



DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.2.6>

UDC 332.02  
LBC 65.9

Submitted: 05.03.2024  
Accepted: 10.04.2024

## KAZAN AGGLOMERATION IN PLANNING SYSTEM OF SPATIAL DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Irina V. Yusupova**

Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Kazan, Russian Federation;  
Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan, Kazan, Russian Federation

**Ekaterina S. Chugunova**

Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Kazan, Russian Federation

**Alfiya G. Arzamasova**

Kazan State Power Engineering University, Kazan, Russian Federation

**Daniil K. Seleznev**

Kazan National Research Technological University, Kazan, Russian Federation

**Abstract.** Urban agglomeration, depending on the stage of development, plays a key role in the system of spatial development in Russia. The Kazan agglomeration is a monocentric post-industrial agglomeration, including the cities of Kazan and Zelenodolsk, Vysokogorsky, Pestrechinsky, Laishevsky, and Verkhneuslonsky municipal districts located within an hour's transport accessibility from the central communication center, i.e., Kazan. According to the 2030 Development Strategy, Kazan should have a high-quality transport and communication system that ensures the accessibility of transport within a certain time frame. Today, Kazan is a major tourist and cultural center, as well as a center for scientific and technical development. The Kazan agglomeration has a developed social infrastructure. Modern medical and educational institutions are actively functioning here, providing high-quality services to the population. The cultural sphere is also at a high level. The city of Kazan is famous for its museums, theaters, and architectural monuments, which attract tourists and people of different cultures. The economic potential of the Kazan agglomeration reflects its importance and role in the development of the Russian economy. The territory of the agglomeration has actively developing industries, especially automotive, chemical, manufacturing, and construction ones. The agglomeration is also a major scientific and educational center, which attracts innovations to the region and develops them. The Kazan agglomeration is a powerful engine of Russia's development, actively introducing innovations, developing production, and providing favorable conditions for the life and work of its residents. Due to its diverse development, the Kazan agglomeration deserves to be considered one of the key factors in the spatial development of Russia. The key role of the Kazan urban agglomeration in the spatial development of the Russian Federation is the smart economy.

**Key words:** Kazan urban agglomeration, spatial development strategy of the Russian Federation, Strategy 2030 of the Republic of Tatarstan, long-term agglomeration development plan, smart economy.

**Citation.** Yusupova I.V., Chugunova E.S., Arzamasova A.G., Seleznev D.K., 2024. Kazan Agglomeration in Planning System of Spatial Development of the Russian Federation. *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 12, no. 2, pp. 68-80. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.2.6>

## КАЗАНСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ В СИСТЕМЕ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

**Ирина Валерьевна Юсупова**

Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева,  
г. Казань, Российская Федерация;  
Министерство экономики Республики Татарстан, г. Казань, Российская Федерация

**Екатерина Сергеевна Чугунова**

Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева,  
г. Казань, Российская Федерация

**Альфия Габдулловна Арзамасова**

Казанский государственный энергетический университет, г. Казань, Российская Федерация

**Даниил Кириллович Селезнев**

Казанский национальный исследовательский технологический университет, г. Казань, Российская Федерация

**Аннотация.** Городская агломерация, в зависимости от стадии развития, играет ключевую роль в системе пространственного развития России. Казанская агломерация – моноцентрическая постиндустриальная агломерация, включающая города Казань и Зеленодольск, Высокогорский, Пестречинский, Лаишевский и Верхнеуслонский муниципальные районы, находящиеся в пределах часовой транспортной доступности от центрального коммуникационного ядра – Казани. Согласно Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г. (Стратегия-2030), Казань должна иметь качественную транспортно-коммуникационную систему, обеспечивающую доступность передвижения в пределах определенных временных рамок. На сегодняшний день Казань является крупным туристическим и культурным центром, а также центром научно-технического развития. Казанская агломерация обладает развитой социальной инфраструктурой. Здесь активно функционируют современные медицинские и образовательные учреждения, представляющие качественные услуги населению. Культурная сфера также находится на высоком уровне: Казань славится своими музеями, театрами, памятниками архитектуры, которые привлекают туристов и представителей различных культур. Экономический потенциал Казанской агломерации отражает ее значимость и роль в развитии экономики России. Территория агломерации активно развивает промышленность, особенно автомобильную, химическую, производственную и строительную. Агломерация также является крупным научно-образовательным центром, которому принадлежит заслуга в развитии и привлечении инноваций в регион. Казанская агломерация – это мощный двигатель развития России, который активно внедряет инновации, развивает производство, предоставляет благоприятные условия для жизни и труда своего населения. Ключевая роль Казанской городской агломерации в пространственном развитии Российской Федерации – территория умной экономики.

**Ключевые слова:** Казанская городская агломерация, стратегия пространственного развития Российской Федерации, Стратегия-2030 Республики Татарстан, долгосрочный план развития агломерации, умная экономика.

**Цитирование.** Юсупова И. В., Чугунова Е. С., Арзамасова А. Г., Селезнев Д. К., 2024. Казанская агломерация в системе пространственного развития России // Региональная экономика. Юг России. Т. 12, № 2. С. 68–80. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2024.2.6>

### Введение

Казанская агломерация является важным объектом в системе пространственного развития Российской Федерации. Эта территориальная единица включает в себя город Казань, а также прилегающие к нему населенные пункты и пригороды.

