

DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.4.2>UDC 338.2
LBC 65.054Submitted: 28.10.2023
Accepted: 30.11.2023

NEW NATIONAL PROJECTS: A LOOK TO THE FUTURE

Alexey A. Volotskov

Volgograd State University, Volgograd, Russian Federation

Abstract. The list of national projects of the “second wave” approved by the Government of the Russian Federation is quite wide and covers a variety of areas of development in the country’s socio-economic complex. National projects 2019–2024 were developed in three main areas (“Human Capital”, “Comfortable Living Environment”, and “Economic Growth”) and approved by the Decree of the President of the Russian Federation “On national goals and strategic objectives of the development of the Russian Federation until 2024”. Officially, the program of national projects was launched in 2019 for the period until 2024, but in July 2020, it was decided to postpone the achievement of a number of indicators until 2030 and adjust the program taking into account changed circumstances, which affected not only the composition and structure of existing national projects but also led to the development of four new projects aimed at developing tourism, nuclear energy, cybersecurity systems, and unmanned aircraft. An important task in the implementation of national projects is to achieve a clear relationship between the amount of funding and the planned result. This requires a system of indicators that is not yet sufficiently developed, and many indicators do not have approved calculation methods and are not included in the federal statistical work plan. The main problems in the implementation of national projects are the result of the unpreparedness of management personnel at all levels to work on projects of great social importance under conditions of limited budget and time. A culture of project management has not yet been formed, and an atmosphere of intolerance towards the managerial illiteracy of direct executors, including managers, has not been created. Meanwhile, for the successful implementation of priority national projects implemented until 2024, it is necessary to take into account the experience accumulated to date, which can largely be considered positive.

Key words: national projects, tourism, nuclear energy, cybersecurity, unmanned aircraft, data economics.

Citation. Volotskov A.A., 2023. New National Projects: A Look to the Future. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 11, no. 4, pp. 17-27. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.4.2>

УДК 338.2
ББК 65.054Дата поступления статьи: 28.10.2023
Дата принятия статьи: 30.11.2023

НОВЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Алексей Анатольевич Волоцков

Волгоградский государственный университет, г. Волгоград, Российская Федерация

Аннотация. Утвержденный Правительством РФ перечень национальных проектов «второй волны» достаточно широк и охватывает самые разные направления развития социэкономического комплекса страны. Национальные проекты 2019–2024 гг. разработаны по трем основным направлениям («Человеческий капитал», «Комфортная среда для жизни» и «Экономический рост») и утверждены Указом Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года». Официально программу национальных проектов запустили в 2019 г. на срок до 2024 г., но в июле 2020 г. было принято решение отложить достижение ряда показателей до 2030 г. и скорректировать программу с учетом изменившихся обстоятельств, что отразилось не только на составе и структуре действующих национальных проектов, но и привело к разработке новых 4 проектов, направленных на развитие туризма, атомной энергетики, системы кибербезопасности и беспилотной авиации. Важной задачей при реализации национальных проектов является достижение четкого соотношения между объемами финансирования и планируемым результатом, системой показателей, которая пока еще недостаточно проработана, а многие показатели не имеют утвержденных методик расчета и не включены в федеральный план статистических работ. Основные проблемы реализации национальных проектов являются

© Волоцков А.А., 2023

результатом неподготовленности управленческих кадров всех уровней к работе над проектами, имеющими огромное социальное значение в условиях ограниченного бюджета и времени. Еще не сформирована культура проектного управления, не создана атмосфера нетерпимости к управленческой безграмотности непосредственных исполнителей, в том числе руководителей. Между тем для успешного выполнения приоритетных национальных проектов, осуществляемых до 2024 г., необходимо учитывать накопленный на сегодняшний день опыт, который в большей степени можно считать положительным.

Ключевые слова: национальные проекты, туризм, атомная энергетика, кибербезопасность, беспилотная авиация, экономика данных.

Цитирование. Волоцков А. А., 2023. Новые национальные проекты: взгляд в будущее // Региональная экономика. Юг России. Т. 11, № 4. С. 17–27. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.4.2>

Введение

Национальные проекты России (далее – НП) в своем действующем облике уже несколько лет являются частью государственного планирования и управления. Разработанные как приоритетные инструменты достижения национальных целей развития страны [Указ Президента РФ № 204 ... , 2018], НП достаточно успешно справляются со своей ролью в лучших традициях проектного менеджмента: достижение конкретных конечных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений.

Изначально утвержденный перечень НП являлся достаточно широким и охватывающим самые разнообразные направления. Так, НП «новой волны» распространялись на сферы демографии, здравоохранения, образования и науки, культуры, экологии; служили целям повышения производительности труда и стимулирования занятости населения; поддержки малого, среднего и индивидуального предпринимательства; развития международной кооперации и экспорта; цифровой трансформации ключевых отраслей экономики и социальной сферы; решения жилищных вопросов; повышения качества городской среды, автомобильных дорог. Кроме того, решение отдельных вопросов пространственного развития и сглаживания межрегиональных различий [Распоряжение Правительства РФ № 207-р ... , 2019] было возложено на план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, реализация которого организована в соответствии с основными положениями проектной деятельности в Правительстве РФ [Постановление Правительства РФ № 1288 ... , 2018; Ильченко, 2021].

