

DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2020.1.10>UDC 338.242(470.41)
LBC 65.9(2Рос.Тат)-21Submitted: 06.12.2019
Accepted: 14.01.2020

**TERRITORIES OF PRIORITY SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT
AS AN INSTITUTE OF STRATEGIC DEVELOPMENT
OF SINGLE-INDUSTRY TOWNS
(BASED ON THE REPUBLIC OF TATARSTAN)**

Farid S. Abdulganiev

Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan, Kazan, Russian Federation

Abstract. Currently, it is not the export of energy resources or raw materials, but investments, modernization of production and the use of territorial development tools that arise in a number of factors of economic development and become key conditions for the development of the country. This mechanism allows to solve the problems of single-industry towns, one of the problems of which is a narrow specialization and the mono-industrial type of city-forming enterprises. The author substantiates that the task of overcoming the narrow specialization of single-industry entities lies in economic diversification, including through the active use of the territorial development tools, such as federal economic zones, territories of priority social and economic development, industrial and investment sites. To encourage economy the only alternative is state investments and implementation of projects of territorial development. Only through changing (diversifying) the economic structure, it is possible to solve large scale tasks in the economic development of the country. It is important to solve such problems by creating an effective system of strategic management of social and economic development, the basic method of which is strategic planning. Institutional mechanisms will ensure the rational distribution of productive forces through the creation of special economic zones and territories of priority social and economic development. The article shows that in recent years, new institutes of the territorial development have been created at the federal and regional levels. The basic and well-proven instrument of strategic development is territories of priority social and economic development (TOSED). As a positive example, the author presents the analysis of the effectiveness of five single-industry towns that have received the status of TOSED (Naberezhnye Chelny, Nizhnekamsk, Zelenodolsk, Chistopol, Mendeleevsk) in the Republic of Tatarstan. Consequently it allows to draw the conclusion regarding the effectiveness of this tool from the standpoint of analyzing the dynamics of number of residents' growth, number of workers, volume of capital investments made by residents.

Key words: diversification, single-industry town, territory of priority social and economic development, economy, development institutes, territorial development, investments.

Citation: Abdulganiev F. S., 2020. Territories of Priority Social and Economic Development as an Institute of Strategic Development of Single-Industry Towns (Based on the Republic of Tatarstan). *Regionalnaya ekonomika. Yug Rossii* [Regional Economy. South of Russia], vol. 8, no. 1, pp. 117-124. (in Russian). DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2020.1.10>

УДК 338.242(470.41)
ББК 65.9(2Рос.Тат)-21Дата поступления статьи: 06.12.2019
Дата принятия статьи: 14.01.2020

**ТОСЭР КАК ИНСТИТУТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ
(НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)**

Фарид Султанович Абдулганиев

Министерство экономики Республики Татарстан, г. Казань, Российская Федерация

© Абдулганиев Ф.С., 2020

Аннотация. В настоящее время не экспорт энергоресурсов и сырья, а инвестиции, модернизация производств и применение инструментов территориального развития выходят на первый план в ряду факторов, влияющих на экономику, и становятся ключевыми условиями развития страны. Преодоление узкой специализации монопрофильных образований лежит в плоскости диверсификации экономики, в том числе при помощи активного использования инструментов территориального развития, таких как особые экономические зоны, территории опережающего социально-экономического развития, промышленные и инвестиционные площадки. Для оживления экономики нет альтернативы мощным государственным инвестициям и реализации проектов развития территории. Только изменив структуру экономики, можно решать масштабные задачи в сфере развития страны. В связи с необходимостью их решения на первый план выходит создание эффективной системы стратегического управления социально-экономическим развитием, центральным методом которого является стратегическое планирование, а инструментами – институциональные механизмы рационального размещения производительных сил (создание особых экономических зон, территорий опережающего социально-экономического развития). В последние годы на федеральном и региональном уровнях уже организовано много институтов развития различной типологии. К ним, в частности, относится новый, но уже хорошо зарекомендовавший себя инструмент – территории опережающего социально-экономического развития. В Республике Татарстан находятся 5 моногородов, получивших такой статус: Набережные Челны, Нижнекамск, Зеленодольск, Чистополь, Менделеевск. Эффективность этого инструмента следует рассматривать с позиции анализа динамики увеличения количества резидентов, созданных ими рабочих мест, а также объема произведенных капитальных вложений.

