина Г.Я., Трегубова Д.Г., 2024

Аннотация. Финансовая безопасность предприятий в современных геополитических условиях подвергается отрицательному воздействию политических и финансовых санкций, введенных в отношении Российской Федерации. В современных условиях достаточно агрессивной валютной политики Банка России, обеспечивающей сдерживание курса национальной валюты и оказывающей прямое влияние на получение отрицательных курсовых разниц в процессе осуществления экспортных операций отечественных предприятий, необходимо совершенствование мероприятий по расчетам при ведении внешнеэкономической деятельности. Целью настоящего исследования стала разработка мер оптимизации расчетов по экспортным операциям в национальной валюте. Предметом исследования являются экономические отношения, возникающие в процессе расчетов по экспортным операциям при осуществлении внешнеэкономической деятельности в современных геополитических условиях. В статье отражены сценарии снижения роли доллара в международных расчетах и резервах, изучены изменения в области валютного контроля. Проведена оценка финансового результата предприятия по отдельным контрактам в силу отражения отрицательных разниц из-за колебаний курса международных валют и укрепления рубля, оценен эффект от осуществления оплаты экспорта в рублях на примере крупных действующих контрактов предприятия. Разработана и предложена схема оплаты экспортируемой продукции предприятия путем перехода на расчеты в национальной валюте; обосновано, что переход расчетов с иностранными покупателями в рублях позволяет уменьшить риск колебания курса международных валют, способствует укреплению курса рубля при увеличении экономических выгод предприятия. Результаты исследования могут применяться в практической деятельности не только отдельно предприятия, а могут быть внедрены в деятельность других предприятий-экспортеров продукции.

Ключевые слова: финансовая безопасность, дедолларизация, цифровой рубль, экспортные операции, курс валюты, контракт, санкции.

Цитирование. Чухнина Г. Я., Трегубова Д. Г., 2024. Оптимизация расчетов по экспортным операциям в национальной валюте в современных геополитических условиях // Региональная экономика. Юг России. Т. 12, № 2. С. 222–230. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.2.19>

Введение

Введенные в отношении Российской Федерации политические и финансовые санкции обуславливают необходимость реакции на быстрые изменения рыночных позиций предприятия, трансформируя все составляющие анализа финансового состояния в целях обеспечения финансовой безопасности предприятия.

Важным требованием обеспечения финансовой безопасности в современных геополитических условиях будет являться низкий уровень финансовой зависимости предприятия от колебания курсов мировых валют и разработка оптимальных путей сбыта и реализации продукции путем осуществления экспортных операций.

При ведении предприятиями внешнеэкономической деятельности применение санкций сказывается на расчетах с иностранными покупателями и на результатах финансово-хозяйственной деятельности партнеров [Ненахова, 2018]. По мнению К. Икаевой, вследствие корпоративных бойкотов иностранных компаний, российский бизнес оказался под давлением рисков, которые на протяжении длительного времени не теряют своей актуальности. Возможности улучшения финансового состояния эксперт видит в совокупности конкретных решений по снижению санкционных рисков: проведение постоянного мониторинга контрагента на предмет его нахождения

в санкционных списках; проведение оценки корпоративной структуры контрагента на наличие в ней «токсичных» лиц или связей; разработка превентивных мер по доступности активов компании на иностранных счетах; тщательное планирование валютных операций, их оценка соответствия требований как отечественному, так и иностранному законодательству [Икаева, 2022].

Ряд авторов в своих работах рассматривают комплаенс-контроль в качестве главного метода обеспечения финансовой безопасности отечественных предприятий в условиях санкций [Выползова, Маркина, 2021; Усков, 2022]. Финансовая безопасность является многогранным понятием, имеет прямую связь с экономической безопасностью. Основным составным элементом финансовой безопасности выступает финансовая устойчивость, так как финансовая система любой компании должна быть стойкой и уметь адаптироваться к отрицательному воздействию влияния современных геополитических условий на финансовое состояние каждого предприятия.

Процесс дедолларизации в современных геополитических условиях

В современных геополитических условиях модернизируется влияние международных валют: евро и доллара. На снижение роли доллара влияет введение цифровых национальных валют,

которые упрощают проведение трансграничных платежей. В нашей стране такой валютой с 2023 г. является цифровой рубль [Цифровой рубль, 2023].