С момента начала реализации НП (2019 г.) в политической, экономической, социальной областях произошли крупные события международного и внутригосударственного масштаба (распространение новой коронавирусной инфекции, геополитическое напряжение, экономические сан-

кции), заставившие изменить и привычный ритм жизни, и намеченные планы как каждому человеку, так и предприятиям, компаниям и целым государствам.

Переломным моментом следует считать лето 2020 г., когда были приняты решения о корректировке стратегических целей развития страны [Указ Президента РФ № 474 ... , 2020], что непосредственно повлияло на состав и структуру действующих НП. Результатом принятых решений стали значительные изменения, повлекшие трансформацию и «перерождение» большинства НП [Митрофанова, Юрченко, 2021].

Однако, помимо ранее определенных направлений, для формирования НП появились новые приоритеты, требующие концентрации ресурсов на их развитие. Таких новых НП, разработанных и внедренных (или подлежащих реализации в ближайшей перспективе) после ключевых изменений в векторах развития страны, можно выделить четыре.

НП «Туризм и индустрия гостеприимства» (2021–2024 гг.)

Безусловно, туризм всегда являлся предметом интереса на государственном уровне по ряду причин: как сектор экономики, способный повлиять на рост несырьевых доходов страны или отдельно взятой территории; как сфера услуг с высоким потенциалом показателей занятости граждан, главным образом показателей из числа малого и среднего предпринимательства; как сегмент национальной «мягкой силы», транслирующий на внутреннем и внешнем рынке ценности, природу и культуру посещаемой туристами территории.

На федеральном уровне приняты стратегические цели и задачи развития туризма в РФ (см. рис. 1).

Однако в последние годы для отрасли наступили крайне тяжелые времена. Распростра-

нение новой коронавирусной инфекции и введение ограничительных мер на перемещение граждан привело к падению большинства ключевых показателей, что повлекло отнесение сферы туризма к наиболее пострадавшим отраслям экономики [Постановление Правительства РФ от 03.04.2020 № 434 ... , 2020]. Обострение международной политической ситуации ужесточило положение как для въездного, так и выездного туризма. Данные события самым негативным образом сказались на отрасли, что потребовало принятия специальных мер государственной поддержки. Наиболее крупным и комплексным можно считать старт реализации НП «Туризм и индустрия гостеприимства» с 2021 г. [Юрченко, 2023].

Остановимся подробнее на НП. В его состав погружено три федеральных проекта (далее – ФП), направленных на развитие туристической инфраструктуры, повышение доступности турпродуктов и совершенствование управления. Подтверждением вывода о разносторонности отрасли туризма и ее взаимосвязи с различными областями может служить тот факт, что рассматриваемый НП в большей или меньшей степени влияет на все пять национальных целей развития страны. Общий объем финансирования за весь период реализации НП предполагается в объеме 680,4 млрд руб. [Паспорт национального проекта ... , 2023].

В рамках ФП по развитию инфраструктуры осуществляется субсидирование регионов на формирование туристических центров и кластеров, государственная поддержка лизинга оборудования, льготное кредитование инвестиционных проектов, комплексы мер по созданию (модернизации) объектов инфраструктуры для разных видов туризма, грантовая поддержка общественных и предпринимательских инициатив; планируется

проведение туристического территориального планирования (проектирования) на уровне Российской Федерации и туристических макрорегионов.

ФП предусмотрена работа с объектами капитального строительства (далее – ОКС), которых на данный момент насчитывается более 170 единиц. Наиболее дорогостоящие объекты (по одному примеру для каждого федерального округа) приведены в таблице.

Повышение доступности турпродуктов обеспечивается за счет создания комфортных и безопасных условий; предоставления поддержки перевозчикам; развития экспорта туристских услуг, а также проектов по популяризации внутреннего туризма и стимулированию спроса, с акцентом на туризм для детей школьного возраста, создание условий для отдыха и оздоровления детей, в том числе детей-инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации. Ожидается, что меры приведут к увеличению числа турпоездок. В рамках данного ФП реализуется один из самых популярных туристических кешбэков – возмещение части стоимости туристской услуги, оплаченной через национальную платежную систему «Мир».

Совершенствование системы осуществляется через внедрение цифровизации. Речь идет о создании федерального реестра турагентов, Единой системы «Электронная путевка», запуске национального программного обеспечения для бронирования туристских услуг (что будет способствовать защите российского рынка онлайн-бронирования), переводе в цифровую форму процессов, связанных с предоставлением государственных услуг и мер поддержки, а также разработке и модернизации стандартов в сфере туризма. Отдельное внимание уделяется внесению

ЦЕЛИ	ЗАДАЧИ
<ul style="list-style-type: none"> • комплексное развитие внутреннего и въездного туризма в РФ за счет создания качественного конкурентоспособного туристского продукта • усиление социальной роли туризма, увеличение доступности услуг туризма, отдыха и оздоровления для всех жителей РФ 	<ul style="list-style-type: none"> • создание конкурентоспособного туристского продукта РФ • стимулирование спроса и повышение доступности туристского продукта РФ • совершенствование системы управления туризмом в РФ, в том числе системы статистических данных • совершенствование нормативно-правового регулирования в сфере туризма

Рис. 1. Цели и задачи развития туризма в РФ

Примечание. Составлено по: [Распоряжение Правительства РФ от 20.09.2019 № 2129-р ... , 2019].

изменений в законодательные акты, регулирующие обустройство инфраструктуры для экологического туризма на особо охраняемых природных территориях.