В проекте долгосрочного плана социально-экономического развития Казанской агломерации при непосредственном участии авторов данная городская агломерация рассматривается в границах 6 муниципалитетов: Казань и Зеленодольск, Высокогорский, Пестречинский, Лаишевский и Верхнеуслонский муниципальные районы (МР).

Цель развития Казанской агломерации – создание условий обеспечения высокого качества жизни на основе принципов территориальной сбалансированности и коммуникационной связности и с учетом обеспечения безопасности всех сторон жизнедеятельности [Крышталь, 2021].

Пространственная модель Казанской агломерации [Стратегия ... Республики Татарстан ... , 2019]: лидирующая роль г. Казани как научно-образовательного, инновационного и финансового центра закрепляется радиальными связями основных магистралей.

### **Документы для разработки долгосрочного плана социально-экономического развития агломерации**

Согласно ч. 5.1 ст. 9 Градостроительного кодекса РФ, подготовка документов территориального планирования субъекта Российской Федерации осуществляется на основании стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации с учетом положений стратегии пространственного развития Российской Федерации [Распоряжение Правительства РФ № 207-р, 2019].

В соответствии с Законом Республики Татарстан от 16 марта 2015 г. № 12-ЗРТ [Стратегия ... Республики Татарстан ... , 2019] «О стратегическом планировании в Республике Татарстан» и Стратегией-2030 в каждом муниципальном образовании Республики Татарстан, входящем в Казанскую агломерацию, разработаны и утверждены стратегии социально-экономического развития муниципального образования, а именно:

– «Стратегия социально-экономического развития муниципального образования г. Казани до 2030 г.», утвержденная Решением Казанской городской думы № 2-12 от 14 декабря 2016 г. [Стратегия ... города Казань ... , 2019];

– «Стратегия социально-экономического развития Зеленодольского муниципального района на 2016–2021 гг. и на плановый период до 2030 г.», которая утверждена Решением Совета Зеленодольского муниципального района № 124 от 9 сентября 2016 г. [Стратегия ... Зеленодольского МР ... , 2016];

– «Стратегия социально-экономического развития Высокогорского муниципального района Республики Татарстан на 2016–2021 гг. и плановый период до 2030 г.», которая утверждена Решением Совета Высокогорского муниципально-

го района № 78 от 8 августа 2016 г. [Стратегия ... Высокогорского МР ... , 2016];

– «Стратегия социально-экономического развития Верхнеуслонского муниципального района Республики Татарстан на 2016–2021 годы и плановый период до 2030 г.», которая утверждена Решением Совета Верхнеуслонского муниципального района № 49-560 от 30 сентября 2019 г. [Стратегия ... Верхнеуслонского МР ... , 2019];

– «Стратегия социально-экономического развития Лаишевского муниципального района Республики Татарстан на 2022–2024 гг. и плановый период до 2030 г.», которая утверждена Решением Совета Лаишевского муниципального района № 92-РС от 5 декабря 2022 г. [Стратегия ... Лаишевского МР ... , 2016];

– «Стратегия социально-экономического развития Пестречинского муниципального района Республики Татарстан на 2019–2021 гг. и плановый период до 2030 г.», которая утверждена Решением Совета Пестречинского муниципального района № 218 от 24 октября 2019 г. [Стратегия ... Пестречинского МР ... , 2019].

В соответствии со Стратегией-2030 отраслевая структура Казанской агломерации определяется такими специализациями, как промышленность, IT-технологии, туризм и медицина, образование и наука, а также спорт и культура. Особая роль принадлежит г. Казани, где сосредоточены наука, вузы; предоставляется широкий спектр услуг: от наукоемких (деловые и формирующие качество человеческого капитала) до услуг торговли, в том числе e-trading, и транспорта.

В эпоху глобализации и быстрого технологического прогресса создание умной экономики становится одной из ключевых задач для устойчивого развития городов и регионов. Умная экономика базируется на использовании новейших технологий и инноваций во всех сферах деятельности – от производства и образования до здравоохранения и городского планирования.

Казанская агломерация представляет собой уникальное концептуальное видение, связанное с интеграцией различных территорий в целях стимулирования инновационного развития как в городской агломерации, так и в сельских районах. Ее основная цель заключается в индустриализации хозяйственной деятельности, создании благоприятной среды для улучшения экономического потенциала. Казанская агломерация представляет собой эволюцию в направлении создания умной экономики.

## О границах агломераций

Согласно Методическим рекомендациям по разработке долгосрочных планов социально-экономического развития крупных и крупнейших городских агломераций, утвержденным приказом Минэкономразвития России от 26 сентября 2023 г. № 669 (далее – Методические рекомендации), границы крупных и крупнейших агломераций Российской Федерации определялись по международной методологии делимитации границ ООН, в соответствии с которой учитываются два ключевых показателя: 1) плотность населения (компактность населенных пунктов); 2) маятниковые трудовые миграции (количество населения, совершающего перемещение из одного населенного пункта в другой, с использованием данных операторов сотовой связи) [Приказ Минэкономразвития России № 669, 2023].

Согласно методологии делимитации границ ООН, критерий «удаленности», «транспортной доступности территории» и построение изохрон доступности до центра (ядра) агломерации не является значимым параметром для определения фактических границ агломерации, определяющих зону сформировавшегося единого рынка труда и пользования рыночными и нерыночными услугами [Беляева, 2022].

В настоящее время процессы обоснования делимитации границ агломераций идут очень активно, поскольку регионы разрабатывают долгосрочные планы социально-экономического развития соответствующих агломераций, находящихся на их территориях.