Осуществляется постепенный отказ от доллара в качестве резервной валюты, в том числе из-за заморозки счетов Банка России, снижается доля доллара в мировых валютных резервах, достигнув 55,2 % в 2022 г. (рис. 1).

Экономист отдела международных финансов Федеральной резервной системы (ФРС) К. Уайс в октябре 2022 г. опубликовал статью, в которой описал возможные сценарии снижения роли доллара в международных расчетах и резервах [Экономист ФРС ... , 2022] и выделил четыре группы стран по отношению к доллару (рис. 2).

В связи с санкциями в адрес Российской Федерации в 2022 г., были внесены существенные изменения в области валютного контроля. В феврале доля валютной выручки, подлежащей

обязательной продаже, была увеличена до 80 % в силу решения G7 о заморозке валютных счетов Банка России [Информация об обязательной продаже ... , 2022].

В мае 2022 г. возник профицит платежного баланса, по данной причине валютные требования были смягчены, и доля обязательной продажи валютной выручки снизилась до 50 % [Путин отменил требование ... , 2022]. В июне Указом Президента РФ были изменены органы, устанавливающие требования продажи. Теперь данную функцию выполняют Правительственная комиссия по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ и Совет директоров Банка России. Ранее сроки и доля продажи определялись посредством указов Президента РФ. Уполномоченные органы 10 июня 2022 г. вынесли решение о доле обязательной продажи выручки в валюте в размере 0 % [Протокол заседания



Рис. 1. Доля доллара в глобальных валютных резервах государств

Примечание. Составлено авторами по: [Официальный сайт МВФ, 2023].

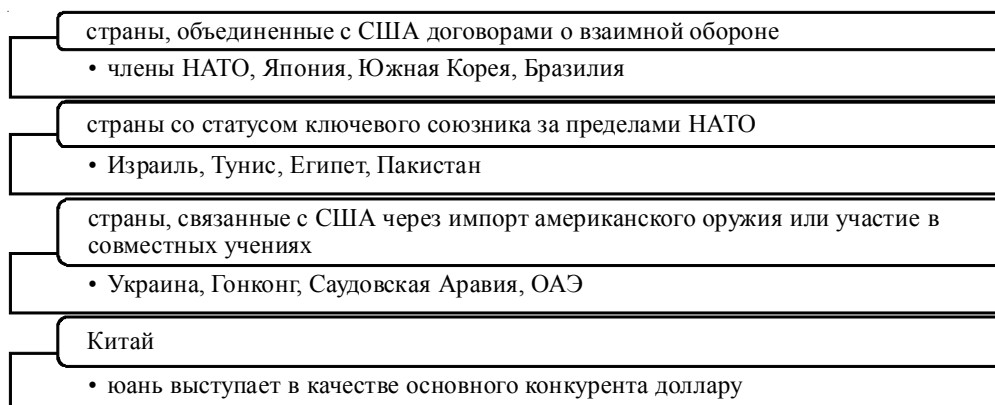


Рис. 2. Страны в зависимости от отношения к доллару

Примечание. Составлено авторами по: [Экономист ФРС описал ... , 2022].

подкомиссии ... , 2022]. Таким образом, доля обязательной продажи валютной выручки снизилась с 80 % в феврале 2022 г. до 0 % в июне 2022 г. (рис. 3).

Мера была направлена на поддержание национальной валюты, курс рубля по отношению к иностранным валютам изменился в положительную сторону для России (рис. 4).

Отмена обязательной продажи валютной выручки положительно отразилась на уровне инфляции и импортных операциях резидентов страны в силу снижения товаров в рублевом выражении. Однако отечественные экспортеры понесли значительные убытки, также отрицательно отражается эффект укрепления рубля на федеральном бюджете, так как при прогнозировании учитывался курс доллара в 72,21 руб. [Федеральный бюджет, 2022].

В сценариях снижения роли доллара в качестве резервной мировой валюты описаны варианты сокращения долларовых резервов развивающихся стран, Китая и Гонконга, в долгосрочной перспективе снижение доли долларовых инвойсов приведет к снижению долларовых резервов.

В процессе дедолларизации экономики многие страны переходят на торговлю в национальных валютах. Примером может служить переход расчетов по поставке природного газа иностранным покупателям в рубли.