Ключевые слова: диверсификация, моногород, ТОСЭР, экономика, институты развития, территориальное развитие, инвестиции.

Цитирование. Абдулганиев Ф. С., 2020. ТОСЭР как институт стратегического развития моногородов (на примере Республики Татарстан) // Региональная экономика. Юг России. Т. 8, № 1. С. 117–124. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2020.1.10>

Введение

Вопрос о реструктуризации и модернизации экономики монопрофильных территорий актуален уже более 130 лет [Бухвалов, Каткало, 2008]. Вместе с тем единой эффективной технологии решения проблем моногородов не существует, так как каждый из них подвержен влиянию различных факторов, в совокупности порождающих уникальность территории [Прусова и др., 2017]. Развитые страны чаще всего сталкиваются с проблемными территориями старопромышленного типа, где власти не смогли прогнозировать упадок отрасли и заранее подготовить альтернативу занятости для населения [Зиядуллаев, Лясников, Воронов, 2018].

В 2003 г. Минэкономразвития РФ предложило диверсифицированную модель развития российской экономики. Она была использована при разработке Среднесрочной программы на 2006–2008 гг. и проекта «Концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ» до 2020 года [Фетисов, 2007]. На совещании по вопросам стабильного развития моногородов 28 апреля 2014 г. Президент РФ В.В. Путин указал на необходимость диверсификации экономики моногородов, которая позволит сделать ее более устойчивой, создать условия для привлечения инвестиций, развития бизнеса и появления новых рабочих мест. ТОСЭР стали новым преференциальным инструментом, точкой роста для экономики городов этого типа.

Литературный обзор и методология исследования

Российская Федерация является страной с наибольшим числом монопрофильных территорий [Пьянкова, 2013]. Задачи преодоления узкой специализации монопрофильных образований лежит в плоскости диверсификации экономики, в том числе при помощи активного использования инструментов территориального развития, таких как ОЭЗ, ТОСЭР, промышленные и инвестиционные площадки. Последние стоит отметить отдельно, поскольку Республика Татарстан уверенно лидирует в применении данных инструментов: на сегодняшний день в ней действует 17 промышленных парков и 76 промышленных площадок, то есть 93 комплекса. Отличаются они лишь размером занимаемой территории – объект именуется парком, если его площадь не менее 8 га, площадкой – не менее 2 га. После запуска промышленных площадок и промышленных парков в моногородах стало очевидным, что для привлечения инвесторов и развития предпринимательства в Татарстане необходимо создавать условия на территории каждого муниципалитета. Согласно данным Министерства экономики Республики Татарстан по состоянию на 1 декабря 2019 г. в них работают 1 423 резидента, создано более 27 тыс. рабочих мест.

Тенденции развития ТОСЭР в Республике Татарстан

Согласно Постановления Правительства Российской Федерации [Постановление Правительства РФ № 668-р, 2015] в перечень моногородов, расположенных на территории Республики Татарстан, входят семь моногородов трех категорий: 1 – моногорода с наиболее сложным социально-экономическим положением (г. Зеленодольск и Набережные Челны); 2 – моногорода, в которых имеются риски ухудшения социально-экономического положения (г. Елабуга, Менделеевск, Камские Поляны и Чистополь); 3 – моногорода со стабильной социально-экономической ситуацией (г. Нижнекамск). Их экономика оказалась в точке бифуркации («потери устойчивости») из-за нерешенных внутренних проблем и миграции населения в столицы, что в конечном итоге могло привести к «увяданию» городов. Для выхода из экономической депрессии был необходим стимул для изыскания дополнительных ресурсов и активизации поиска внешних инвесторов. Таковым стимулом стал относительно новый инструмент развития – ТОСЭР.