Границы агломераций, содержащиеся в Методических рекомендациях, являются фактическими, а не прогнозными и носят рекомендательный характер для запуска процесса подготовки долгосрочных планов социально-экономического развития. При разработке долгосрочных планов социально-экономического развития агломераций субъект Российской Федерации самостоятельно определяет границы агломерации, исходя из видения перспектив развития территории, роли и места агломерации в системе расселения региона и Российской Федерации.

Критерии определения границ Казанской агломерации проанализированы и закреплены в Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г., утвержденной Законом Республики Татарстан от 17 июня 2015 г. № 40-ЗРТ [Стратегия ... Республики Татарстан ... , 2019], а также подтверждены соответствующи-

ми материалами в рамках разработки мастер-плана Казанской агломерации ГБУ «Институт пространственного планирования Республики Татарстан» (далее – Институт), согласно государственному заданию, утвержденному распоряжением Министерства строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан от 9 января 2023 г. № 1/р на 2023 год.

Территория Казанской агломерации в границах проектирования составляет 905,5 тыс. га, в том числе: территория городского округа Казань – 130,3 тыс. га, Зеленодольского муниципального района – 144,0 тыс. га, Высокогорского муниципального района – 157,5 тыс. га, Пестречинского муниципального района – 134,0 тыс. га, Лаишевского муниципального района – 209,4 тыс. га, Верхнеуслонского муниципального района – 130,3 тыс. га. Численность населения Казанской агломерации на 1 января 2023 г. составляет 1,7 млн человек.

### Суточная маятниковая миграция населения в Казанской агломерации

Согласно данным проведенного Институтом исследования, ежедневно в г. Казань из районов Республики Татарстан направляется 88 345 чел., в том числе из Зеленодольского муниципального района – 19 489 чел., Высокогорского муниципального района – 17 441 чел., Пестречинского муниципального района – 17 486 чел., Лаишевского муниципального района – 26 012 чел. и Верхнеуслонского муниципального района – 7 917 чел. (см. табл. 1).

Значения показателей суточной маятниковой миграции населения в Казанской агломерации получены путем усреднения суточных показателей за 12 месяцев 2022 г. на основе данных от сотовых операторов.

Структура ВРП по основным отраслям социально-экономического развития Казанской агломерации за 2022 г.: промышленность в целом – 21,5 %; сельское и лесное хозяйство – 1,8 %; строительство – 10,8 %; оптовая и розничная торговля – 15,6 %; транспорт – 5,3 %; прочие – 45 %.

### Модель управления Казанской агломерацией

Модель управления Казанской агломерацией представляет собой интегрированный подход к управлению развитием и совершенствованию

**Суточная маятниковая миграция населения в Казанской агломерации, человек**

Район отправления	Район прибытия					
	Высокогорский	Пестречинский	Зеленодольский	Лаишевский	Верхнеуслонский	Казань
Высокогорский	13 807	797	923	1 228	778	17 441
Пестречинский	818	13 468	470	1 269	210	17 486
Зеленодольский	1 307	305	41 053	719	1 677	19 489
Лаишевский	565	680	554	18 315	952	26 012
Верхнеуслонский	147	67	1 122	1 270	6 442	7 917
Казань	15 483	12 650	15 704	24 507	9 983	534 010

*Примечание.* Составлено авторами по данным Института пространственного планирования Республики Татарстан.

городской среды в Казани и ее окрестностях. Основная цель данной модели заключается в создании устойчивого и экологически чистого городского пространства, способного предоставить высокий уровень жизни для всех его жителей [Гнатышина, Уварина, Лысенко, 2020].

Одной из основных особенностей модели является интеграция управленческих, планировочных и экономических механизмов. Это обеспечивает эффективность и согласованность процессов развития агломерации, а также позволяет проводить комплексное управление ресурсами и инфраструктурой, направленными на улучшение качества жизни жителей.

В настоящее время используется договорная модель управления Казанской агломерацией: главами муниципалитетов, входящих в Казанскую агломерацию, заключено Соглашение о сотрудничестве от 19 октября 2018 г., имеющее своей целью придание агломерационному развитию управляемого и прогнозируемого характера.

Управление осуществляется на основе формирования экономической заинтересованности муниципальных образований при реализации агломерационных и межмуниципальных проектов [Егорова, Кирсанова, Шилько, 2021].

На территории Казанской агломерации в вопросах развития агломерации приняты следующие базовые положения:

– агломерации являются территориально-экономическими системами, формируются объективно, а не создаются искусственно;

– формирование агломераций не влечет за собой укрупнения муниципалитетов, все муниципальные образования в составе агломерации оставляют за собой и территории в существующих административных границах, и полномочия по управлению в рамках действующего законодательства;

– система управления агломерацией базируется на договорной основе с созданием экономической заинтересованности каждого из муниципалитетов в реализации агломерационных и межмуниципальных проектов.

### **Органы управления Казанской агломерацией**

В рамках заключенного Соглашения механизмы взаимодействия – совещательные и координационные – предложены в соответствии с полномочиями местного самоуправления.

Предметом Соглашения определено взаимодействие органов местного самоуправления по подготовке и реализации Перечня межмуниципальных / агломерационных проектов инфраструктурного развития и строительства жилья (далее – Перечень проектов).