Результаты экспортной деятельности предприятия

Аспекты экономических отношений, возникающие в процессе внешнеэкономической деятельности, рассмотрим на примере ООО «ВГМЗ «Сарепта»». ООО «ВГМЗ «Сарепта»» – практически единственное предприятие в России по переработке горчицы. Будучи старейшим заводом г. Волгограда, предприятие на протяжении многих лет производит уникальную по составу и ассортименту масложировую продукцию, являясь поставщиком и экспортером растительных масел, пищевых ингредиентов и сельскохозяйственной продукции. Основной вид деятельности предприятия – «Производство нерафинированных растительных масел и их фракций» (код по ОКВЭД 10.41.2) [ООО «Сарепта», 2023].

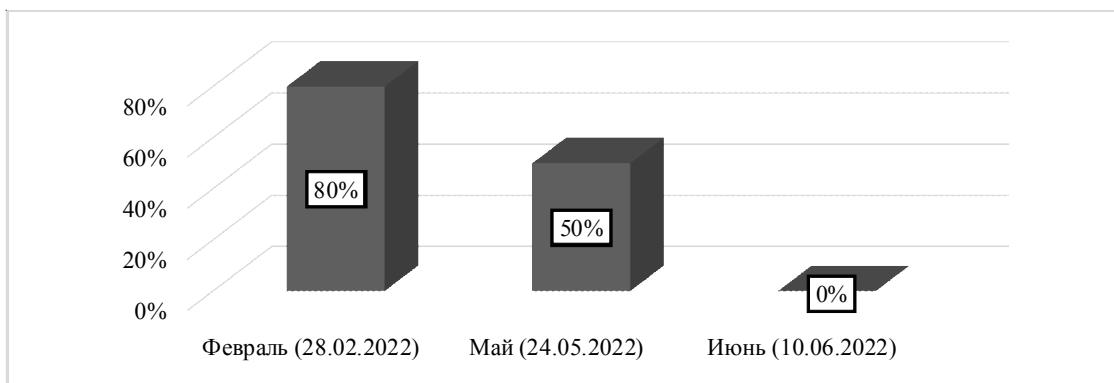


Рис. 3. Доля обязательной продажи валютной выручки экспортеров в 2022 году

Примечание. Составлено авторами по: [Центральный банк Российской Федерации, 2023].

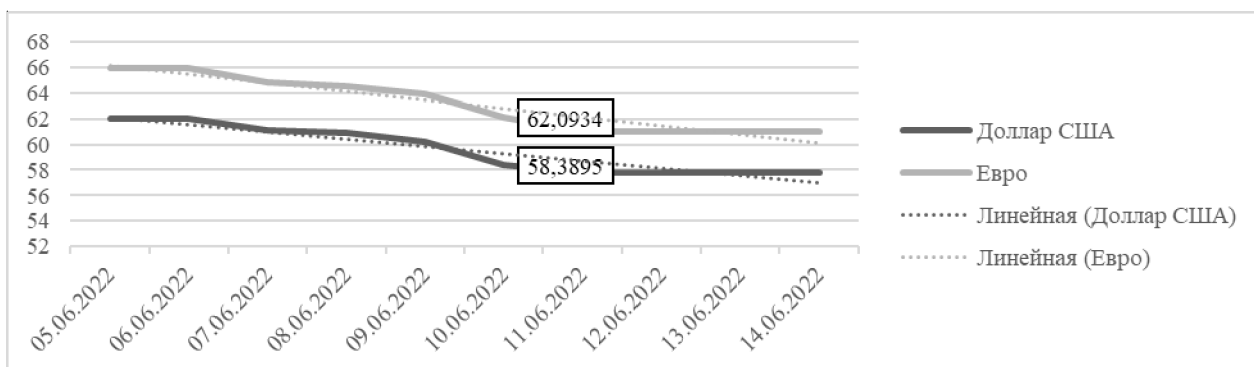


Рис. 4. Динамика курсов доллара и евро к рублю в июне 2022 года

Примечание. Составлено авторами по: [Официальные курсы валют ... , 2022].

В силу введенных политических и финансовых санкций в отношении российских предприятий, изменений валютного законодательства и колебаний курсов мировых валют предприятие несло потери, что негативно сказывалось на состоянии финансовой безопасности завода.