В 5 моногородах республики образованы 5 ТОСЭР: Набережные Челны, Нижнекамск, Менделеевск, Чистополь, Зеленодольск. Все они имеют федеральный статус, дающий резидентам преференции по федеральным, региональным, местным налогам и пониженные тарифы страховых взносов.

Как создать эффективную ТОСЭР в моногороде? Для этого требуется тщательный отбор видов экономической деятельности, способных стать внутренними точками роста, на основе кластерного подхода, тем более что в парадигме кластерной идеологии приоритет отдается диверсификации. И ТОСЭР, и кластеры, и особые экономические зоны рассматриваются, как правило, в качестве способов стимулирования промышленного и инновационного развития. Существует мнение, что участие в кластерах предприятий нескольких муниципальных образований способно усилить монопрофильность городов [Пьянкова, 2015]. Однако в Республике Татарстан есть позитивный пример создания и деятельности внутрирегиональных кластеров: Камский инновационный территориально-производственный кластер «ИННОКАМ», который был создан в 2012 г. по инициативе ведущих предприятий, вузов Камской агломерации и глав шести муниципальных образований республики: Набережные Челны

(моногород), Елабужского, Заинского, Менделеевского (моногород), Нижнекамского (моногород) и Тукаевского районов.

«ИННОКАМ» входит в перечень пилотных инновационных кластеров федерального значения, является участником приоритетного проекта Минэкономразвития России по формированию кластеров-лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня (с 2016 г.), а также членом всемирной кластерной организации TCI Network. «ИННОКАМ» – один из двух кластеров в России, сертифицированных на международном уровне Европейским секретариатом кластерного анализа – ESCA (Калужский фармацевтический кластер получил первым данный сертификат).

Сегодня «ИННОКАМ» – крупнейший в России динамично развивающийся инновационный кластер: с 2013 г. совокупный объем выручки предприятий – участников кластера вырос с 390 до 815 млрд руб., а инвестиций – с 66 до 110 млрд рублей. В кластере производится половина полимеров стирола и синтетических каучуков России, каждый третий грузовой российский автомобиль и каждая вторая грузовая шина. На его территории работает самая успешная в стране особая экономическая зона «Алабуга», созданы 3 территории ТОСЭР (в г. Набережные Челны, Нижнекамск и Менделеевск), предоставляющие резидентам налоговые льготы, активно развивается один из крупнейших в Европе Камский индустриальный парк «Мастер». Всего за последние годы в «ИННОКАМ» построено более 20 индустриальных парков, промышленных площадок и бизнес-инкубаторов.

Наиболее известный инновационный кластерный проект, поддержанный Минэкономразвития России – «Электробус» (его инициатор – ПАО «КАМАЗ»). По результатам реализации этого проекта был разработан новый тип автобуса на электрическом ходу. Сегодня его серийные испытания проходят в нескольких городах, в том числе Москве, Казани, Набережных Челнах.

За 2016–2019 гг. на ТОСЭР «Набережные Челны» зарегистрированы 40 резидентов, которыми произведены более 8,64 млрд руб. капитальных вложений (без НДС) и создано около 4 488 новых рабочих мест (по итогам отчетности за 3-й квартал 2019 г.).

На ТОСЭР «Нижнекамск» за 2017–2019 гг. привлечено 10 резидентов (9 внесены в реестр резидентов ТОСЭР РФ и 1 одобрен на заседании комиссии по рассмотрению заявок об осуществлении деятельности на ТОСЭР 11.10.2019). Ими

произведено более 640 млн руб. капитальных вложений (без НДС) и создано около 370 новых рабочих мест (по итогам отчетности за 3-й квартал 2019 г.).