Большое внимание уделяется качественной подготовке работников индустрии, в том числе посредством подготовки кадров на основе практико-ориентированных образовательных программ, а повышение квалификации становится возможным по онлайн-программам. Также в рамках ФП предусмотрено создание центра развития кадрового потенциала туротрасли с двуязычным дипломным образованием. Для поощрения повышения компетенций занятых в туристской отрасли проводятся ежегодные профессиональные конкурсы.

На текущий момент в реализации НП, согласно данным портала budget.gov.ru, участвуют более 70 регионов РФ.

НП «Развитие техники, технологий и научных исследований в области использования атомной энергии в Российской Федерации на период до 2024 года» (2021–2030 гг.)

Развитие атомной энергетики как экологически чистой (низкоуглеродной) части топливно-энергетического комплекса страны всегда являлось актуальным для России вопросом. В последние годы РФ активно участвовала в создании новой энергетической технологии атомной энергетики, основанной на замкнутом ядерном топливном цикле, что позволяет уменьшить объем радиоактивных отходов и повторно изготавливать ядерное топливо из отработавших материалов.

Основными проблемами в атомной энергетике продолжают оставаться вопросы экологи-

Таблица

Наиболее дорогостоящие объекты капитального строительства, создаваемые в рамках ФП «Развитие туристической инфраструктуры», в разрезе федеральных округов

Федеральный округ, субъект РФ	Наименование ОКС, данные об объекте	Местонахождение (адрес)	Стоимость, млн руб.	Сроки *
Центральный ФО, Тверская область	Строительство подстанции Звезда (обновление общественных пространств вблизи туристических объектов)	Тверская область, м. р-н Конаковский	1 484,08	01.01.2024–31.12.2024
Южный ФО, Республика Адыгея	Обеспечение инженерной инфраструктурой экокорта Лаго-Наки (водоснабжение и водоотведение)	Республика Адыгея	2 005	01.08.2022–31.12.2025
Северо-Западный ФО, Новгородская область	Реконструкция набережной Александра Невского (участок около гост. Россия с учетом проектируемого причала), 17 251 кв. м	Великий Новгород	932,7	01.01.2021–31.12.2022
Дальневосточный ФО, Камчатский край	Автомобильная дорога общего пользования регионального значения Камчатского края «п. Термальный – туристский кластер “Три вулкана”» (1–3 этапы)», 32,063 км	Камчатский край	8 005,55	01.08.2022–30.10.2025
Сибирский ФО, Республика Алтай	Строительство автомобильной дороги Балыктуюль Балыкча км 30 км 36 (перевал Кату-Ярык), 6,075 км	р. Алтай, Улаганский район	1 123,56	01.01.2021–31.12.2023
Уральский ФО **, Свердловская область	Выполнение инженерных работ по берегоукреплению набережной Тагильского пруда, II этап, 60 704,1 кв. м	г. Нижний Тагил, Свердловская область	470	01.01.2020–31.12.2021
Приволжский ФО, Чувашская Республика	Реконструкция Чебоксарского залива и Красной площади в рамках создания кластера «Чувашия – сердце Волги», 10,5883 гектар	Чувашская Республика, г. Чебоксары	1 283,61	15.02.2019–31.12.2021
Северо-Кавказский ФО, Карачаево-Черкесская Республика	Строительство объектов транспортной и инженерной инфраструктуры «Дукка-Пхия-Кислые Источники», Карачаево-Черкесская Республика (3-я очередь), 12,9 км	п. Загедан, Урупский район Карачаево-Черкесской Республики	973,13	01.01.2020–31.12.2022

Примечание. Составлено по: [Интерактивная карта объектов ... , 2023]. * – объекты с началом срока работ ранее 01.01.2021 года завершались в рамках реализации НП, до этого финансировались в рамках других документов, соглашений; ** – единственный объект по федеральному округу.

ческой безопасности при работе с отработавшим ядерным топливом, а также высокие затраты на организацию ядерной и радиационной безопасности. При этом риски заключаются и в относительно невысокой доле рентабельных запасов урана, которые в нашей стране составляют порядка 7 %.

Таким образом, среди ключевых задач развития атомной энергетики можно выделить: повышение ее эффективности с достижением конкурентоспособности новых атомных электростанций; использование новых технологий, позволяющих обеспечить замкнутый ядерный топливный цикл [Распоряжение Правительства РФ № 1523-р ... , 2020].

С учетом амбициозных стратегических планов по развитию атомной энергетики в целях комплексного решения поставленных задач безопасного использования атомной энергии, развития соответствующей инфраструктуры и технологий, логичным продолжением является как поручение Президента РФ о разработке комплексной программы «Развитие техники, технологий и научных исследований в области использования атомной энергии в Российской Федерации на период до 2024 года» (далее – Комплексная программа), так и принятие решения о ее продлении до 2030 г. [Указ Президента РФ № 270 ... , 2020; Указ Президента РФ № 202 ... , 2022].

Вектор реализации Комплексной программы состоит в разработке передовых ядерных технологий, позволяющих создать безопасную и эффективную энергетическую систему страны, а также конкурентоспособную продукцию на внешнем и внутреннем рынках.

Основные направления разработок в рамках Комплексной программы: технологии с замкнутым ядерным топливным циклом; управляемый термоядерный синтез; инновационные передовые материалы для энергетических систем; строительство атомных электростанций.

Важным подходом к реализации Комплексной программы является принятие решения о распространении на нее действия, принципов и подходов, регулирующих реализацию НП и ФП, в том числе в части финансового обеспечения.