Определены основные направления проектов, а именно:

– проекты развития местной транспортной инфраструктуры и общественного транспорта, автономных и/или входящих в состав проектов федерального и регионального значения, влияющих на развитие территории двух и более муниципальных образований, входящих в агломерацию;

– проекты строительства, реконструкции и модернизации промышленных, складских и коммунальных объектов, а также комплексов, входящих в общую технологическую цепочку развития транспортной и инженерной инфраструктуры, с ориентацией на рынки сырья или рынки сбыта, а также на создание рабочих мест для жителей двух и более муниципальных образований, входящих в агломерацию;

– иные проекты, включенные в Перечень проектов по согласованию сторон.

Сторонами предусмотрено сотрудничество в следующих областях: стратегическое территориальное планирование; экономика; промышленность и сельское хозяйство; развитие транспортной связности; архитектура, градостроительство; торговля; экологическая безопасность и рациональное использование природных ресурсов; чрезвычайные ситуации; культура; здравоохранение; образование; туризм.

*Место Казанской агломерации в пространственной организации территории РФ:*

– входит в десятку крупнейших городских агломераций РФ;

– благоприятное положение в системе размещения экономики в ПФО и соседних Центральном, Южном, Уральском федеральных округах РФ;

– находится в центре европейского участка Международного транспортного коридора «Запад – Восток» на территории РФ;

– является одним из крупнейших промышленных центров ПФО и Камского макрорегиона;

– Казань является одним из крупнейших туристических, культурных центров РФ и крупным центром по подготовке специалистов и научно-конструкторских разработок мирового уровня;

– один из самых высоких миграционных приростов: 16,5 тыс. чел. в год;

– за последние 10 лет показывает более высокие темпы роста по всем показателям, чем другие агломерации и муниципалитеты РТ;

– 80 % населения РФ проживает в радиусе 1 000 км от г. Казань.

*Казанская агломерация на фоне агломераций-конкурентов в Российской Федерации (Самаро-Тольяттинская, Екатеринбургская, Нижегородская, Челябинская, Уфимская, Пермская, Саратовская):*

– 1-е место – в рейтинге агломераций по темпу прироста ввода жилых помещений;

– 2-е место – в рейтинге агломераций по жилищной обеспеченности;

– 2-е место – в рейтинге агломераций по величине валового городского продукта на душу населения;

– 3-е место – в рейтинге агломераций по вводу жилых помещений;

– 3-е место – в рейтинге агломераций по величине валового городского продукта.

### **Малое и среднее предпринимательство**

В Казанской агломерации осуществляют деятельность более 127 тыс. субъектов малого

и среднего предпринимательства, что составляет порядка 74 % от общего числа предпринимателей республики (см. табл. 2):

– на долю Казанской агломерации приходится порядка 63 % объема оказанной в республике субъектам МСП поддержки;

– предпринимателям муниципальных районов Казанской агломерации предоставлено более 3 тыс. мер государственной поддержки на общую сумму порядка 63,4 млрд руб.;

– на территории Казанской агломерации осуществляют деятельность порядка 207 тыс. самозанятых, что составляет более 70 % от общего числа самозанятых республики;

– рост по количеству МСП в Казанской агломерации за 2023 г. составил 4 %, по количеству самозанятых – 23 %;

– эффективным инструментом развития муниципалитетов, входящих в Казанскую агломерацию, являются промышленные парки республики.

### **Общие экономические показатели Казанской агломерации**

Объем инвестиций в основной капитал за последние 4 года значительно увеличился, составив в 2022 г. 390,7 млрд рублей. Прирост увеличился на 39,45 % по сравнению с предыдущим периодом. Следует отметить, что основная часть этого объема инвестиций сосредоточена в городе Казани. Здесь накоплено 288,5 млрд рублей инвестиций, что составляет 74 % от общего объема инвестиций в Казанской агломерации. Данный факт подчеркивает значимость Казани как центра привлекательных возможностей для вложения средств в различные проекты.

Такой впечатляющий рост инвестиций является ярким доказательством растущего потенциала экономической стабильности региона. Инвестиции в основной капитал являются неотъемлемой частью развития и укрепления экономики, способствуя созданию новых рабочих мест, развитию инфраструктуры и повышению уровня жизни граждан (см. табл. 3).

По итогам 2022 г. по Республике Татарстан объем ВРП составил 3 865,1 млрд руб., или 112,0 % к уровню 2021 года. По Казанской агломерации объем ВРП составил 1 478,5 млрд руб., или 118 % к уровню 2021 года (см. табл. 4).

По итогам 2022 г. по Республике Татарстан объем ВРП на душу населения составил

## Доля занятых в сфере МСП, включая ИП, тыс. человек

Наименование муниципальных образований	Год			
	2019	2020	2021	2022
Республика Татарстан	27	28	30	29
<b>В целом по агломерации</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>41</b>	<b>41</b>
г. Казань	40	40	45	44
Верхнеуслонский МР	29	28	40	43
Высокогорский МР	26	27	32	32
Зеленодольский МР	20	19	20	21
Лаишевский МР	27	29	36	35
Пестречинский МР	26	26	28	33

Примечание. Таблицы 2–10 разработаны авторами.