По мнению авторов, зарубежные санкции повлекли негативные последствия и для ВГМЗ «Сарепта», в частности, повышение цен на сырье и материалы, запасные части, рост ставок по кредитам, увеличение объемов оттока капитала, падение курса национальной валюты и др. [Чухнина, Трегунова, 2022].

Важным условием обеспечения финансовой безопасности в современных геополитических условиях является уровень финансовой зависимости предприятия от макроэкономических условий, разработка оптимальных путей сбыта и реализации продукции путем оптимизации экспортных операций.

На примере ООО «ВГМЗ “Сарепта”» рассмотрим, какие убытки были получены по контрактам в 2022 г. в силу отражения отрицательных разниц из-за колебаний курса международных валют и укрепления рубля (табл. 1).

Предприятие является активным экспортером продукции масложировой отрасли в такие страны, как Германия, Япония, Турция. ООО «ВГМЗ “Сарепта”» с иностранными покупателями заключает контракты, с приложением в виде ведомости банковского контроля по контракту [Чухнина и др., 2024: 179–180].

В качестве примера представлены контракты с иностранными контрагентами от 01.08.2022 г.,

по которым оплата произведена 18 августа 2022 г., конвертация выручки осуществлена 19 августа 2022 года. На данный период произошло снижение курса евро с 60,90 до 59,39 руб., в силу чего рублевая оценка валюты уменьшалась, и были отражены отрицательные курсовые разницы в качестве расходов по внешнеторговым договорам в размере 125 964 и 136 987,20 рублей. Впоследствии произошло снижение финансовых результатов организации, что привело к снижению уровня финансовой стабильности и безопасности предприятия. Рассмотрим выручку предприятия в I квартале 2023 г. (табл. 2).

Структурные пропорции выручки претерпели незначительные изменения в пределах 1 %. Общая сумма выручки предприятия за I квартал 2023 г. была 391,4 млн руб., доля валютной выручки осталась на уровне 48 %, в абсолютном значении составила 187,3 млн рублей.

Исходя из увеличения экспорта продукции АПК, динамики финансовых результатов предприятия и примерно одинакового значения выручки в национальной валюте и иностранной валюте, прогнозируем значение выручки предприятия в 2023 году. Ежегодное увеличение выручки предприятия принимаем за 20 %, однако также учитываем увеличение в 2022 г. объемов экспорта продукции страны (12 %), в связи с этим принимаем увеличение выручки на 12 % (см. табл. 3).

Даже с увеличением выручки на 12 %, ее объем составит 421 938 978,54 руб., валютной выручки – 202 530 709,70 руб., или 48 % общей

Таблица 1

Результаты осуществления экспортных операций ООО «ВГМЗ “Сарепта”» в валюте

| Показатели | «Schulter&Maack GmbH» | «Symrise AG.» |
|--------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Вид продукции | м/семена Восточной горчицы | масло эфирное горчичное |
| Цена реализации по договору | 0,97 EUR за 1 кг | 108 EUR за кг |
| Сумма оплаты в валюте | 83 420,00 EUR | 90 720,00 EUR |
| Рублевая оценка валюты оплаты | 5 080 278,00 руб. | 5 524 848,00 руб. |
| Сумма после конвертации | 4 954 313,80 руб. | 5 387 860,80 руб. |
| Отрицательная курсовая разница | 125 964 руб. | 136 987,20 руб. |

Примечание. Составлено авторами по финансовой отчетности ООО «ВГМЗ “Сарепта”».

Таблица 2

Выручка ООО «ВГМЗ “Сарепта”» за I квартал 2023 года

| Структура выручки | Сумма, руб. | Доля, % |
|------------------------------|-------------|---------|
| Выручка в наличных средствах | 1 694 620 | 0,45 |
| Выручка на расчетном счете | 202 369 103 | 51,69 |
| Выручка на валютном счете | 187 345 348 | 47,86 |
| <i>Итого</i> | 391 409 071 | 100,00 |

Примечание. Составлено авторами по учетной документации ООО «ВГМЗ “Сарепта”».

суммы выручки, что улучшает финансовое состояние предприятия.