Характеризуя Комплексную программу непосредственно, следует отметить, что ее заказчиком-координатором определена государственная корпорация по атомной энергии «Росатом», а функции головной научной организации исполняет федеральное государственное бюджетное учреждение «Национальный исследовательский

центр «Курчатовский институт»». Предполагаемый объем финансового обеспечения до 2030 г. – 572,2 млрд руб.; участие регионов не предусмотрено.

В состав Комплексной программы включено 5 ФП, основные данные о которых кратко представлены на рисунке 2.

При реализации некоторых из указанных ФП предусмотрено создание ОКС, например в рамках проекта U2 в городе Димитровград Ульяновской области планируется осуществить техническое перевооружение опытного реактора на быстрых нейтронах тепловой мощностью 60 МВт (этап 2); стоимость составляет 840 млн рублей.

ФП U3 предусмотрены работы в отношении 3 ОКС (г. Москва), а именно:

- реконструкция термоядерного комплекса ТСП (этап 1) (7 724,05 млн руб.);
- реконструкция зданий с созданием и размещением испытательных стендов для электроактивных двигателей и для мощного источника нейтронов (этап 1) (2 954,07 млн руб.);
- техническое перевооружение опытного участка изготовления сверхпроводников (652,04 млн руб.).

Сроки осуществления всех указанных работ: 2021–2024 годы.

НП «Беспилотные авиационные системы» (2024–2030 гг.)

Темпы развития технологий беспилотной авиации, ее востребованность и возможности применения в самых разнообразных сферах стали предпосылками для формирования государственного интереса к данной технологической области.

В июне 2023 г. был принят отраслевой документ стратегического планирования, определяющий до 2035 г. развитие беспилотной авиации страны. Основные ожидания от беспилотных авиационных систем (далее – БАС) концентрируются на использовании данных разработок в высокотехнологичных отраслях экономики, а также для обеспечения технологического суверенитета страны. Предполагается комплексное развитие данного направления с технологическим, научным, кадровым и производственным сопровождением.

Главной целью и наивысшим результатом станет создание на базе БАС новой конкурентоспособной отрасли экономики, для чего необходи-

мы меры финансового и нефинансового стимулирования промышленности и науки, что должно привести к эффективному производству БАС и их компонентов.

Следует отметить, что достижение стратегических показателей планируется в том числе через реализацию НП «БАС» и мероприятий входящих в него ФП [Распоряжение Правительства РФ № 1630-р ... , 2023].

В структуру НП «БАС» входит 5 ФП:

У1: Развитие инфраструктуры, обеспечение безопасности и сертификация БАС. В рамках ФП планируется решение задач обеспечения безопасности от противоправного применения БАС; развития региональной инфраструктуры для эксплуатации БАС; формирования системы сертификации БАС.

У2: Кадры для БАС. ФП направлен на решение задач внедрения в образовательные программы общего и профессионального образования модулей по БАС, а также создания реестра кадров БАС, содержащего данные о потребностях в кадрах, специалистах в сфере БАС и другую тематическую информацию; кроме того, в рамках ФП планируется проведение профессиональных соревнований, а также обновление квалификаций, связанных с БАС.

У3: Перспективные технологии для БАС. ФП посвящен НИОКР по различным приоритетным направлениям технологий в сфере БАС.

У4: Стимулирование спроса на отечественные БАС. ФП будет осуществляться комплексно, в том числе через организацию государственного гражданского заказа на БАС.