Таблица 3

## Объем инвестиций в основной капитал в Казанской агломерации в 2019–2022 гг., млн рублей

Наименование муниципальных образований	Год			
	2019	2020	2021	2022
Республика Татарстан	640 837,13	615 593,41	689 232,35	888 648,78
<b>В целом по агломерации</b>	<b>236 616,53</b>	<b>246 796,75</b>	<b>283 227,80</b>	<b>390 753,40</b>
г. Казань	178 196,61	184 703,03	217 367,48	288 536,13
Верхнеуслонский МР	5 503,61	5 171,27	6 751,71	9 490,12
Высокогорский МР	8 403,84	9 345,18	10 936,16	19 631,99
Зеленодольский МР	15 235,66	16 698,23	13 990,53	19 165,48
Лаишевский МР	12 669,72	14 371,63	14 460,56	32 273,10
Пестречинский МР	16 607,09	16 507,41	19 721,36	21 656,58

Таблица 4

## Объем валового территориального продукта (ВТП \*) в Казанской агломерации в 2019–2022 гг., млн рублей

Наименование муниципальных образований	Год			
	2019	2020	2021	2022
Республика Татарстан	2 795 850,6	2 631 287	3 454 700	3 865 148
<b>В целом по агломерации</b>	<b>1 001 032,7</b>	<b>1 044 778</b>	<b>1 255 202</b>	<b>1 478 475</b>
г. Казань	869 189,3	894 470	1 088 004	1 281 730
Верхнеуслонский МР	11 725,5	20 918	22 082	23 048
Высокогорский МР	24 147,4	24 401	27 410	32 291
Зеленодольский МР	50 496,5	49 780	58 620	66 950
Лаишевский МР	30 978,0	39 165	40 743	51 533
Пестречинский МР	14 496,0	16 044	18 343	22 923

Примечание. \* – по Республике Татарстан – валового регионального продукта (ВРП).

966,1 тыс. руб., или 109 % к уровню 2021 года. По Казанской агломерации объем ВРП на душу населения составил 873,7 тыс. руб., или 117,0 % к уровню 2021 г. (см. табл. 5).

В 2022 г. индекс промышленного производства по Казанской агломерации составил 107,1 % к уровню 2021 г. (см. табл. 6).

Оборот розничной торговли по Казанской агломерации за 4 года увеличился более чем на 26 % и составил 735,4 млрд рублей. Основным фактором роста стало стремительное развитие интернет-торговли (см. табл. 7).

Объем отгруженной продукции собственного производства по Казанской агломерации составил 471 тыс. руб. и за 4 года увеличился более чем в 1,3 раза (см. табл. 8).

### Места приложения труда

На основе анализа представленных Институтом данных авторами сформулированы предложения по созданию новых мест приложения труда (см. табл. 9).

Таблица 5

**Объем валового территориального продукта (ВТП \*) на душу населения  
в Казанской агломерации в 2019–2022 гг., тыс. рублей**

Наименование муниципальных образований	Год			
	2019	2020	2021	2022
Республика Татарстан	716,35	675,0	888,0	966,1
<b>В целом по агломерации</b>	<b>632,25</b>	<b>656,3</b>	<b>747,9</b>	<b>873,7</b>
г. Казань	691,26	711,4	864,7	976,9
Верхнеуслонский МР	735,83	1 307,2	1 374,9	1 318,5
Высокогорский МР	468,27	468,1	511,4	562,8
Зеленодольский МР	304,35	300,3	353,9	395,1
Лаишевский МР	653,23	796,9	765,6	792,4
Пестречинский МР	321,75	340,2	356,2	358,5

Примечание. \* – по Республике Татарстан – валового регионального продукта (ВРП).

Таблица 6

**Индекс промышленного производства к соответствующему периоду прошлого года  
в Казанской агломерации, %**

Наименование муниципальных образований	Год			
	2019	2020	2021	2022
Республика Татарстан	101,7	96,6	108,6	106,7
<b>В целом по агломерации</b>	<b>103,5</b>	<b>100,6</b>	<b>105,3</b>	<b>107,1</b>
г. Казань	99,3	101,0	108,4	109,7
Верхнеуслонский МР	90,8	119,2	80,9	84,6
Высокогорский МР	107,8	97,3	102,5	107,4
Зеленодольский МР	106,0	93,3	98,0	97,1
Лаишевский МР	105,4	107,4	96,9	99,6
Пестречинский МР	103,3	107,4	104,5	103,4

Таблица 7

**Оборот розничной торговли в Казанской агломерации в 2019–2022 гг., млн рублей**

Наименование муниципальных образований	Год			
	2019	2020	2021	2022
Республика Татарстан	952690,3	929 098,6	1 086 401,2	1 216 319,2
<b>В целом по агломерации</b>	<b>582 491,70</b>	<b>567 224,50</b>	<b>669 785,20</b>	<b>735 379,20</b>
г. Казань	553 732,7	537 251,4	629 057,8	684 553,0
Верхнеуслонский МР	2 490,2	2 623,7	2 996,0	3 442,4
Высокогорский МР	4 194,5	4 220,3	6 252,1	7 322,5
Зеленодольский МР	15 053,1	15 817,9	20 277,7	25 614,8
Лаишевский МР	3 770,6	3 942,9	6 430,6	8 303,7
Пестречинский МР	3 250,6	3 368,3	4 771,0	6 142,8

Таблица 8

**Количество отгруженных товаров собственного производства на душу населения  
в Казанской агломерации в 2019–2022 гг., тыс. рублей**