За 2017–2019 гг. на ТОСЭР «Чистополь» зарегистрировано 6 резидентов, которыми произведено около 410 млн руб. капитальных вложений (без НДС) и создано более 323 новых рабочих мест (по итогам отчетности за 3-й квартал 2019 г.).

На ТОСЭР «Зеленодольск» зарегистрировано 7 резидентов. Ими с момента присвоения статуса резидентов ТОСЭР «Зеленодольск» произведено более 11 млн руб. капитальных вложений и создано 80 новых рабочих мест (по итогам отчетности за 3-й квартал 2019 г.).

По состоянию на 1 декабря 2019 г. на ТОСЭР «Менделеевск» зарегистрированных резидентов нет.

Согласно расчетам Министерства экономики Республики Татарстан в целом планируется, что функционирование пяти ТОСЭР позволит реализовать 130 новых инвестиционных проектов, создать более 17,6 тыс. новых рабочих мест и привлечь в экономику республики 66,9 млрд руб. инвестиций, в том числе около 37,7 млрд руб. капитальных вложений.

На примере относительно новой ТОСЭР «Чистополь» целесообразно, по нашему мнению, рассмотреть проблемы и возможные «точки роста» ТОСЭР, исходя из того, что, в отличие от успешной и «раскрученной» ТОСЭР «Набережные Челны» и уверенно догоняющего ее ТОСЭР «Нижнекамск», Чистополь не имеет якорного предприятия, выступающего промышленным брендом города.

Территория опережающего социально-экономического развития «Чистополь» создана в соответствии с постановлением Правительства РФ «О создании территории опережающего социально-экономического развития “Чистополь”» [Постановление Правительства РФ № 1610, 2017]. На 1 декабря 2019 г. на ТОСЭР «Чистополь» зарегистрировано 6 резидентов: ООО ПО «ГИПЕРИОН» с инвестиционным проектом «Производство труб из полиэтилена низкого давления»; ООО «Обувная компания БАРС» с инвестиционным проектом «Производство спецобуви из кожи и ПВХ»; ООО «КАМЛИТ» с инвестиционным проектом «Строительство завода по производству комплектующих для погружных энергоэффективных установок электроцентробежных насосов»; ООО «Цзинь Фэн» с инвестиционным проектом «Строительство цеха по переработке свиных субпродуктов»;

ООО «Технология успеха» с инвестиционным проектом «Строительство тепличного комплекса»; ООО «К-Терм» с инвестиционным проектом «Организация производства отопительных радиаторов».

Резиденты ТОСЭР «Чистополь» имеют возможность стать резидентом Индустриального парка «Чистополь» (далее – Парка), который представляет собой площадку размером 292 га с подведенной к ней всей необходимой инженерной инфраструктурой: сетями электроснабжения (мощностью 8 МВт) (подключение бесплатно), водоснабжения (575 м³/ч) (подключение бесплатно), водоотведения (259 м³/ч) (подключение бесплатно), газоснабжения (30 тыс. м³/ч) (присоединение платное), внутриплощадочными дорогами.

На территории Парка на 13 участках площадью 98,1 га осуществляют деятельность 9 резидентов. Свободным остается 21 участок площадью 94,6 га. Общий объем инвестиций по реализуемым на территории Парка проектам составляет 7,18 млрд руб., количество создаваемых рабочих мест – 790. За период с 2010 по 2013 г. на строительство объектов инженерной инфраструктуры первой очереди Парка было выделено 636 млн руб., в том числе 550,5 млн руб. за счет дотации и кредита из федерального бюджета. С использованием указанных средств в полном объеме построены сети электроснабжения, газоснабжения, теплоснабжения Парка.

При этом остаются незавершенными следующие виды работ: строительство автомобильных дорог, сетей водоснабжения и отвода хозяйственных вод. Для завершения строительства и ввода построенных объектов инженерной инфраструктуры первой очереди Парка в эксплуатацию в ценах 2014 г., согласно расчетам Минстроя Республики Татарстан, необходимо 156 млн рублей. Кроме того, на разработку проектно-изыскательских работ, проведение государственной экспертизы проектной документации и проверки достоверности определения сметной стоимости проекта по завершению строительства инженерной инфраструктуры I очереди и строительству инфраструктуры II очереди Парка необходимо 23 861,85 тыс. рублей. Средства на эти цели в бюджете Республики Татарстан на 2019 г. не предусмотрены. Пока же решение о необходимости строительства указанной инфраструктуры Парка не принято.