Механизм оплаты экспорта продукции в национальной валюте

ООО «ВГМЗ “Сарепта”» является практически единственным в стране заводом по переработке горчицы, что делает предприятие экспортером уникальной продукции. В силу данного обстоятельства есть возможность централизованно внедрить механизм оплаты экспорта продукции в национальной валюте.

Для осуществления расчетов предлагаем иностранным покупателям открыть в уполномоченных банках два счета: валютный и рублевый. Контрагенты зачисляют сумму оплаты на валютный счет, самостоятельно продают валюту на Мосбирже, что предотвращает блокировку оплаты на счетах иностранных банков. После про-

дажи валюты и зачисления суммы оплаты на рублевый счет производится зачисление оплаты на счет предприятия в отечественном банке. Таким образом, оплата производится в рублях и зачисляется на счет российского банка (см. рис. 5).

При расчете в рублях фиксируем курс иностранной валюты на дату заключения контрактов, то есть 61,31 руб. за 1 евро на период августа 2022 года. Оплата производится в рублях с помощью рублевого счета, поэтому курсовая разница не отражается в отчетности предприятия-экспортера. Задачей импортера станет продажа валюты на фиксированную сумму оплаты расчетов в рублях. Проанализируем эффект от осуществления оплаты экспорта в рублях ООО «ВГМЗ “Сарепта”» на примере крупных действующих контрактов 2022 г. (табл. 4).

Помимо того что при расчете по экспортным операциям в рублях минимизирован риск колебания курса валют, фиксация курса в рубле-

Таблица 3

Прогнозные значения выручки ООО «ВГМЗ “Сарепта”» в 2023 году

| Структура выручки | Сумма, руб. | Доля, % |
|------------------------------|----------------|---------|
| Выручка в наличных средствах | 2 109 694,89 | 0,50 |
| Выручка на расчетном счете | 217 298 573,95 | 51,50 |
| Выручка на валютном счете | 202 530 709,70 | 48,00 |
| <i>Итого</i> | 421 938 978,54 | 100,00 |

Примечание. Составлено авторами.

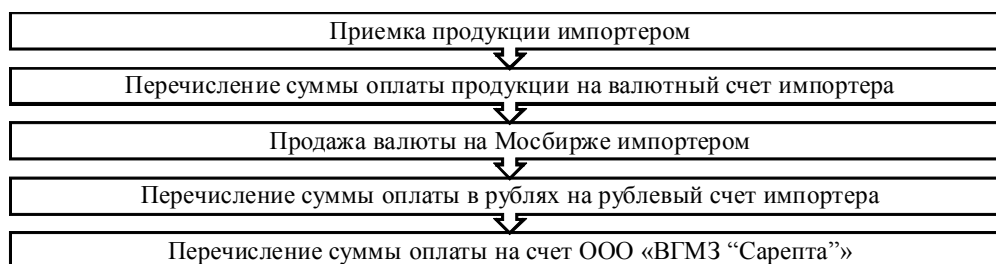


Рис. 5. Схема оплаты экспортируемой продукции ООО «ВГМЗ “Сарепта”»

Примечание. Составлено авторами.

Таблица 4

Результаты осуществления экспортных операций ООО «ВГМЗ “Сарепта”» в национальной валюте (RUS)

| Показатели | «Schulter&Maack GmbH» | «Symrise AG.» |
|---|----------------------------|-------------------------|
| Вид продукции | м/семена Восточной горчицы | масло эфирное горчичное |
| Цена реализации по договору | 59,47 руб. за 1 кг | 6 621,48 руб. за кг |
| Сумма оплаты в рублях | 5 114 420,00 руб. | 5 562 043,20 руб. |
| Конвертированная сумма выручки | 4 954 313,80 руб. | 5 387 860,80 руб. |
| Экономическая выгода для предприятия от перевода расчетов в национальную валюту | 160 106,20 руб. | 174 182,40 руб. |

Примечание. Составлено авторами.

вом выражении позволяет получить экономические выгоды для предприятия. В представленном примере эффект от перехода расчетов на рубли выражен в увеличении дохода по сделке с «Schulter&Maack GmbH» на сумму 160 106,20 руб. и «Symrise AG.» на сумму 174 182,40 рублей.

Переход расчетов с иностранными покупателями в рублях позволяет уменьшить риск колебания курса международных валют, способствует укреплению курса рубля при увеличении экономических выгод ООО «ВГМЗ “Сарепта”».