Наименование муниципальных образований	Год			
	2019	2020	2021	2022
Республика Татарстан	721,0	697,2	1 028,7	1 156,0
<b>В целом по агломерации</b>	<b>360,1</b>	<b>343,0</b>	<b>448,2</b>	<b>470,9</b>
г. Казань	350,6	340,4	460,7	491,8
Верхнеуслонский МР	137,5	172,9	280,8	261,9
Высокогорский МР	373,6	265,7	316,0	344,9
Зеленодольский МР	403,1	289,2	312,7	341,2
Лаишевский МР	777,4	991,4	1 115,5	944,7
Пестречинский МР	87,0	81,9	91,7	80,2



**Места приложения труда в Казанской агломерации до 2030 года**

Наименование муниципальных образований	Всего на 2030 г.		Первая очередь, 2025 г.
	Территория, га	Новые места приложения труда, тыс. чел.	Новые рабочие места на период первой очереди, тыс. чел.
Лаишевский МР	5 943,4	69,4	17,8
Высокогорский МР	2 879,8	32,5	14,1
Верхнеуслонский МР	2 055,9	35,0	10,8
Зеленодольский МР	1 666,0	66,2	16,1
Пестречинский МР	2 861,2	46,6	10,8
г. Казань	1 870,4	256,5	81,7
<i>Всего</i>	17 276,7	506,2	151,3

**Целевое видение  
пространственной модели  
Казанской агломерации**

Согласно Стратегии-2030, Казань играет ведущую роль в качестве научно-образовательного, инновационного и финансового центра, и это подтверждается радиальными связями основных магистралей. Появляется новая полифункциональная структура агломерации благодаря наличию поселений-спутников, которые находятся в поясе центрального ядра. Благодаря этому образуется единое функционально связанное пространство. Часть функций, таких как производство, развлечение и потребление, переносятся из центра в поселения-спутники. Пригороды развиваются в цивилизованном стиле, образуется единый рынок труда для всей агломерации. В результате агломерация Казани становится важным узлом в пространственной структуре региональной и глобальной экономики.

Целевое видение пространственной модели Казанской агломерации охватывает широкий спектр стратегических и развитых идей, направленных на создание устойчивой и инновационной городской среды. Основной целью является улучшение качества жизни горожан, оптимизация инфраструктуры и социальных услуг, а также установление гармоничного баланса между экономическими, экологическими и социальными аспектами развития.

В рамках данной модели предусматривается переосмысление управления пространством, позволяющее создать удобные и функциональные городские округа. Важным элементом является интеграция различных видов транспорта, включая развитие общественного транспорта, создание удобной системы велосипедных и пешеходных дорожек, а также инновационные проекты в области электромобильности.

В контексте целевого видения модели Казанской агломерации придается большое значение принципу компактности и плотности городской застройки. Это позволяет уменьшить транспортные проблемы и сократить время перемещения граждан, а также повысить доступность социальной и коммерческой инфраструктуры. Каждый микрорайон предполагает наличие необходимых объектов социально-культурного значения, таких как школы, детские сады, медицинские учреждения, спортивные сооружения и зоны отдыха (см. табл. 10).

**Перечень проектов  
агломерационного развития**

Основные инвестиционные проекты:

1. Развитие нефтегазохимического кластера:
  - расширение производственной инфраструктуры технополиса «Химград»;
  - расширение производства на ООО «Научно-производственное предприятие “Тасма”»;
  - расширение и техническое перевооружение производства бытовой химии и технической продукции на АО «Нэфис Косметикс»;
  - производство резинотехнических изделий на АО «КВАРТ».
2. Развитие машиностроительного кластера:
  - модернизация и расширение высокотехнологического производства, создание новых производств ЗАО «Научно-инженерный центр “Инкомсистем”»;
  - реконструкция и техническое перевооружение производства на АО «Казанский вертолетный завод»;
  - расширение и модернизация производства КАПО;
  - расширение производства на ООО «П10 МАШИНЕРИ».

**Целевые показатели устойчивого развития Казанской агломерации  
на основе анализа установочных трендов**

Показатель	Год		
	2023	2030	2050
Численность населения, млн чел.	1,69	1,83	2,2
Число рабочих мест, млн ед.	0,8	0,93–0,96	1,28
Обеспеченность трудоспособного населения рабочими местами, %	0,47	0,51	0,58

3. Развитие кластера легкой промышленности:  
– производство одежды и аксессуаров одежды ООО «Модный город».

Также предполагается развитие логистических мощностей (ЗАО «Фирма Центр внедрения “ПРОТЕК”», производственно-логистический парк «Вертелевка»); строительство многофункционального комплекса с конгресс-центром на территории набережной реки Казанки (ООО «Кравт Яр Парк»); строительство 2-й очереди отеля «Kazan Palace by Tasigo» и др.

4. IT-технологии:

– завершение строительства технопарка Б-1 (корпуса Б и В);

– создание промышленного парка «Верхний Услон» (УК «Город электронной коммерции») как основного инвестиционного проекта;

– производство электротехнической продукции, компьютеров и логистики предусмотрено в индустриальном парке «М-7-Иннополис»;

– развитие точного машиностроения и приборостроения рекомендовано для резидентов индустриального парка «М12-Коркуза»;

– производство инновационной продукции (робототехника, приборостроение, производство беспилотных аппаратов и т. п.) в развивающемся г. Иннополисе на новых площадках.

ным центром со всероссийским и международным признанием.

Казанская агломерация обладает развитой социальной инфраструктурой. Здесь активно функционируют современные медицинские и образовательные учреждения, представляющие качественные услуги населению. Культурная сфера также находится на высоком уровне: Казань славится своими музеями, театрами, памятниками архитектуры, которые привлекают туристов и представителей различных культур.