Из бюджета Республики Татарстан на содержание индустриального парка в 2018 г. выделено 7 306,2 тыс. рублей. В 2019 г. в бюджете Республики Татарстан на указанные цели было предусмотрено 16 049,2 тыс. рублей.

Из соотношения затрат на создание инвестиционной инфраструктуры г. Чистополь и полученной на текущий момент прибыли от деятельности резидентов ТОСЭР «Чистополь» и индустриального парка «Чистополь» следует, что на 1 вложенный рубль отдача составляет порядка 12 рублей. На наш взгляд, это – неплохой результат, учитывая то, что он сопровождается созданием новых рабочих мест, оживлением деловой активности и диверсификацией экономики в целом.

Одним из основных мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности территорий является создание промышленных площадок и индустриальных парков муниципального уровня. Это напрямую повлияло на повышение деловой активности в муниципальных образованиях.

Важно отметить, что Республика Татарстан довольно долго сохраняет за собой лидерство в части создания и развития инфраструктуры имущественной поддержки предпринимательства – особых экономических зон, индустриальных парков, промышленных площадок – и активно принимает участие в реализации мероприятий по их дальнейшему развитию. Для резидентов промышленных парков и площадок существуют различные программы поддержки и преференции. Одной из основных является субсидирование процентной ставки для управляющих компаний индустриальных парков и промышленных площадок, а также их резидентов.

Субсидии предоставляются на возмещение затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам, привлеченным на строительство или реконструкцию инженерной инфраструктуры, производственных зданий, строений, сооружений, а также приобретение нового оборудования. Получившим их предпринимателям остается выплатить лишь «тело» кредита.

По решению исполнительных комитетов муниципальных районов Республики Татарстан может быть снижен или упразднен налог на землю для резидентов промышленных площадок. Если земля, на которой располагается промышленный парк или площадка, находится в муниципальной собственности, то по решению исполкома может быть снижена или отменена арендная плата. При реализации инвестиционных проектов по созданию новых производственных мощностей резиденты могут рассчитывать на снижение ставки налога на прибыль, зачисляемого в бюджет республики, до 13,5 % и налоговой ставки до 0,1 % на имущество, вновь созданное или при-

обретенное организацией для осуществления проекта. При этом льготный период с момента начала инвестиций не может превышать 7 лет, а в отрасли машиностроения налоговые льготы могут предоставляться на срок до 13 лет. В регионе также предусмотрена льготная ставка в размере 0,5 % по налогу на имущество республиканских технопарков, индустриальных парков, инновационно-технологических центров.

По инициативе Министерства экономики Республики Татарстан был проведен опрос резидентов. На его основе была разработана новая программа по дооснащению парков и площадок инженерной и дорожной инфраструктурой, которая позволит при небольших финансовых вложениях повысить инвестиционную привлекательность работающих на территории Татарстана промышленных парков.

Чтобы подобрать наиболее подходящие для размещения площади, потенциальные резиденты сегодня могут воспользоваться порталом ФАСТТРЕК.РФ, где аккумулирована информация о логистическом месторасположении промышленного парка или площадки, свободных земельных участках и помещениях на их территории, подведенных коммуникациях (мощность, стоимость), услугах, предоставляемых управляющей компанией, стоимости арендной платы и др.

Планируется также создание механизма финансирования строительства типовых производственных зданий для резидентов – программы «Промипотека». На сегодняшний день Министерство экономики Республики Татарстан разрабатывает концепцию ее реализации. Она позволит сократить расходы резидентов, а за счет применения быстровозводимых конструкций и использования готовой проектной документации уменьшит срок строительства и ввода объектов в эксплуатацию.