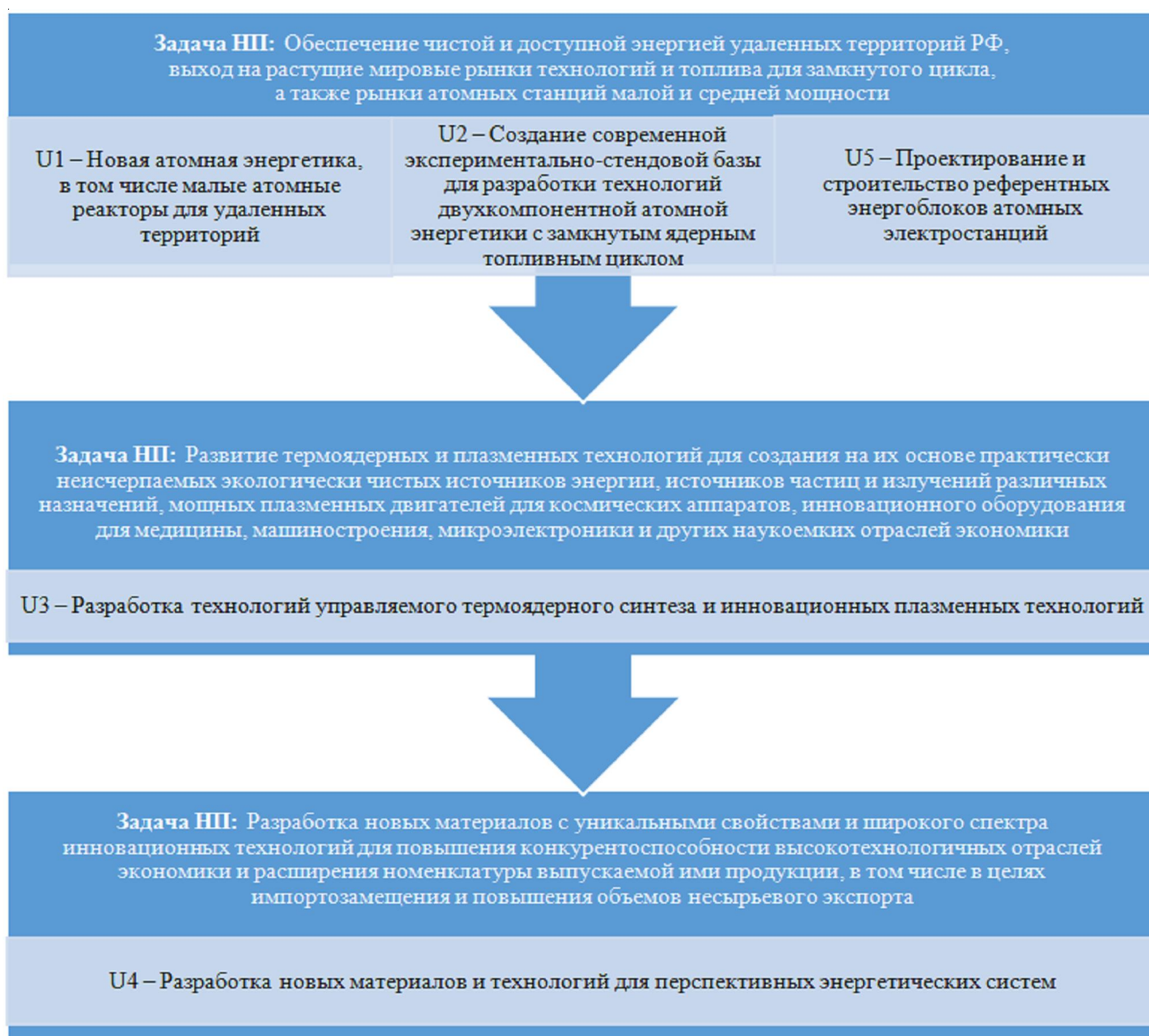


Рис. 2. ФП и их влияние на задачи Комплексной программы

Примечание. Составлено по: [Паспорт национального проекта, 2023].

У5: Серийное производство БАС и комплексуемых. ФП направлен на развитие серийного производства БАС (через создание полного цикла от разработки до сертификации), поддержку производителей БАС; ключевым результатом должна стать интеграция беспилотных воздушных судов в единое воздушное пространство.

На данный момент оценка требуемого финансирования на реализацию НП составляет 61,58 млрд рублей. Сейчас официально региональная составляющая в НП отсутствует, но это вопрос времени.

Первый заместитель Председателя Правительства Андрей Белоусов на заседании президиума Правительственной комиссии по развитию БАС в июле 2023 г. отметил, что разработка региональных программ развития БАС является ключевым моментом. На совещании было принято решение о необходимости регионам в срок до 1 октября 2023 г. разработать и утвердить такие программы. В каждом субъекте РФ должно быть определено должностное лицо, ответственное за развитие БАС и взаимодействие с заинтересованными федеральными органами власти.

Регионам нужно провести работу по планированию маршрутной сети и выделению земельных участков для размещения инфраструктуры для БАС. До 2028 г. во всех 89 субъектах Российской Федерации планируется оснащение аэродромов техническими средствами для обнаружения и противодействия противоправному применению БАС; 66 регионов уже включились в работу по формированию гражданского госзаказа. Проведена также предварительная оценка потенциальной ежегодной потребности субъектов Российской Федерации в гражданских беспилотниках [Андрей Белоусов: Регионам к 1 октября ... , 2023].

НП «Экономика данных» (2025–2030 гг.)

В середине июля 2023 г. Президент России В.В. Путин заявил, что зависимость от зарубежных технологических баз, используемых для разработки и функционирования различных программ и приложений, в настоящее время порождает угрозу национальной безопасности страны. Данная предпосылка стала основой для поручения о разработке соответствующего НП, реализация которого должна привести к развитию систем связи, созданию центров обработки, вычис-

ления и хранения данных на базе отечественных технологий, оборудования и программного обеспечения, в том числе облачных платформ.

Критически важным является решение задачи поиска неэффективно используемых частот для выделения дополнительного диапазона работы беспилотных авиационных систем. Также одной из первоочередных задач будет наладка ТКС и ИТ-инфраструктуры в новых субъектах России. К ключевым вопросам НП будут отнесены повсеместное внедрение высокоскоростного доступа к сети Интернет, развитие отечественного спутникового покрытия, монтаж оптоволоконных кабелей связи [Дмитрий Чернышенко: в рамках ... , 2023].

НП будет ориентирован на решение как практических задач по созданию необходимой инфраструктуры, так и задач в области научных разработок. Предполагается внедрение новых подходов к организации работы органов власти, учреждений социальной сферы, иных отраслей экономики на основе баз данных, что станет драйвером развития для онлайн-образования, телемедицины, повысит качество и сократит время предоставления государственных услуг.

Можно выделить следующие основные направления:

– *сбор данных*. Требуется расширить практику применения высокочувствительных датчиков, в том числе с использованием квантовых сенсоров. Спектр их применения очень широк, например в медицинском оборудовании для выявления заболеваний на раннем этапе;

– *передача данных*. Главным вызовом здесь является организация передачи данных на большой скорости «здесь и сейчас» без задержек, что особенно актуально, например, для беспилотных автомобилей и при автоматизации благоустройства городской среды;

– *хранение данных*, организованное на базе отечественных центров обработки и вычисления данных, облачных платформах;

– *безопасность данных*. Требуются внедрения на уровне квантовых разработок, шифрования для отражения киберугроз любого типа;

– *протоколы работы с данными*. Внедрение квантовой криптографии в вопросах организации безопасности при обработке и хранении данных, например, персональных данных граждан;

– *обработка и анализ данных*, которые будут осуществляться через алгоритмы анализа с использованием искусственного интеллекта на

базе отечественного российского продукта [В России появится новый нацпроект ... , 2023].