Ключевым аспектом пространственного развития Казанской агломерации является ее экономический потенциал. Здесь работают крупные предприятия различных отраслей, включая машиностроение, нефтехимию, пищевую и строительную промышленность. Благодаря высокой технологичности и инновационности производств, Казань является ключевым центром экономического развития региона и страны в целом.

Казанская агломерация представляет собой современный, динамично развивающийся и значимый регион в системе пространственного развития России. Уникальное сочетание экономических, культурных и социальных аспектов делает ее одним из лидеров в стране и вносит важный вклад в развитие российского общества.

### Заключение

Казанская агломерация является одним из важных элементов в системе пространственного развития России. Эта мегаполисная территория, расположенная в центре страны, играет значительную роль в экономике, культуре и социальной жизни Российской Федерации.

С быстрым темпом урбанизации и ростом населения Казанская агломерация стала динамично развивающимся регионом, привлекающим множество предпринимателей, инвесторов, туристов и молодых специалистов. Казань является центром агломерации, выступает важным экономическим, научно-образовательным и культур-

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- Беляева О. И., 2022. Стратегический мастер-план как инструмент планирования социально-экономического развития территории: преимущества и недостатки // Государственное управление и развитие России: проектирование будущего : сб. ст. Междунар. конференц-сессии, г. Москва, 17–21 мая 2021 г. Т. 3. М. : Науч. б-ка. С. 543–550.
- Гнапышина Е. А., Уварина Н. В., Лысенко Ю. В., 2020. Проектно-ориентированная агломерация: повышение эффективности // Вестник Южно-Уральского государственного гуманитарно-педагогического университета. № 3 (156). С. 46–71. DOI: 10.25588/CSPU.2020.156.3.004

- Егорова О. В., Кирсанова А. В., Шилько К. А., 2021. Подготовка мастер-плана комплексного развития новых территорий // Проблемы экономики и управления строительством в условиях экологически ориентированного развития : материалы VIII online Международ. науч.-практ. конф., г. Томск, 22–23 апр. 2021 г. Томск : Том. гос. архит.-строит. ун-т. С. 165–173.
- Крышталь Н. И., 2021. Организационное обеспечение стратегического планирования развития территории // Планирование и прогнозирование социально-экономического развития в новых геополитических условиях : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф., г. Уфа, 15 янв. 2021 г. Уфа : Аэтерна. С. 50–54.
- Приказ Минэкономразвития России от 26 сентября 2023 г. № 669, 2023 // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202110070028>
- Распоряжение Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года», 2019 // Электронный фонд нормативно-технической и нормативно-правовой информации. URL: <https://docs.cntd.ru/document/552378463>
- Стратегия социально-экономического развития Верхнеуслонского муниципального района до 2030 года, 2019. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Стратегия социально-экономического развития Высокогорского муниципального района до 2030 года, 2016. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Стратегия социально-экономического развития города Казань до 2030 года, 2016. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Стратегия социально-экономического развития Зеленодольского муниципального района до 2030 года, 2016. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Стратегия социально-экономического развития Лаишевского муниципального района до 2030 года, 2016. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Стратегия социально-экономического развития Пестречинского муниципального района до 2030 года, 2019. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года, 2019. URL: [https://mert.tatarstan.ru/file/pub/pub\\_1766090.pdf](https://mert.tatarstan.ru/file/pub/pub_1766090.pdf)
- razvitiya territorii: preimushchestva i nedostatki [Strategic Master Plan as a Tool for Planning the Socio-Economic Development of the Territory: Advantages and Disadvantages]. *Gosudarstvennoe upravlenie i razvitie Rossii: proektirovanie budushchego: sb. st. Mezhdunar. konferenc-sessii; g. Moskva, 17–21 maya 2021 g. T. 3.* [Public Administration and Development of Russia: Designing the Future. Collection of Articles of the International Conference Session, Moscow, May 17–21, 2021. Vol. 3]. Moscow, Nauch. b-ka Publ., pp. 543-550.
- Gnatyshina E.A., Uvarina N.V., Lysenko Yu.V., 2020. Proyektno-orientirovannaya aglomeratsiya: povysheniye effektivnosti [Project Oriented Agglomeration: Improving Efficiency]. *Vestnik Yuzhno-Uralskogo gosudarstvennogo gumanitarno-pedagogicheskogo universiteta* [Bulletin of the South Ural State Humanitarian and Pedagogical University], no. 3 (156), pp. 46-71. DOI: 10.25588/CSPU.2020.1563.004
- Egorova O.V., Kirsanova A.V., Shilko K.A., 2021. Podgotovka master-plana kompleksnogo razvitiya novyh territorij [Preparation of a Master Plan for the Integrated Development of New Territories]. *Problemy ekonomiki i upravleniya stroitelstvom v usloviyah ekologicheski orientirovannogo razvitiya: materialy VIII online Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., g. Tomsk, 22–23 apr. 2021 g.* [Problems of Economics and Construction Management in Conditions of Environmentally Oriented Development. Proceedings of the 8<sup>th</sup> Online International Scientific-Practical Conference, Tomsk, April 22–23, 2021]. Tomsk, Tom. gos. archit.-stroit. un-t, pp. 165-173.
- Kryshstal N.I., 2021. Organizacionnoe obespechenie strategicheskogo planirovaniya razvitiya territorii [Organizational Support of Strategic Planning for the Development of the Territory]. *Planirovanie i prognozirovanie socialnogo-ekonomicheskogo razvitiya v novyh geopoliticheskikh usloviyah: sb. st. Mezhdunar. nauch.-prakt. konf., g. Ufa, 15 yanv. 2021 g.* [Planning and Forecasting of Social and Economic Development in New Geopolitical Conditions. Collection of Articles of the International Scientific and Practical Conference, Ufa, January 15, 2021]. Ufa, Aeterna Publ., pp. 50-54.
- Приказ Минэкономразвития России от 26 сентября 2023 г. № 669 [Order of the Ministry of Economic Development of Russia Dated September 26, 2023, No. 669], 2023. *Ofitsialny internet-portal pravovoj informacii* [Official Internet Portal of Legal Information]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202110070028>
- Rasporjzhenie Pravitelstva RF ot 13 fevralja 2019 g. № 207-r «Ob utverzhenii Strategii prostranstvennogo razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2025 goda» [Order of the Government of the Russian Federation of February 13, 2019, No. 207-r “On