Вместе с тем среди основных проблем в развитии инфраструктуры моногородов Республики Татарстан, присущих и другим субъектами РФ, можно выделить следующие: низкая инвестиционная привлекательность моногородов, сопряженная в том числе с недостаточным количеством инвестиционных площадок, обеспеченных необходимой транспортной и инженерной инфраструктурой; сложность процедуры получения субсидии на реализацию мероприятий по строительству и/или реконструкции объектов инфраструктуры, без которых реализация инвестиционных проектов затруднена; отсутствие воз-

возможности направления субсидии на софинансирование строительства и/или реконструкцию объектов инфраструктуры, непосредственно не связанных с новыми инвестиционными проектами; невозможность для органов государственной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления осуществлять финансирование долгосрочных инфраструктурных проектов в моногородах в связи с установленным бюджетным законодательством требованием по обеспечению финансовой устойчивости и балансировке региональных и местных бюджетов, согласно которому предельный объем долга не должен превышать 50 % утвержденного общего годового объема доходов бюджета дотационного субъекта (местного бюджета).

Заключение

Положительно оценивая динамику принимаемых мер, направленных на развитие моногородов в Республике Татарстан посредством внедрения ТОСЭР в целом, а также решение проблем, связанных с обеспечением муниципальных образований необходимой инфраструктурой для создания инвестиционной привлекательности их территорий в виде индустриальных и промышленных парков, считаем необходимым:

- принять меры по завершению строительства и ввода построенных объектов инженерной инфраструктуры моногородов Республики Татарстан;
- содействовать повышению инвестиционной привлекательности моногородов Республики Татарстан и стимулировать инвестиционную активность на их территориях;
- оказывать содействие органам местного самоуправления в организации повышения квалификации специалистов органов местного самоуправления, принимающих участие в подготовке документов, необходимых для получения средств для софинансирования строительства и/или реконструкции объектов инфраструктуры, а также осуществляющих взаимодействие с инвесторами;
- способствовать интеграции мероприятий по развитию моногородов в региональные проекты, реализуемые в рамках национальных проектов РФ и обеспечивать взаимосвязь их источников финансирования и фактически достигнутых результатов, что позволит привлечь дополнительные бюджетные ассигнования для ускоренного социально-экономического развития и повышения уровня и качества жизни людей, проживающих в монопрофильных муниципальных образованиях;

– создать систему мониторинга адресного участия монопрофильных муниципальных образований в реализации мероприятий национальных проектов исследований, а также мониторинга эффективности мер государственной поддержки;

– усилить координацию деятельности министерств с профильными федеральными государственными органами с целью комплексного обеспечения стабильного развития монопрофильных муниципальных образований;

– обеспечить при создании ТОСЭР на территории Республики Татарстан практику применения агломерационного принципа на основе межмуниципального взаимодействия и кооперации;

– организовать на постоянной основе повышение квалификации специалистов органов местного самоуправления, осуществляющих взаимодействие с инвесторами;

– изучать и тиражировать лучшие практики по привлечению инвесторов на территорию моногородов Республики Татарстан;

– координировать в рамках предоставленных полномочий работу органов исполнительной власти по совершенствованию законодательства в сфере создания условия для развития моногородов в Республике Татарстан, в том числе по дальнейшему совершенствованию нормативной правовой базы по созданию и функционированию ТОСЭР.

Новые возможности развития ТОСЭР заключаются в разработке госпрограммы на уровне Российской Федерации, в которой в качестве целевых показателей следует предусмотреть: кратное увеличение инвестиций в моногорода; повышение числа довольных социально-экономической ситуацией горожан. Республика Татарстан активно участвует в обсуждении контуров будущей госпрограммы. Это предполагает, что инвесторов следует привлекать путем расширения налоговых преференций и обеспечения возможности получения из бюджета возврата своих вложений в размере уплаченных налогов. Для обеспечения возможностей такого возврата должны учитываться налоги, уплаченные инвестором за пять лет с момента заключения договора с местными властями. Кроме того, в госпрограмму, на наш взгляд, целесообразно заложить объем финансирования для создания инфраструктуры для новых предприятий. Считаем, что предлагаемые меры могут стать мощным стимулом для потенциальных инвесторов.