В части источников и объемов финансового обеспечения НП необходимо отметить, что на реализацию проекта потребуется порядка 1,5 трлн руб., которые планируют получить от новых сборов и акцизов. Речь идет о введении акцизов на персональные устройства, уменьшении скидок на штрафы, налоге на майнинг.

Нельзя не отметить, что в целом планируется поэтапное ежегодное уменьшение расходов на цифровизацию в связи с отсутствием излишних средств и мощным финансированием данных мероприятий в предыдущие годы. Сокращение расходов на госпрограмму РФ «Информационное общество» и НП «Цифровая экономика» связано в первую очередь с разработкой НП «Экономика данных» [Экономика данных ... , 2023].

Собственно, НП «Экономика данных» как раз заменит действующую национальную программу «Цифровая экономика» в период с 2025 по 2030 годы. Новый НП не уступит предшественнику по насыщенности своего состава – предполагаемая структура НП будет состоять из 10 ФП, некоторые из них перейдут из действующей программы, вероятно, в переработанном виде. При этом Глава Минцифры сообщает, что все задачи программы «Цифровая экономика» достигнуты, а новый НП несет в себе более глобальные смыслы, а также коснется субъектов РФ и госкомпаний. Утвердят новый НП к середине 2024 г., а его реализация начнется с 2025 г. [Минцифры: Программу «Национальная экономика ... , 2023].

Заключение

Важно, что Правительство РФ продолжает последовательно совершенствовать модель управления реализацией НП, а цифровизация и единый формат работы позволяют всем участникам проектной деятельности эффективно справляться с текущими экономическими сложностями. В 2022 г. в системе мониторинга начали фиксироваться риски по неисполнению мероприятий, что позволило увеличить скорость реагирования на проблемы в четыре раза, при этом их решения сократился с 30 до 7,5 дней между участниками проектной деятельности в этом году по сравнению с прошлым. Такая результативность обеспечивается данными цифровой системы, которые берутся из первоисточников и в едином формате оцениваются всеми участниками с по-

мощью общей системы мониторинга. Это позволяет принимать более оперативные решения и фиксировать риски неисполнения мероприятий. Количество выявляемых рисков увеличилось в два раза за счет увеличения объектов мониторинга. В автоматическом режиме было выявлено 96 % рисков по нацпроектам в прошлом году. При этом сохраняется главный приоритет Правительства РФ – реализовать все мероприятия НП, включая новые, в тех параметрах, в которых они были заданы.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- Андрей Белоусов: Регионам к 1 октября необходимо разработать программы развития беспилотных авиасистем. 2023. URL: <http://government.ru/news/48912/>
- В России появится новый нацпроект – «Экономика данных»: Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, 2023. URL: https://digital.gov.ru/ru/events/45686/?utm_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f
- Дмитрий Чернышенко: в рамках нового нацпроекта «Экономика данных» предусмотрено развитие систем связи, 2023. URL: <http://government.ru/news/49866/>
- Ильченко С. В., 2021. Национальные проекты России и риски их реализации // Бизнес и дизайн ревю. № 2 (22). URL: <https://obe.ru/journal/vypusk-2021-g-2-22-iyun/ilchenko-s-v-natsionalnye-proekty-rossii-i-riski-ih-realizatsii/>
- Интерактивная карта объектов капитального строительства, 2023. URL: <https://budget.gov.ru/Национальные-проекты/Интерактивная-карта-объектов-капитального-строительства>
- Минцифры: Программу «Национальная экономика данных» утвердят в середине 2024 года, 2023. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2023-11-01_mintsifry_programmu_natsionalnaya
- Митрофанова И. В., Юрченко К. Г., 2021. Национальные проекты России: дайджест изменений, ожидаемых с 2021 года // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. Т. 23, № 1. С. 6–26. DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.1.1>
- Паспорт национального проекта, 2023. URL: <https://budget.gov.ru/Национальные-проекты/Перечень-национальных-проектов/Паспорт-национального-проекта>
- Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 02.08.2023) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» (вместе с «Положением об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»), 2018. URL: <http://government.ru/docs/all/119004/>