## REFERENCES

Belyaeva O I., 2022. Strategicheskij master-plan kak instrument planirovaniya socialno-ekonomicheskogo

- Approval of the Spatial Development Strategy of the Russian Federation for the Period Until 2025”], 2019. *Elektronnyj fond normativno-tehnicheskoy i normativno-pravovoj informacii* [Electronic Fund of Normative, Technical and Regulatory Information]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/552378463>
- Strategiya socialno-ekonomicheskogo razvitiya Verhneuslonskogo municipalnogo rajona do 2030 goda* [Development Strategy of the Verhneuslonskiy Municipal District up to 2030], 2019. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Strategiya socialno-ekonomicheskogo razvitiya Vyskogorskogo municipalnogo rajona do 2030 goda* [Development Strategy of the Vyskogorskiy Municipal District up to 2030], 2016. URL: <http://mert.tatarstan.ru/rus/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-2182837.htm>
- Strategiya socialno-ekonomicheskogo razvitiya goroda Kazan do 2030 goda* [Development Strategy of the Kazan up to 2030], 2016. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Strategiya socialno-ekonomicheskogo razvitiya Zelenodolskogo municipalnogo rajona do 2030 goda* [Development Strategy of the Zelenodolskiy Municipal District up to 2030], 2016. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Strategiya socialno-ekonomicheskogo razvitiya Laishevskogo municipalnogo rajona do 2030 goda* [Development Strategy of the Laishevskiy Municipal District up to 2030], 2016. URL: <http://mert.tatarstan.ru/rus/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-2182837.htm>
- Strategiya socialno-ekonomicheskogo razvitiya Pestrechinskogo municipalnogo rajona do 2030 goda* [Development Strategy of the Pestrechinskiy Municipal District up to 2030], 2016. URL: <https://mert.tatarstan.ru/strategii-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-4313569.htm>
- Strategiya socialno-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Tatarstan do 2030 goda* [Strategy for Socio-Economic Development of the Republic of Tatarstan Until 2030], 2019. URL: [https://mert.tatarstan.ru/file/pub/pub\\_1766090.pdf](https://mert.tatarstan.ru/file/pub/pub_1766090.pdf)

### Information About the Authors

**Irina V. Yusupova**, Doctor of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Economics and Management at the Enterprise, Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Karla Marksa St, 10, 420111 Kazan, Russian Federation; Head of the Department for Development and Placement of Productive Forces, Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan, Moskovskaya St, 55, 420021 Kazan, Russian Federation, selez2009.li@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7707-1742>

**Ekaterina S. Chugunova**, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Department of Economics and Management at the Enterprise, Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev, Karla Marksa St, 10, 420111 Kazan, Russian Federation, katya-s86@inbox.ru, <https://orcid.org/0009-0000-5167-8311>

**Alfiya G. Arzamasova**, Candidate of Sciences (Politics), Associate Professor, Department of Sociology, Political Science and Law, Kazan State Energy University, Krasnoselskaya St, 51, 420066 Kazan, Russian Federation, asaraf@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5940-7900>

**Daniil K. Seleznev**, Master's Student, Department of Logistics and Management, Kazan National Research Technological University, Karla Marksa St, 68, 420015 Kazan, Russian Federation, bigbossutrinos229@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0003-6166-6922>

### Информация об авторах

**Ирина Валерьевна Юсупова**, доктор экономических наук, доцент кафедры экономики и управления, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева, ул. Карла Маркса, 10, 420111 г. Казань, Российская Федерация; начальник отдела развития и размещения производительных сил, Министерство экономики Республики Татарстан, ул. Московская, 55, 420021 г. Казань, Российская Федерация, selez2009.li@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7707-1742>

**Екатерина Сергеевна Чугунова**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева, ул. Карла Маркса, 10, 420111 г. Казань, Российская Федерация, katya-s86@inbox.ru, <https://orcid.org/0009-0000-5167-8311>

**Альфия Габдулловна Арзамасова**, кандидат политических наук, доцент кафедры социологии, политологии и права, Казанский государственный энергетический университет, ул. Красносельская, 51, 420066 г. Казань, Российская Федерация, asaraf@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-5940-7900>

**Даниил Кириллович Селезнев**, магистрант кафедры логистики и управления, Казанский национальный исследовательский технологический университет, ул. Карла Маркса, 68, 420015 г. Казань, Российская Федерация, bigbossutrinos229@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0003-6166-6922>