Своевременным является и предложение оценивать рост производительности компаний –

резидентов ТОСЭР и их прибыльность, а также сопоставлять объемы потраченных денег на создание каждой зоны с привлеченными туда инвестициями. Поскольку срок окупаемости потраченных бюджетных средств составляет не менее пяти лет, то говорить о действенности инструмента ТОСЭР, исходя только из сопоставления объемов потраченных денег на создание каждой зоны с привлеченными туда инвестициями преждевременно. Рост числа инвесторов с параллельным увеличением количества ТОСЭР вполне закономерен, что видно на примере Республики Татарстан, и задача региональных и муниципальных властей – не «упустить» инвестора после окончания режима льготного налогообложения, сохранить и умножить количество созданных инвестором рабочих мест, сохранить благоприятный деловой климат в моногородах.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- Бухвалов А. В., Каткало А. С., 2008. Современные трактовки стратегии диверсификации // Российский журнал менеджмента. Т. 6, № 1. С. 57–64.
- Зиядуллаев Н. С., Лясников Н. В., Воронов А. С., 2018. Совершенствование механизмов государственного регулирования рынка труда в условиях модернизации экономики // Государственное управление. № 70. С. 33–48.
- Постановление Правительства Российской Федерации от 22.12.2017 № 1610 «О создании территории опережающего социально-экономического развития “Чистополь”». URL: <http://static.government.ru/media/files/dGP4yZyXjmjKpNDJB7xRqN3SuWgoWeuK.pdf>.
- Прусова В. И., Коваленко Н. В., Безновская В. В., Кириллова В. О., 2017. Моногорода России: проблемы и перспективы развития // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. № 6. С. 187–193.
- Пьянкова С. Г., 2013. Общетеоретические аспекты формирования институтов развития монопрофильных территорий. Екатеринбург : Изд-во Ин-та экономики УрО РАН. 60 с.
- Пьянкова С. Г., 2015. Теория и методология системного социально-экономического развития монопрофильных территорий на основе институционального обновления : дис. д-ра экон. наук. Екатеринбург. 178 с.
- Распоряжение Правительства РФ от 16 апреля 2015 г. № 668-р «Об изменениях, которые вносятся в перечень монопрофильных муниципальных образований РФ (моногородов)». Доступ из информ.-правового портала «Гарант.ру».
- Рейтинг инвестиционной привлекательности ОЭЗ и промышленных парков, 2019 // Исследовательское подразделение медиахолдинга «ЭКСПЕРТ». URL: <http://www.acexpert.ru/analytics/ratings/rejting-investicionnoy-privlekatelnosti-oez-i-indu.html>.
- Фетисов Г., 2007. Будущее российской экономики: экспорт сырья, диверсификация или высокие технологии? // Сетевое издание Центра исследований и аналитики Фонда исторической перспективы. URL: http://www.perspektivy.info/rus/gos/budushheje_rossijskoj_ekonomiki_eksport_syrja_diversifikacija_ili_vysokije_tehnologii_doklad_2007-11-12.htm.