Заключение

Введенные в отношении российской экономики санкции выступают дополнительным ограничивающим фактором, особенно для предприятий, которые масштабируют свою деятельность или же используют в своей операционной деятельности продукты, имеющие международные компоненты. Санкции привели к потере поставщиков оборудования, диспропорциям в объемах производства собственного сырья и производственных мощностей, повышению себестоимости производства при снижении покупательской способности на рынке горчичного масла.

ООО «ВГМЗ “Сарепта”» является экспортером продукции, востребованной на внешних рынках. Анализ экспорта ООО «ВГМЗ “Сарепта”» позволил выявить зависимость финансовых результатов предприятия от геополитических условий в виде колебаний курса международных валют. В рамках исследования доказано, что оптимальным решением для минимизации основного риска экспортных операций предприятия является переход расчетов в рубли. Путем ретроспективного исследования было доказано наличие экономических выгод для предприятия в случае перехода расчетов на национальную валюту.

В связи с тем что конвертация суммы оплаты зависит от курса колебания мировых валют, нами подтверждено отражение расхода по экспортным операциям в виде отрицательной курсовой разницы, влияющее на финансовый результат, что привело к снижению уровня финансовой безопасности предприятия и получению убытка в размере 125 964 и 136 987,20 руб. по двум представленным внешнеторговым договорам ООО «ВГМЗ “Сарепта”».

Нами был проведен ретроспективный анализ получения валютной выручки в зависимости от курсовой разницы на примере двух крупных контрактов, заключенных в 2022 году. В силу от-

ражения по весомым сделкам отрицательных курсовых разниц и получения убытка в размере 262 951,20 руб. предлагаем перейти на расчеты с иностранными контрагентами при помощи предложенной схемы. Посредством расчетов в рублях и фиксации курса национальной валюты была рассчитана и определена экономическая выгода для предприятия в качестве увеличения дохода по сделке с «Schulter&Maack GmbH» на сумму 160 106,20 руб. и «Symrise AG.» на сумму 174 182,40 рублей.

Для минимизации основной угрозы финансовой безопасности в современных геополитических условиях и в силу тренда дедолларизации стран был предложен процесс перехода расчетов с иностранными покупателями в национальной валюте. Переход расчетов с иностранными покупателями в рублях позволяет уменьшить риск колебания курса международных валют, способствует укреплению курса рубля при увеличении экономических выгод.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- Выползова О. О., Маркина Ю. В., 2021. Система комплаенс как основа управленческого контроля на предприятии // Управление в современных системах. №4. С. 51–59. DOI:10.24412/2311-1313-32-51-59
- Икаева К., 2022. Риски компаний в период санкций: рекомендации по управлению рисками. URL: <https://nsplaw.com/ru/r/press-centr/novosti-isobytiya/riski-kompanij-v-period-sankcij-rekomendacii-po-upravleniyu-risk/>
- Информация об обязательной продаже валютной выручки экспортерами, 2022 // Официальный сайт Банка России. URL: https://cbr.ru/press/pr/?file=28022022_095000prod.htm
- Ненахова Е. С., 2018. Некоторые аспекты влияния экономических санкций на результаты деятельности участников внешнеэкономической деятельности // Человек и современный мир. № 9 (22). С. 27–36.
- ООО «Сарепта», 2023 // Официальный сайт ООО «Волгоградский горчичный маслозавод “Сарепта”» URL: <https://sarepta.ru/>
- Официальные курсы валют на заданную дату, устанавливаемые ежедневно, 2022. URL: https://cbr.ru/currency_base/daily/?UniDbQuery.Posted=True&UniDbQuery.To=12.06.2022
- Официальный сайт Международного валютного фонда (МВФ), 2023. URL: <https://www.imf.org/ru/Home>
- Протокол заседания подкомиссии Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации

- от 9 июня 2022 г. № 61, 2022. URL: https://www.nalog.gov.ru/html/sites/www.new.nalog.ru/docs/about_fts/docs/12287655.pdf
- Путин отменил требование к экспортерам продавать 50 % валютной выручки, 2022. URL: <https://www.rbc.ru/economics/09/06/2022/62a1d2eb9a7947778f9824bc?from=copy>
- Усков В. В., 2022. Комплаенс-контроль в условиях санкций и пандемии как метод обеспечения экономической безопасности // *Интерактивная наука*. № 2. С. 52–56.
- Федеральный бюджет 2022, 2022 // Официальный сайт Министерства финансов РФ. URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/03/main/Budget_2022_razvorot_web.pdf
- Цифровой рубль, 2023 // Официальный сайт Банка России URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/>
- Центральный банк Российской Федерации, 2023 // Официальный сайт Банка России. URL: <https://cbr.ru/>
- Чухнина Г. Я., Трегубова Д. Г., 2022. Финансовая безопасность предприятия в современных геополитических условиях // *Экономическая безопасность: государство, регион, предприятие (ЭБ-2022)*: сб. материалов VI Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию образования Алтайского государственного технического университета им. И.И. Ползунова, г. Барнаул, 8–9 декабря 2022 г. Барнаул: Изд-во АлтГТУ. С. 191–196.
- Чухнина Г. Я., Горшкова Н. В., Плешакова М. В., Трегубова Д. Г., 2024. Актуализация модели внешнеэкономической деятельности предприятия в современных геополитических условиях // *Региональная экономика. Юг России*. Т. 12, № 1. С. 177–187. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.1.18>
- Экономист ФРС описал сценарии снижения гегемонии доллара, 2022 // Официальный сайт РБК. URL: <https://www.rbc.ru/economics/22/10/2022/6352739a9a7947dac14234cc>
- Mandatory Sale of Foreign Currency Earnings by Exporters], 2022. *Ofitsialnyy sayt Banka Rossii* [Official Website of the Bank of Russia]. URL: https://cbr.ru/press/pr/?file=28022022_095000prod.htm
- Nenakhova Ye.S., 2018. Nekotorye aspekty vliyaniya ekonomicheskikh sankcij na rezultaty deyatel'nosti uchastnikov vneshneekonomicheskoy deyatel'nosti [Some Aspects of the Impact of Economic Sanctions on the Performance of Participants in Foreign Economic Activity]. *Chelovek i sovremennyy mir* [Man and the Modern World], no. 9 (22), pp. 27-36.
- ООО «Sarepta» [Sarepta LLC], 2023. *Ofitsialnyy sayt ООО «Volgogradskiy gorchichnyy maslozavod “Sarepta”»* [Official Site of LLC “Volgograd Mustard Oil Plant ‘Sarepta’ ”]. URL: <https://sarepta.ru/>
- Ofitsialnyye kursy valyut na zadannuyu datu, ustanavlivayemye yezhednevno* [Official Exchange Rates for a Given Date, Set Daily], 2022. URL: https://cbr.ru/currency_base/daily/?UniDbQuery.Posted=True&UniDbQuery.To=06/12/2022
- Ofitsialnyy sayt Mezhdunarodnogo valyutnogo fonda (MVF)* [Official Website of the International Monetary Fund (IMF)], 2023. URL: <https://www.imf.org/ru/Home>
- Protokol zasedaniya podkomissii Pravitel'stvennoy komissii po kontrolyu za osushchestvleniyem inostrannykh investitsiy v Rossiyskoy Federatsii ot 9 iyunya 2022 g. № 61* [Minutes of the Meeting of the Subcommittee of the Government Commission for Control of Foreign Investments in the Russian Federation Dated June 9, 2022 No. 61], 2022. URL: https://www.nalog.gov.ru/html/sites/www.new.nalog.ru/docs/about_fts/docs/12287655.pdf
- Putin otmenil trebovaniye k eksporteram prodavat 50 % valyutnoy vyruchki* [Putin Canceled the Requirement for Exporters to Sell 50 % of Foreign Currency Earnings], 2022. URL: <https://www.rbc.ru/economics/09/06/2022/62a1d2eb9a7947778f9824bc?from=copy>
- Uskov V.V., 2022. Komplayens-kontrol v usloviyakh sanktsiy i pandemii kak metod obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti [Compliance Control in the Context of Sanctions and a Pandemic as a Method of Ensuring Economic Security]. *Interaktivnaya nauka* [Interactive Science], no. 2, pp. 52-56.
- Federalnyy byudzhel 2022 [Federal Budget 2022], 2022. *Ofitsialnyy sayt Ministerstva finansov RF* [Official Website of the Ministry of Finance of the Russian Federation]. URL: https://minfin.gov.ru/common/upload/library/2022/03/main/Budget_2022_razvorot_web.pdf
- Tsifrovoy rubl [Digital Ruble], 2023. *Ofitsialnyy sayt Banka Rossii* [Official Website of the Bank of Russia]. URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/>
- Tsentralnyy bank Rossiyskoy Federatsii [Central Bank of the Russian Federation], 2023. *Ofitsialnyy sayt*