- Постановление Правительства РФ от 03.04.2020 № 434 (ред. от 10.03.2022) «Об утверждении перечня отраслей российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции», 2020. URL: <http://government.ru/docs/all/127202/>
- Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р (ред. от 30.09.2022) «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года», 2019. URL: <http://government.ru/docs/35733/>
- Распоряжение Правительства РФ от 20.09.2019 № 2129-р (ред. от 07.02.2022) «Об утверждении Стратегии развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года», 2019. URL: <http://government.ru/docs/all/123838/>
- Распоряжение Правительства РФ от 09.06.2020 № 1523-р «Об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года», 2020. URL: <http://government.ru/docs/all/128340/>
- Распоряжение Правительства РФ от 21.06.2023 № 1630-р «Об утверждении Стратегии развития беспилотной авиации Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года и плана мероприятий по ее реализации», 2023. URL: <http://static.government.ru/media/files/3m4AHa9s3PrYTDr316ibUtyEVUpnRT2x.pdf>
- Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», 2020. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», 2018. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>
- Указ Президента Российской Федерации от 16.04.2020 № 270 «О развитии техники, технологий и научных исследований в области использования атомной энергии в Российской Федерации», 2020. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45436>
- Указ Президента РФ от 14.04.2022 № 202 «О продлении срока действия комплексной программы «Развитие техники, технологий и научных исследований в области использования атомной энергии в Российской Федерации на период до 2024 года», 2022. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47736>
- Экономика данных (национальный проект), 2023. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экономика_данных_\(национальный_проект\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Экономика_данных_(национальный_проект))
- Юрченко К. Г., 2023. Оценка состояния сферы туризма регионов ЮФО и национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» как инструмент развития отрасли // Угрозы и риски на Юге России в условиях геополитического кризиса. Достижения и перспективы научных исследований молодых ученых Юга России : материалы науч. мероприятий Всерос. конф. с Междунар. участием; XIX Ежегод. молодеж. научн. конф. Ростов н/Д : ЮНЦ РАН. С. 193.

REFERENCES

- Andrey Belousov: *Regionam k 1 oktyabrya neobkhodimo razrabotat programmy razvitiya bespilotnykh aviasistem* [Andrey Belousov: Regions Need to Develop Programs for the Development of Unmanned Aircraft Systems], 2023. URL: <http://government.ru/news/48912/>
- V Rossii poyavitsya novyy natsproyekt – «*Ekonomika dannykh*»: *Ministerstvo tsifrovogo razvitiya, svyazi i massovykh kommunikatsiy Rossiyskoy Federatsii* [A New National Project Will Appear in Russia – “Data Economy”: The Ministry of Digital Development, Communications and Mass Communications of the Russian Federation], 2023. URL: https://digital.gov.ru/ru/events/45686/?utm_referrer=https%3a%2f%2fyandex.ru%2f
- Dmitriy Chernyshenko: *v ramkakh novogo natsproyekta «Ekonomika dannykh» predusmotreno razvitiye sistem svyazi* [Dmitry Chernyshenko: Within the Framework of the New National Project “Data Economy”, the Development of Communication Systems Is Envisaged], 2023. URL: <http://government.ru/news/49866/>
- Ilchenko S.V., 2021. Nacionalnye proekty Rossii i riski ih realizatsii [National Projects of Russia and the Risks of Their Implementation]. *Biznes i dizajn revyu* [Business and Design Review], no. 2 (22). URL: <https://obe.ru/journal/vypusk-2021-g-2-22-iyun/ilchenko-s-v-natsionalnye-proekty-rossii-i-riski-ih-realizatsii/>
- Interaktivnaya karta obyektov kapitalnogo stroitelstva* [Interactive Map of Capital Construction Objects], 2023. URL: <https://budget.gov.ru/National-projects/Interactive-map-of-capital-construction-objects>
- Mintsifry: *Programmu «Natsionalnaya ekonomika dannykh» utverdyat v seredine 2024 goda* [Ministry of Digital Development: The “National Data Economy” Program Will Be Approved in Mid-2024], 2023. URL: https://www.cnews.ru/news/top/2023-11-01_mintsifry_programmu_natsionalnaya
- Mitrofanova I.V., Yurchenko K.G., 2021. Nacionalnye proekty Rossii: dajzhest izmenenij, ozhidaemyh s 2021 goda [National Projects of Russia: Digest of Changes Expected from 2021]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika* [Journal of Volgograd State University. Economics], vol. 23, no. 1, pp. 6-26. DOI: <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.1.1>
- Passport natsionalnogo proyekta* [Passport of the National Project], 2023. URL: <https://budget.gov.ru/National-projects/List-of-national-projects/Passport-of-the-national-project>