REFERENCES

- Bukhvalov A.V., Katkalo A.S., 2008. Sovremennye traktovki strategii diversifikatsii [Modern Interpretations of the Strategy of Diversification]. *Rossiyskiy zhurnal menedzhmenta* [Russian Management Journal], vol. 6, no. 1, pp. 57-64.
- Ziyadullaev N.S., Lyasnikov N.V., Voronov A.S., 2018. Sovershenstvovanie mekhanizmov gosudarstvennogo regulirovaniya rynka truda v usloviyakh modernizatsii ekonomiki [Improving the Mechanisms of State Regulation of the Labor Market in the Context of Economic Modernization]. *Gosudarstvennoe upravlenie* [Public Administration], no. 70, pp. 33-48.
- Postanovlenie Pravitelstva Rossiyskoy Federatsii ot 22.12.2017 № 1610 «O sozdanii territorii operezhayushchego sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya “Chistopol”» [Decree of the Government of the Russian Federation of December 22, 2017 no. 1610 “On the Creation of the Territory of Priority Social and Economic Development of ‘Chistopol’”]. URL: <http://static.government.ru/media/files/dGP4yZyXjmjKpNDJB7xRqN3SuWgoWeuK.pdf>.
- Prusova V.I., Kovalenko N.V., Beznovskaya V.V., Kirillova V.O., 2017. Monogoroda Rossii: problemy i perspektivy razvitiya [Single-Industry Towns in Russia: Problems and Development Perspectives]. *Mezhdunarodnyy zhurnal gumanitarnykh i estestvennykh nauk* [International Journal of Humanities and Natural Sciences], no. 6, pp. 187-193.
- Pyankova S.G., 2013. *Obshcheteoreticheskie aspekty formirovaniya institutov razvitiya monoprolifnykh territoriy* [General Theoretical Aspects of the Formation of Institutions for the Development of Single-Industry Territories]. Yekaterinburg, Izd-vo Instituta ekonomiki UrO RAN. 60 p.
- Pyankova S.G., 2015. *Teoriya i metodologiya sistemnogo sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya monoprolifnykh territoriy na osnove institutsionalnogo obnoveniya: dis. d-ra ekon. nauk* [Theory and Methodology of Systemic Socio-Economic Development of Single-Industry Territories Based on Institutional Renewal. Dr. econ. sci. diss.]. Yekaterinburg. 178 p.

Rasporyazhenie Pravitelstva RF ot 16 aprelya 2015 g. № 668-r «Ob izmeneniyakh, kotorye vnosyatsya v perechen monoprofilnykh munitsipalnykh obrazovaniy RF (monogorodov)» [Decree of the Government of the Russian Federation of April 16, 2015 no. 668-p on “Changes to the List of Single-Industry Municipalities of the Russian Federation (Single-Industry Towns)”]. *Access from “Garant” informational and legal web portal.*

Reyting investitsionnoy privlekatelnosti OEZ i industrialnykh parkov, 2019 [Rating of Investment Attractiveness of SEZ and Industrial Parks]. *Issledovatel'skoe podrazdelenie mediakholdinga «EKSPERT»* [Research Division of “EXPERT”

Media Holding]. URL: <http://www.acexpert.ru/analytics/ratings/rejting-investicionnoy-privlekatelnosti-oez-i-indu.html>.

Fetisov G, 2007. Budushchee rossiyskoy ekonomiki: eksport syrja, diversifikatsiya ili vysokie tekhnologii? [Future of the Russian Economy: Export of Raw Materials, Diversification or High Technology?]. *Setevoe izdanie Tsentra issledovaniy i analitiki Fonda istoricheskoy perspektivy* [Online Publication of the Center for Research and Analytics of the Historical Perspective Foundation]. URL: http://www.perspektivy.info/rus/gos/budushheje_rossijskoj_ekonomiki_eksport_syrja_diversifikacija_ili_vysokije_tehnologii_doklad_2007-11-12.htm.

Information About the Author

Farid S. Abdulganiev, Doctor of Sciences (Economics), Minister of Economy of the Republic of Tatarstan, Ministry of Economy of the Republic of Tatarstan, Moskovskaya St., 55, 420021 Kazan, Russian Federarion, selez2009.li@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4245-7901>

Информация об авторе

Фарид Султанович Абдулганиев, доктор экономических наук, министр экономики Республики Татарстан, Министерство экономики Республики Татарстан, ул. Московская, 55, 420021 г. Казань, Российская Федерация, selez2009.li@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-4245-7901>