REFERENCES

- Vypolzova O.O., Markina Yu.V., 2021. Sistema komplayens kak osnova upravlencheskogo kontrolya na predpriyatii [The Compliance System as the Basis for Management Control at an Enterprise]. *Upravleniye v sovremennykh sistemakh* [Management in Modern Systems], no. 4, pp. 51-59. DOI: [10.24412/2311-1313-32-51-59](https://doi.org/10.24412/2311-1313-32-51-59)
- Ikayeva K., 2022. *Riski kompaniy v period sanktsiy: rekomendatsii po upravleniyu riskami* [Risks of Companies During the Period of Sanctions: Recommendations for Risk Management]. URL: <https://nsplaw.com/ru/r/press-centr/novosti-i-sobytiya/riski-kompanij-v-period-sankcij-rekomendacii-po-upravleniyu-risk/>
- Informatsiya ob obyazatelnoy prodazhe valyutnoy vyruchki eksporterami [Information on the

Banka Rossii [Official Website of the Bank of Russia]. URL: <https://cbr.ru/>

Chukhnina G.Ya., Tregubova D.G., 2022. Finansovaya bezopasnost predpriyatiya v sovremennykh geopoliticheskikh usloviyakh [Financial Security of an Enterprise in Modern Geopolitical Conditions]. *Ekonomicheskaya bezopasnost: gosudarstvo, region, predpriyatiye (EB-2022): sb. materialov VI Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., posvyashch. 80-letiyu obrazovaniya Altayskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta im. I.I. Polzunova, g. Barnaul, 8–9 dekabrya 2022 g.* [Economic Security: State, Region, Enterprise (EB-2022). Collection of Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference Dedicated to the 80th Anniversary of the Formation of Altai State Technical University Named After I.I. Polzunov,

December 8–9, 2022]. Barnaul, Izd-vo AltGTU, pp. 191-196.

Chukhnina G.Ya., Gorshkova N.V., Pleshakova M.V., Tregubova D.G., 2024. Aktualizatsiya modeli vneshneekonomicheskoy deyatelnosti predpriyatiya v sovremennykh geopoliticheskikh usloviyakh [Updating the Model of Foreign Economic Activity of an Enterprise in Modern Geopolitical Conditions]. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economics. South of Russia], vol. 12, no. 1, pp. 177-187. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.1.18>
Ekonomist FRS opisal stsenarii snizheniya gegemonii dollara [Fed Economist Described Scenarios for Reducing the Hegemony of the Dollar], 2022. *Ofitsialnyy sayt RBK* [Official Website of RBC]. URL: <https://www.rbc.ru/economics/22/10/2022/6352739a9a7947dac14234cc>

Information About the Authors

Galina Ya. Chukhnina, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Finance, Accounting and Economic Security, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 400062 Volgograd, Russian Federation, G0703@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0002-6956-4595>

Darya G. Tregubova, Student, Department of Finance, Accounting and Economic Security, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation; Senior Credit Analyst, Sector of Credit Analysts No. 8621/1, Sberbank of Russia PJSC, Kommunisticheskaya St, 40, 400005 Volgograd, Russian Federation, tregubowad@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0009-1547-9230>

Информация об авторах

Галина Яковлевна Чухнина, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов, учета и экономической безопасности, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация, G0703@mail.ru, <https://orcid.org/0009-0002-6956-4595>

Дарья Григорьевна Трегунова, студент кафедры финансов, учета и экономической безопасности, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация; старший кредитный аналитик сектора кредитных аналитиков № 8621/1, ПАО «Сбербанк России», ул. Коммунистическая, 40, 400005 г. Волгоград, Российская Федерация, tregubowad@yandex.ru, <https://orcid.org/0009-0009-1547-9230>