- Postanovleniye Pravitelstva RF ot 31.10.2018 № 1288 (red. ot 02.08.2023) «Ob organizatsii proyektnoy deyatel'nosti v Pravitelstve Rossiyskoy Federatsii» (vmeste s «Polozheniyem ob organizatsii proyektnoy deyatel'nosti v Pravitelstve Rossiyskoy Federatsii») [Decree of the Government of the Russian Federation of October 31, 2018 No. 1288 (As Amended on August 2, 2023) “On the Organization of Project Activities in the Government of the Russian Federation” (Together with the “Regulations on the Organization of Project Activities in the Government of the Russian Federation”)], 2018. URL: <http://government.ru/docs/all/119004/>*
- Postanovleniye Pravitelstva RF ot 03.04.2020 № 434 (red. ot 10.03.2022) «Ob utverzhdenii perechnya otrasley rossiyskoy ekonomiki, v naibolshey stepeni postradavshikh v usloviyakh ukhudsheniya situatsii v rezultate rasprostraneniya novoy koronavirusnoy infektsii» [Decree of the Government of the Russian Federation Dated April 3, 2020 No. 434 (As Amended on March 10, 2022) “On Approval of the List of Sectors of the Russian Economy Most Affected by the Worsening Situation as a Result of the Spread of the New Coronavirus Infection”], 2020. URL: <http://government.ru/docs/all/127202/>*
- Rasporyazheniye Pravitelstva RF ot 13.02.2019 № 207-r (red. ot 30.09.2022) «Ob utverzhdenii Strategii prostranstvennogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2025 goda» [Order of the Government of the Russian Federation Dated February 13, 2019 No. 207-r (As Amended on September 30, 2022) “On Approval of the Spatial Development Strategy of the Russian Federation for the Period Until 2025”], 2019. URL: <http://government.ru/docs/35733/>*
- Rasporyazheniye Pravitelstva RF ot 20.09.2019 № 2129-r (red. ot 07.02.2022) «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya turizma v Rossiyskoy Federatsii na period do 2035 goda» [Order of the Government of the Russian Federation Dated September 20, 2019 No. 2129-r (As Amended on February 7, 2022) “On Approval of the Tourism Development Strategy in the Russian Federation for the Period Until 2035”], 2019. URL: <http://government.ru/docs/all/123838/>*
- Rasporyazheniye Pravitelstva RF ot 09.06.2020 № 1523-r «Ob utverzhdenii Energeticheskoy strategii Rossiyskoy Federatsii na period do 2035 goda» [Order of the Government of the Russian Federation Dated June 9, 2020 No. 1523-r “On Approval of the Energy Strategy of the Russian Federation for the Period Until 2035”], 2020. URL: <http://government.ru/docs/all/128340/>*
- Rasporyazheniye Pravitelstva RF ot 21.06.2023 № 1630-r «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya bespilotnoy aviatsii Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2035 goda i plana meropriyatiy po ee realizatsii» [Order of the Government of the Russian Federation Dated June 21, 2023 No. 1630-r “On Approval of the Development Strategy for Unmanned Aviation of the Russian Federation for the Period Until 2030 and for the Future Until 2035 and the Action Plan for Its Implementation”], 2023. URL: <http://static.government.ru/media/files/3m4AHa9s3PrYTDr316ibUtyEVUpnRT2x.pdf>*
- Ukaz Prezidenta RF ot 21.07.2020 № 474 «O natsionalnykh tselyakh razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda» [Decree of the President of the Russian Federation of July 21, 2020 No. 474 “On National Development Goals of the Russian Federation for the Period Until 2030”], 2020. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>*
- Ukaz Prezidenta Rossiyskoy Federatsii ot 07.05.2018 № 204 «O natsionalnykh tselyakh i strategicheskikh zadachakh razvitiya Rossiyskoy Federatsii na period do 2024 goda» [Decree of the President of the Russian Federation Dated May 7, 2018 No. 204 “On National Goals and Strategic Objectives of the Development of the Russian Federation for the Period Until 2024”], 2018. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>*
- Ukaz Prezidenta Rossiyskoy Federatsii ot 16.04.2020 № 270 «O razvitiy tekhniki, tekhnologiy i nauchnykh issledovaniy v oblasti ispolzovaniya atomnoy energii v Rossiyskoy Federatsii» [Decree of the President of the Russian Federation Dated April 16, 2020 No. 270 “On the Development of Equipment, Technologies and Scientific Research in the Field of Use of Atomic Energy in the Russian Federation”], 2020. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45436>*
- Ukaz Prezidenta RF ot 14.04.2022 № 202 «O prodlenii sroka deystviya kompleksnoy programmy «Razvitiye tekhniki, tekhnologiy i nauchnykh issledovaniy v oblasti ispolzovaniya atomnoy energii v Rossiyskoy Federatsii na period do 2024 goda» [Decree of the President of the Russian Federation Dated April 14, 2022 No. 202 “On Extending the Validity of the Comprehensive Program ‘Development of Equipment, Technologies and Scientific Research in the Field of Use of Atomic Energy in the Russian Federation for the Period Until 2024’ ”], 2022. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47736>*
- Ekonomika dannykh (natsionalnyy proyekt) [Data Economics (National Project)], 2023. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Article:Data Economics \(national_project\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Article:Data Economics (national_project))*
- Yurchenko K. G., 2023. Otsenka sostoyaniya sfery turizma regionov YuFO i natsionalnyy proyekt «Turizm i industriya gostepriimstva» kak instrument razvitiya otrasli [Assessment of the State of the Tourism Sector in the Regions of the Southern Federal District and the National Project “Tourism and Hospitality Industry” as a Tool for Industry*

Development]. *Ugrozy i riski na Yuge Rossii v usloviyakh geopoliticheskogo krizisa. Dostizheniya i perspektivy nauchnykh issledovaniy molodykh uchenykh Yuga Rossii: materialy nauch. meropriyatiy Vseros. konf. s Mezhdunar. uchastiyem; XIX Yezhegod. molodezh. nauch. konf.* [Threats and Risks in the South of

Russia in the Context of the Geopolitical Crisis. Achievements and Prospects for Scientific Research of Young Scientists in the South of Russia. Proceedings of Scientific Events: All-Russian Conference with International Participation; 19th Annual Youth Scientific Conference]. Rostov-on-Don, YuNTs RAN, p. 193.

Information About the Author

Alexey A. Volotskov, Candidate for a Degree, Department of Applied Informatics and Mathematical Methods in Economics, Volgograd State University, Prosp. Universitetsky, 100, 400062 Volgograd, Russian Federation, econinform@volsu.ru, <https://orcid.org/0009-0007-8002-0093>

Информация об авторе

Алексей Анатольевич Волоцков, соискатель кафедры прикладной информатики и математических методов в экономике, Волгоградский государственный университет, просп. Университетский, 100, 400062 г. Волгоград, Российская Федерация, econinform@volsu.ru, <https://orcid.org/0009-0007-8002-0093>